

## สารบัญ

| บทที่ |   | หน้า |
|-------|---|------|
| 1     | บทนำ .....  | 1    |
|       | ภูมิหลัง .....  | 1    |
|       | ความมุ่งหมายของการศึกษา .....   | 2    |
|       | ความสำคัญของการศึกษา .....  | 2    |
|       | ขอบเขตของการศึกษา .....   | 3    |
|       | นิยามศัพท์เฉพาะ .....   | 4    |
| 2     | เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....  | 7    |
|       | องค์การกับผู้นำ .....   | 7    |
|       | ประวัติและบทบาทของสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา.....   | 28   |
|       | แบบจำลองในการประเมินผลโครงการฝึกอบรม .....  | 41   |
|       | ผลการวิจัยเกี่ยวกับการประเมินผลโครงการฝึกอบรม และผลการวิจัยการ<br>พัฒนาผู้นำหรือผู้บริหาร ..... | 45   |
| 3     | วิธีดำเนินการศึกษาค้นคว้า .....   | 56   |
|       | ประชากร .....   | 56   |
|       | เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล .....   | 56   |
|       | วิธีการสร้างเครื่องมือ .....  | 59   |
|       | การเก็บรวบรวมข้อมูล .....   | 65   |
|       | การวิเคราะห์ข้อมูล .....  | 66   |
|       | สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....   | 67   |

| บทที่   | หน้า |
|---|------|
|   | ๑    |
| 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....  | 69   |
| ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....  | 70   |
| 5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ .....  | 124  |
| ความมุ่งหมายของการศึกษา .....   | 124  |
| วิธีดำเนินการศึกษา .....  | 124  |
| สรุปผลการศึกษา .....  | 125  |
| อภิปรายผลการศึกษา .....   | 127  |
| ข้อเสนอแนะทั่วไป .....  | 132  |
| ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป .....  | 133  |
| บรรณานุกรม .....  | 134  |
| ภาคผนวก .....   | 142  |
| ภาคผนวก ก หลักสูตรฝึกอบรมเตรียมผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัด<br>สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2534 ..... | 143  |
| ภาคผนวก ข แบบทดสอบ .....  | 153  |
| ประวัติย่อของผู้วิจัย .....   | 172  |

## บัญชีตาราง

| ตาราง | หน้า   |
|-------|--|
| 1     | กำหนดการเก็บรวบรวมข้อมูลและแบบสอบถามแต่ละชุด ..... 58  |
| 2     | แสดงภาพรวมของการประเมินในแต่ละองค์ประกอบของแบบจำลองซิปป์ สำหรับการประเมินผลโครงการฝึกอบรมหลักสูตรเตรียมผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัด สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ..... 60                                    |
| 3     | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับความคาดหวังก่อนการฝึกอบรมและระดับข้อเท็จจริงที่ปรากฏหลังการฝึกอบรมตามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรม ..... 71  |
| 4     | แสดงค่าร้อยละเกี่ยวกับความสอดคล้องระหว่างแผนการจัดการฝึกอบรมกับสิ่งที่ปฏิบัติจริงตามความคิดเห็นของคณะกรรมการ เลขานุการ และผู้เกี่ยวข้อง โครงการฝึกอบรมหลักสูตรเตรียมผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัด .... 74                      |
| 5     | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความพร้อมของปัจจัยที่ใช้ในการฝึกอบรมตามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรที่เลี้ยง 76  |
| 6     | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพในการบรรยายของวิทยากรวิชาความรู้เกี่ยวกับบทบาทและอำนาจหน้าที่ของผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัด ตามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรที่เลี้ยง ..... 78 |
| 7     | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพในการบรรยายของวิทยากรวิชาการบริหารวิชาการ ตามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรที่เลี้ยง ..... 80   |
| 8     | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพในการบรรยายของวิทยากรวิชาความรู้เกี่ยวกับกฎหมายที่จำเป็น ตามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรที่เลี้ยง ..... 81  |

## ตาราง

## หน้า

|    |   |    |
|----|---|----|
| 9  | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพในการบรรยายของวิทยากรวิชาการบริหารงานบุคคล ตามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรที่เลี้ยง .....  | 83 |
| 10 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพในการบรรยายของวิทยากรวิชาเอกลักษณะไทย ตามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรที่เลี้ยง .....   | 84 |
| 11 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพในการบรรยายของวิทยากรวิชาขนบธรรมเนียมประเพณี และศาสนพิธี ตามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรที่เลี้ยง .....                            | 86 |
| 12 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพในการบรรยายของวิทยากรวิชาหลักการ แนวคิดและทฤษฎีการบริหาร ตามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรที่เลี้ยง .....                            | 88 |
| 13 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพในการบรรยายของวิทยากรวิชาเทคโนโลยี นวัตกรรมทางการบริหาร และการศึกษา ตามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรที่เลี้ยง ..                    | 89 |
| 14 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพในการบรรยายของวิทยากรวิชาการวางแผนและการบริหารโครงการ ตามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรที่เลี้ยง .....                               | 91 |
| 15 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพในการบรรยายของวิทยากรวิชาการศึกษากับการพัฒนาสังคม เศรษฐศาสตร์ และการเมือง การปกครอง ตามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรที่เลี้ยง ..... | 92 |

## ตาราง

## หน้า

|    |  |     |
|----|--|-----|
| 16 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพใน<br>การบรรยายของวิทยากรวิชาการนิเทศการศึกษา ตามความคิดเห็นของผู้เข้า<br>รับการฝึกอบรมและวิทยากรพี่เลี้ยง .....                                    | 94  |
| 17 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพใน<br>การบรรยายของวิทยากรวิชาการบริหารสำนักงาน ตามความคิดเห็นของ<br>ผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรพี่เลี้ยง .....                                   | 95  |
| 18 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพใน<br>การบรรยายของวิทยากรวิชาการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารองค์การ ตาม<br>ความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรพี่เลี้ยง .....                 | 97  |
| 19 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพใน<br>การบรรยายของวิทยากรวิชาการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารองค์การ<br>(วิทยากรนอก) ตามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากร<br>พี่เลี้ยง ..... | 98  |
| 20 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพใน<br>การบรรยายของวิทยากรวิชาการบริหารการเงิน พัสดุ และงบประมาณ<br>ตามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรพี่เลี้ยง .....                   | 100 |
| 21 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพใน<br>การบรรยายของวิทยากรวิชาความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย การศึกษา ตามความ<br>คิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรพี่เลี้ยง .....                     | 101 |
| 22 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพใน<br>การบรรยายของวิทยากรวิชาการวิจัยและการพัฒนา ตามความคิดเห็นของ<br>ผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรพี่เลี้ยง .....                                 | 103 |

## ตาราง

## หน้า

|    |  |     |
|----|--|-----|
| 23 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพในการบรรยายของวิทยากรวิชาการบริหารบุคคล ตามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรพี่เลี้ยง .....                              | 104 |
| 24 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพในการบรรยายของวิทยากรวิชาการพัฒนาองค์การ ตามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรพี่เลี้ยง .....                             | 106 |
| 25 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพในการบรรยายของวิทยากรวิชาการตรวจสอบภายใน ตามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรพี่เลี้ยง .....                             | 107 |
| 26 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพในการบรรยายของวิทยากรวิชามนุษยสัมพันธ์ ที่งานและแรงจูงใจ ตามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรพี่เลี้ยง .....             | 109 |
| 27 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพในการบรรยายของวิทยากรวิชาการเสริมสร้างการเป็นผู้นำ ตามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรพี่เลี้ยง .....                   | 110 |
| 28 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพในการบรรยายของวิทยากรวิชาการกิจกรรมการพัฒนสมรรถภาพทางกาย ตามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรพี่เลี้ยง .....             | 112 |
| 29 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความมีประสิทธิภาพในการบรรยายของวิทยากรวิชาการกิจกรรมการพัฒนจิต ตามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรพี่เลี้ยง .....                        | 113 |
| 30 | แสดงค่าร้อยละเกี่ยวกับความเหมาะสมของระยะเวลาที่ใช้ในการฝึกอบรม หลักสูตรเตรียมผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัด จากความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรพี่เลี้ยงที่ตอบแบบสอบถามครั้งนี้ ..... | 115 |

|    |   |     |
|----|---|-----|
| 31 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัญหาการดำเนินการ<br>โครงการฝึกอบรม ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการ เลขานุการ วิทยากร<br>พี่เลี้ยง และผู้เกี่ยวข้องโครงการฯ .....                   | 117 |
| 32 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัญหาการดำเนินการ<br>โครงการฝึกอบรม ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการ เลขานุการ วิทยากร<br>พี่เลี้ยง และผู้เกี่ยวข้องโครงการฯ .....                   | 118 |
| 33 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัญหาการดำเนินการ<br>โครงการฝึกอบรม ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการ เลขานุการ วิทยากร<br>พี่เลี้ยง และผู้เกี่ยวข้องโครงการฯ .....                   | 119 |
| 34 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัญหาการดำเนินการ<br>โครงการฝึกอบรม ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการ เลขานุการ วิทยากร<br>พี่เลี้ยง และผู้เกี่ยวข้องโครงการฯ .....                   | 120 |
| 35 | แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการ<br>โครงการฝึกอบรม ซึ่งหมายถึงการประเมินผลโครงการฝึกอบรมโดยสรุป<br>ตามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและวิทยากรพี่เลี้ยง ..... | 121 |