

## บทบาทและภารกิจกรรมของสมาชิกสภากำบล

บทบาทหมายถึง ภารกิจที่รืองานที่บุคคลจะต้องปฏิบัติทำ ภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ในการสถานภาพของบุคคลแต่ละคน บุคคลซึ่งมีอำนาจหน้าที่อย่างหนึ่งจะมีขอบเขตหนึ่ง หน้าที่อย่างหนึ่ง และบุคคลที่มีสถานภาพอย่างหนึ่งก็ยอมรับมีขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่แตกต่างกันออกไป อ่านจากหน้าที่ดังกล่าวเน้นเป็นสิทธิ์ให้บุคคล บุคคลแต่ละคนจะแสดงบทบาทของเขามาโดยเพียงใด ขึ้นอยู่กับว่าเขาระใช้สิทธินิจของเขาริบ้านชาหรือไม่ ข้อความของเขตแห่งอำนาจหน้าที่มายังนั้นหรือไม่ นอกจากนี้การที่บุคคลจะแสดงบทบาทมากหรือน้อย ยังขึ้นอยู่กับมีจัดทางเดรบสูตรกิจและสังคมอีก ถ้าหากมีจัด ( $x_1, x_2, x_3, \dots, x_n, y_1, y_2, y_3, \dots, y_m$ ) ซึ่งเป็นเครื่องแผลลมทางสังคมที่มีส่วนกำหนดพฤติกรรมของมนุษย์ จะนั้นจึงอาจถูกใจว่าเมื่อบุคคลเบ็ดเตล็ดไปบทบาทก็ย่อมจะเปลี่ยนแปลงไปด้วย

ความสำคัญของสิ่งที่เป็นสมาชิกนั่นในสังคมย่อมจะมีสถานภาพหลายอย่างในเวลาเดียวกัน ฉะนั้นจึงย่อมมีสิทธิ์และหน้าที่หลายอย่างที่จะคงรับผิดชอบสมาชิกสภากำบลกัน เดียวกัน แต่ละคนจะมีสถานภาพหลายอย่างทั้งในและนอกสภากำบล ทั้งอย่างเช่น กำนัน นอกจากจะมีสถานภาพเป็นราษฎรคนหนึ่งในกำบลแล้ว ยังมีสถานภาพเป็นกำนัน เป็นประธานสภากำบล เป็นหัวหน้าคณะทำงานในคณะกรรมการสัมมนาการปฏิบัติราชการและดับเพลิง(คปท.) และมีสถานภาพอื่น ๆ ในอีกหลายองค์กรที่จัดขึ้นในกำบล ดังนั้นกำนันจึงต้องแสดงบทบาทหลายหน้าที่ในเวลาเดียวกัน ทำงานเดียวกันสมาชิกคนอื่น ๆ ในสภากำบล แต่ละคนก็ย่อมจะมีสถานภาพหลายอย่างเช่นเดียวกัน ด้วย และในเทศสถานภาพโดยทั่วไปแล้วก็มีการกำหนดเขตแห่งอำนาจหน้าที่ไว้โดยอย่าง และครอบคลุมกว้างขวาง จึงทำให้เกิดการซ้ำซ้อนกัน การที่กำนันปฏิบัติภารกิจอย่างหนึ่ง จึงไม่สามารถจะแยกได้ว่าเขาได้ปฏิบัติภารกิจในในฐานะใด การศึกษาถึงบทบาทของสมาชิกสภากำบลโดยเฉพาะ จึงอาจกระทำได้ยาก อย่างไรก็ตามภารกิจภายในครั้งนี้จะถือว่า การปฏิบัติภารกิจของสมาชิกสภากำบลในนามของสภากำบลจะเป็นการแสดงออกถึงบทบาทของคณะกรรมการสภากำบล

การศึกษาถึงบทบาทของสมาชิกสภากำบดในเมือง จะศึกษาถึงการปฏิบัติภารกิจของสมาชิกสภากำบด ที่เกี่ยวกับหน้าที่ของสภากำบด (คังที่ได้กล่าวไว้แล้วในเมืองที่ ๕) และภารกิจทางสถานภาพของสมาชิกแต่ละคนในสภากำบด เช่น ในฐานะประธานสภากำบด กรรมการสภากำบด ที่ปรึกษาสภากำบด และเลขานุการสภากำบด เป็นตน (คุณภาคพงษ์ พัฒน์ประภากุล) โดยจะเลือกศึกษาเฉพาะภารกิจที่สำคัญมาอย่างเห็นนั้น

นอกจากจะศึกษาถึงบทบาทและพฤติกรรมของสมาชิกสภากำบดแล้ว ยังจะศึกษาถึงการปฏิบัติภารกิจของสภากำบดว่ามีความสอดคล้องกับหลักการของระบบประชาธิปไตยหรือไม่ แห่งนี้เพื่อให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่เป็นตัวจำกัดในอันที่จะใช้สภากำบดเป็นองค์กรพัฒนาล้านรัฐในการพัฒนาประชาธิปไตยในชนบท และยังจะสามารถใช้เป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์เพื่อพัฒนาประชาธิปไตยในระดับชาติได้อีกด้วย

#### บทบาทของคณะกรรมการสภากำบด

กรรมการสภากำบดมีภาระงานที่จะต้องรับผิดชอบหลากหลายอย่าง คังที่ได้กล่าวไว้แล้วในเมืองที่ ๕ ระบุว่าเรื่องหน้าที่ของสภากำบด เพื่อศึกษาถึงบทบาทของสมาชิกสภากำบด ในพื้นจะศึกษาถึงการปฏิบัติภารกิจหน้าที่เด่นเด่นเฉพาะที่สำคัญ ๆ คังนี้

#### ๑. การจัดทำแผนพัฒนาที่ดิน

กรรมการสภากำบดจะต้องปฏิบัติหน้าที่สำคัญประการหนึ่งที่ทางราชการได้มอบหมายให้ ซึ่งได้แก่ การจัดทำแผนพัฒนาที่ดิน แผนพัฒนาที่ดินนี้เป็นแผนรวมของตำบล มีระยะเวลา ๕ ปี บางครั้งจึงเรียกว่าแผนพัฒนาที่ดิน ๕ ปี ซึ่งมีลักษณะในการจัดทำดังนี้คือ

๑. ๑ ทำการรวมรวมชุมชนของหมู่บ้าน/ตำบลเพื่อใช้ประกอบในการวางแผน
๑. ๒ ขอความเห็นจากชาวบ้าน เพื่อทราบปัญหา หรือความต้องการของหมู่บ้าน
๑. ๓ พิจารณาปัญหาของหมู่บ้าน เพื่อพัฒนาความสำคัญของปัญหา และแนวทางแก้ปัญหา

**ขั้นที่ ๘ จัดทำแผนพัฒนาตำบล โดยทำโครงการที่พิจารณาในขั้นที่ ๗ นับรุ่งไว้  
ในแผนพัฒนา ๕ ปี**

**ขั้นที่ ๙ เสนอแผนพัฒนาตำบลให้อำเภอพิจารณา หลังจากที่อ่า แม่พิจารณาอยู่ต่อ  
แล้วก็จะรวมรวมแผนของทั้งบ้าน ๆ เสนอให้จังหวัดพิจารณาอย่างมีคุณภาพ**

สำหรับการคำนวณงานแผนนี้ แต่ละหมู่บ้านจะต้องวางแผนการเฉพาะปี ซึ่งจะกอง  
ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาตำบล ในกรณีนี้จะต้องจัดทำร่างโครงการเสนอให้ราษฎรในหมู่บ้านพิจารณา  
เพื่อขอความเห็นชอบ แล้วจึงจะเสนอให้ไปรษณีย์กลางดำเนินการสำรวจการลักษณะกำลังคนพิจารณา หลังจากสภากำบด  
พิจารณาแล้ว จะทองส่งให้อำเภอพิจารณา และให้จังหวัดพิจารณาอย่างมีคุณภาพมาคำนวณเป็นการได้  
ในขั้นนี้สภากำบดก็จะต้องทำหน้าที่ศึกษาผลการคำนวณการพัฒนาเพื่อให้การพัฒนาเป็นไปตามแผนและ  
มีประสิทธิภาพสูงที่สุด

ในการจัดทำแผนพัฒนาตำบล ข้อมูลที่เกี่ยวกับห้องที่ในตำบล ตลอดจนความรู้เดียว กับ  
สถานการณ์ในตำบล อำเภอ และจังหวัด เป็นสิ่งที่เป็นที่สำคัญสภากำบดซึ่งเป็นผู้ที่จะต้อง<sup>รับผิดชอบ</sup>ในการจัดทำแผนพัฒนาตำบลจะต้องทราบเป็นอย่างดี ข้อมูลและความรู้เหล่านี้สามารถใช้สภากำ<sup>บด</sup>  
ทำบัตรรูปแบบน้อยเพียงใด ผลการวิเคราะห์ให้แสดงไว้ในตารางที่ ๖.๙ และ ๖.๑๒ ข้างล่างนี้

**ตารางที่ ๖.๙ รายละเอียดของสภากำบดที่ทราบข้อมูลเกี่ยวกับห้องที่ในตำบล เช่น สภาพ  
ภูมิศาสตร์ เศรษฐกิจ สังคม การเมือง ประชากร และทรัพยากร เป็นต้น  
ดำเนินการประจำเดือนมิถุนายน พ.ศ.๒๕๕๒**

ประเด็นสำคัญ	การทราบข้อมูลเกี่ยวกับห้องที่ในตำบล					
	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่ทราบ	รวม	
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	
ทำนั้น	๘๘.๗	๑๑.๔	๑.๗	-	๑๐๐(๓๖๖)	
ผู้ใหญ่มา	๔๔.๗	๔๔.๗	๑.๗	๑๐.๗	๑๐๐(๒๖๔)	

ตารางที่ ๖.๑ (ก)

ประเกณฑ์มาชิก	การหารายชื่อผลเกี่ยวกับห้องที่ในกำบด					
	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่ทราบ	รวม	(๖)
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๖)
แพทย์ประจำสำนัก	๘๗.๙	๘๖.๙	—	—	—	๙๐๐(๙๐๐)
บุคลากรดูแลผู้ป่วย	๗๙.๗	๘๔.๔	๙๐.๖	๙๐.๖	—	๙๐๐(๙๐๐)
พยาบาล	๘๔.๔	๘๔.๔	๗.๐	—	—	๙๐๐(๙๐๐)
เด็กนักเรียน	๘๗.๙	๘๖.๙	—	—	—	๙๐๐(๙๐๐)
รวม	๘๗.๙	๘๖.๙	๗.๐	๙.๖	—	๙๐๐(๙๐๐)
ค่าสถิติ	$X^2$	= ๖๖.๐๗๗๗๔, D.F. = ๙๕, Sig. = ๐.๐๖๐๙				

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๑ จะเห็นได้ว่า เมื่อพิจารณามาชิกสภากำบดโดยส่วนรวม สรุปให้ก็จะมีความรู้เกี่ยวกับห้องที่ในกำบด ในค้านทาง ๆ ในระดับปานกลางซึ่งไป เช่น สภากฎหมายศาสตร์ เศรษฐกิจ สังคม การเกษตร ประชาธิรัฐ และบริพัฒน์ เป็นต้น กล่าวคือทราบข้อมูลในระดับปานกลาง รายละ ๘๗.๙ และทราบมากหรืออย่าง ๘๖.๙ ที่ทราบน้อยและไม่ทราบมีเพียงรายละ ๗ และ ๙.๖ ตามลำดับ

เมื่อพิจารณาตามประเกณฑ์มาชิกแล้วพบว่า สมาชิกประเกณฑ์ทาง ๆ ทราบข้อมูลเกี่ยวกับห้องที่ในกำบดมากน้อยเท่ากัน กล่าวคือ กลุ่มที่ทราบข้อมูลมาก โควก กันนั้น แพทย์ประจำสำนัก ที่ปรึกษาสภากำบด และเฉพาะนักการสภากำบด ล้วนกกลุมที่ทราบข้อมูลน้อย โควก กันนั้นในญี่ปุ่น และญี่ปุ่น (ญี่ปุ่นในตารางที่ ๖.๑ ประกอบ) เป็นที่สังเกตได้ว่า กันนั้น และที่ปรึกษาสภากำบด บางคนก็ยังทราบข้อมูลเกี่ยวกับห้องน้อยกว่า

จากการวิเคราะห์ทดสอบให้เห็นได้ว่า การวางแผนพัฒนาทำบดจะมีประสิทธิภาพ กล่าวคือ จะสามารถแก้ปัญหาของหมู่บ้าน/กำบดให้ดี สมาชิกสภากำบดจะห้องหารข้อมูลเพิ่มเติมอีกมาก โดยเฉพาะข้อมูลจากประชาชนในหมู่บ้าน/กำบด หันก็เพื่อให้สามารถตัดสินใจทางการพัฒนาในคราวนี้

กิจกรรมของประชาชนอย่างแท้จริง การจัดทำแผนพื้นที่กำลังกันภัยในหมู่บ้านมาใช้ส่วนที่กำลัง เอียงไม่เป็นการสมควรอย่างยิ่ง

จากการศึกษาค่าสถิติ  $\chi^2$  ค่าสถิติที่คำนวณโดยแสงในนี้เพื่อการทราบข้อมูลเกี่ยวกับ ห้องที่ในกำลังของสมาชิกประชากรทาง ๆ แยกทางกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น

๐.๐๙

ตารางที่ ๖.๖ ร้อยละของสมาชิกส่วนที่กำลังที่ทราบข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์ภัยในกำลัง อำเภอ และจังหวัด จำแนกตามประเทศสมาชิก พ.ศ.๒๕๖๔

ประเทศสมาชิก (๑)	ทราบข้อมูล มาก (๒) ปานกลาง (๓) น้อย (๔) ไม่ทราบ (๕)					รวม (๖)
	มาก (๒)	ปานกลาง (๓)	น้อย (๔)	ไม่ทราบ (๕)		
กำนัน	๘๐.๐	๑๖.๔	๓.๑	-	-	๙๐๐(๗๖)
บุญใหญ่บ้าน	๗๖.๒	๒๐.๔	๒.๔	๑.๒	-	๙๐๐(๖๖๔)
แม่เหียะประจำตำบล	๗๕.๗	๒๐.๐	๔.๓	-	-	๙๐๐(๖๖๔)
บุญธรรมบุญตู	๗๕.๕	๒๓.๖	๑๕.๔	๑.๖	-	๙๐๐(๖๖๔)
ทุ่งราก	๕๙.๕	๔๔.๗	๕.๐	-	-	๙๐๐(๗๖)
เดชานุภาพ	๖๔.๗	๒๔.๖	๖.๓	-	-	๙๐๐(๗๖)
รวม	๗๕.๖	๒๖.๔	๖.๖	๓.๖	-	๙๐๐(๖๖๔)

ค่าสถิติ  $\chi^2 = ๔๕.๖๖๔$ , D.F. = ๙๔, Sig. = ๐.๐๐๐๐

หากซึ่งในตารางที่ ๖.๖ จะเห็นได้ว่า เมื่อพิจารณาสมาชิกส่วนที่กำลัง โดยส่วนรวมพบว่า ทราบข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์ภัยในกำลัง อำเภอ จังหวัด ในระดับมาก ร้อยละ ๗๕.๖ ปานกลาง ร้อยละ ๒๖.๔ น้อยร้อยละ ๖.๖ และ ไม่ทราบ ร้อยละ ๓.๖ ซึ่งเมื่อเทียบกับการทราบข้อมูลใน

ท่านเจ้าจะมีศรัทธาที่น้อยกว่าคนชาวยากร ท่านนี้เนื่องจากเป็นสถานการณ์ที่ใกล้ตัว ประกอบกับ  
การขาดการศึกษาสื่อสารและประจักษ์สืบพันปี ตลอดจนการขาดความสนใจของลูกหลานที่ต้องการดำเนิน  
เรื่อง จึงทำให้ไม่เคยจะทราบข้อมูล หรือทราบน้อยมาก

เมื่อพิจารณาตามประ เกณฑ์มาตรฐานแล้วพบว่า การนรบข้อมูลของสมาชิกสภากำบลประ เกณ ทาง ๆ แทบทั้งกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น  $0.09$  (คุณภาพการคำนวณค่า  $X^2$  ประกอบ) กลุ่มหัวรำข้อมูลมาก ได้แก่ จำนวน แพทช์ประจำบ้าน ที่ปรึกษาสภากำบล และ เลขานุการสภากำบล ส่วนกลุ่มหัวรำข้อมูลในสัดส่วนที่ทำกาว ได้แก่ ผู้ใหญ่บ้าน และผู้ทรงคุณวุฒิ

จากการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้ที่มา สามารถทำให้ทราบข้อมูลจากแหล่งที่มา มากขึ้น การประสานงานกับองค์กรภายนอกทั้งที่เป็นหน่วยงานของรัฐ และหน่วยงานของเอกชนซึ่งเป็นส่วนที่สำคัญ

จากปัญหาการขาดความรู้และข้อมูลงานต่าง ๆ ของสมาชิกสภากำบลเอง ทำให้สภากำบล  
จำเป็นจะต้องทราบข้อมูลมากขึ้น ดังนั้นเพื่อให้ได้ข้อมูลพื้นฐานสำหรับการวางแผนพัฒนาคำบลอย่าง  
เพียงพอ สภากำบลจึงคงทำการรวมรวมข้อมูลของหมู่บ้านคำบลเสียก่อน วิธีการก็คือสมาชิกสภากำบลโดยที่ต้องการจะดำเนินการในหมู่บ้าน หรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จะเป็นผู้เผยแพร่ความคิด และแล้วทาง  
หัวหน้าเจ้าหน้าที่ในหมู่บ้านของตัวเอง โดยอาศัยวิธีการพูดปะพะคุยและเบี่ยงเบียนรายเรื่อง สรุนรวม  
ในการปฏิบัติการกิจกรรม โครงการ เป็นผู้ดำเนินการตัวทำ ผลการวิเคราะห์โดยแสดงไว้ในตารางที่ ๖.๑  
ดังตาราง

ตารางที่ ๖.๓

ผู้ที่ทำแผนพื้นที่ตามกำหนดในเรื่อง "การรวมรวมชุมชน" จำแนกตามภาระ  
ประเภทสมมติิก พ.ศ.๒๕๒๘

ประเภทสมมติิก	ผู้ที่ทำเรื่องการรวมรวมชุมชน										
	ประธาน ผู้ใหญ่ แพทย์ บุหรี่ ที่ปรึกษา เลขาฯ รวมกัน อื่น ๆ ในราย รวม นาม คณวัติ ทำ	(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)
กำนัน	๗๒.๔	๗๔.๗	-	-	๖.๔	๗๔.๘	๒๔.๐	๙๕.๖	-	๑๐๐(๓๙)	
ผู้ใหญ่บ้าน	๗๔.๗	๗๕.๘	๐.๔	๐.๔	๘.๗	๒๔.๗	๗๕.๖	๗๗.๗	-	๑๐๐(๒๕๔)	
แพทย์ประจำตำบล	๖๙.๔	๗.๙	-	๗.๖	๗๔.๖	๒๔.๖	๗๔.๓	๗.๙	-	๑๐๐(๒๔)	
ผู้ทรงคุณวุฒิ	๒๓.๘	๗๕.๓	๐.๓	๒.๔	๕.๔	๒๔.๘	๗๓.๗	๗๗.๔	๐.๓	๑๐๐(๒๔)	
ที่ปรึกษา	๔.๔	๕.๔	-	๗.๐	๒๓.๔	๗๑.๔	๒๔.๔	๗๔.๖	-	๑๐๐(๓๖)	
เลขานุการ	๖.๓	๗๒.๔	-	-	๑๔.๔	๒๔.๐	๒๔.๐	๗๔.๖	-	๑๐๐(๓๙)	
รวม	๗๔.๗	๗๔.๘	๐.๔	๐.๔	๘.๖	๒๔.๘	๗๔.๗	๗๗.๘	๐.๓	๑๐๐(๒๕๔)	
ค่าสถิติ $X^2$	= ๕๒.๔๗๖๖, D.F. = ๑๐, Sig. = ๐.๐๔๖๙										

หมายเหตุ : อื่น ๆ หมายถึง พื้นที่ (ในการนี้หักลบเนื้อพื้นที่ที่เป็นที่ปรึกษาส่วนภาระ)  
ประธานกับผู้ใหญ่บ้าน ประธานกับพื้นที่ และ เลขานุการส่วนภาระกับที่ปรึกษา  
ส่วนภาระ เป็นต้น

หากชุมชนในตารางที่ ๖.๓ จะเห็นได้ว่า สมมติิกส่วนภาระที่หักลบโดยส่วนรวมคงเหลือ ผู้ที่รวมรวม  
ชุมชนเป็นคนเพื่อนำมาพิจารณาประมวลในครั้งที่ทำแผนพื้นที่หักลบ ไก่แกะ กำนัน ร้อยละ ๗๔.๗  
ผู้ใหญ่บ้าน ร้อยละ ๗๔.๘ แพทย์ประจำตำบล ร้อยละ ๐.๔ ผู้ทรงคุณวุฒิ ร้อยละ ๗.๔ ที่ปรึกษาส่วน  
ภาระ ร้อยละ ๔.๖ เลขานุการส่วนภาระ ร้อยละ ๒๔.๘ คณะกรรมการส่วนภาระรวมกันทำ ร้อยละ  
๗๔.๗ อื่น ๆ ร้อยละ ๗๗.๘ ซึ่งหมายถึง พื้นที่ (ไม่ได้มีสถานภาพเป็นที่ปรึกษาส่วนภาระ)

ประธานสภากำบด้วยกันผู้ใหญ่บ้าน ประธานสภากำบด้วยกันพัฒนากร และเลขานุการสภากำบด  
กันที่ปรึกษาสภากำบด เป็นกัน และตอบว่าไม่ทราบ รอยละ ๐.๓

เมื่อพิจารณาตามมีรายได้ เกณฑ์มาตรฐานเดียวกันว่า ค่าตอบไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ  
ทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๑ ซึ่งหมายความว่า การกระจายของค่าตอบเหล่านี้กันใน  
กรณีที่พิจารณาเป็นส่วนรวม

จากการวิเคราะห์ข้อมูลจะเห็นได้ว่า แพทย์ประจำบ้าน และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มี  
บทบาทในเรื่องเหล่านี้อย่างมาก สำหรับที่ปรึกษาสภากำบด และเลขานุการสภากำบด ซึ่งโดย  
หน้าที่แล้ว ไม่มีส่วนในการรับผิดชอบโดยตรง แต่กลับแสดงบทบาทในเรื่องเหล่านี้อย่างมาก  
และที่สำคัญก็คือ พัฒนาการกำบดบ้าน คน โดยเฉพาะที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นที่ปรึกษาสภากำบด  
ซึ่งโดยหน้าที่แล้วจะต้องทำงานใกล้ชิดกับชาวบ้าน กลับมีส่วนเข้ามามีบทบาทในการควบรวมข้อมูล  
ภายในบ้านจึงอาจถือได้ว่าสมาร์ทิกสภากำบดยังไม่รู้จักข้อ不便แห่งอุปนิสัยของคนดีพอ และ  
ยังไม่เข้าใจถึงผลเสียจากการที่ได้แสดงบทบาทเกินขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ จึงทำให้คลื่นซึ่งโดย  
หน้าที่แล้วจะต้องรับผิดชอบ และฝึกปฏิบัติเพื่อให้เกิดความชำนาญจึงมีประโยชน์ต่อการดำเนินการ  
อย่างไรก็ตาม แต่ในส่วนของคนดีที่ไม่รับผิดชอบหน้าที่ในส่วนของตน จึงเป็นสิ่งจำเป็น  
ที่ต้องเพื่อให้สมาร์ทิกสภากำบดโดย ๆ ฝึกผู้จัดการ และทำคุณภาพเอง ก็จะทำให้สามารถสร้างสรรค์  
ประเทศไทยให้ดีขึ้นได้

หลังจากที่สามารถรวมรวมข้อมูลในหมู่บ้าน กำบดได้แล้ว สภากำบดจะต้องขอความเห็น  
จากราษฎร เพื่อทราบปัญหา หรือความต้องการของหมู่บ้าน วิธีการแก้ไข ดำเนิน หรือผู้ใหญ่บ้าน หรือ  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จะได้จัดให้มีการประชุมราษฎรภาพในหมู่บ้าน เพื่อขอความเห็นหรือมติของ  
ราษฎรในหมู่บ้าน สำหรับการปฏิบัติการกิจกรรม ให้เป็นผู้รับผิดชอบค่าเบินการ ยกการวิเคราะห์  
ให้แสดงไว้ในตารางที่ ๖.๔ ข้างล่างนี้

ตารางที่ ๖.๔

ผู้ตัวท้าแผนพัฒนาทำบุญในเรื่อง "ข้อความเห็นเพื่อทราบปัญหาหรือความ  
ต้องการของหมู่บ้าน" จำแนกค่าตอบแทนประจำเดือน พ.ศ.๒๕๖๙

ประจำเดือน	ข้อความเห็นเพื่อทราบปัญหาหรือความต้องการของหมู่บ้าน									
	ประธาน ผู้ใหญ่ แพทย์ฯ บุหรang ที่ปรึกษา เลขาฯ รวมกัน อื่น ๆ ไม่ทราบ รวม บ้าน ครุภูมิ ทำ	(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)
กันยายน	๙๕.๖ ๗๓.๗	-	-	๖.๐	๗.๙	๖๙.๕	๕.๔	-	๑๐๐(๗๙)	
ตุลาคม	๗๗.๐ ๕๕.๓	-	๕.๑	๕.๗	๖.๖	๗๔.๕	๖.๐	๐.๔	๑๐๐(๖๖)	
แพทย์ประจำทำบุญ	๒๙.๔ ๑๙.๙	-	๑๗.๕	๓.๖	-	๕.๙	๕.๙	-	๑๐๐(๖๔)	
บุหรang ครุภูมิ	๗๖.๐ ๗๔.๙	๐.๓	๖.๕	๕.๔	๗.๙	๗๖.๖	๗๔.๓	๐.๓	๑๐๐(๖๔)	
ที่ปรึกษา	๗๗.๗ ๖๙.๖	-	๕.๙	๖.๖	๕.๙	๖๐.๖	๕.๙	-	๑๐๐(๗๙)	
เลขาธุการ	๗๘.๙ ๖๙.๔	-	๖.๔	๖.๗	๗.๙	๖๔.๐	๖.๖	-	๑๐๐(๗๙)	
รวม	๗๖.๔ ๕๐.๗	๐.๗	๕.๐	๕.๙	๗.๖	๗๖.๗	๗๐.๙	๐.๖	๑๐๐(๖๖)	
ค่าสถิติ $X^2$	= ๔๙.๐๐๗๗, D.F. = ๑๐, Sig. = ๐.๗๔๕๐									

หมายเหตุ : อื่น ๆ หมายถึง พัฒนากร (ในกรณีที่ทำบุญนี้พัฒนากรไม่ได้เป็นที่ปรึกษาส่วนทำบุญ)  
ประธานกับผู้ใหญ่บ้าน, ประธานกับพัฒนากร และเลขาธุการส่วนทำบุญที่ปรึกษาส่วน  
ทำบุญ เป็นเดียวกัน

จากการในตารางที่ ๖.๔ จะเห็นได้ว่า เมื่อพิจารณาค่าตอบแทนของสมาชิกส่วนทำบุญเป็นส่วน  
รวมแล้ว ผู้ขอความเห็นเพื่อทราบปัญหาหรือความต้องการของหมู่บ้าน ได้แก่ ประธานส่วนทำบุญ  
ร้อยละ ๗๖.๔ ผู้ใหญ่บ้าน ร้อยละ ๕๐.๗ แพทย์ประจำทำบุญ ร้อยละ ๐.๗ บุหรang ครุภูมิ ร้อยละ ๕.๐  
ที่ปรึกษาส่วนทำบุญร้อยละ ๕.๐ เลขาธุการส่วนทำบุญ ร้อยละ ๗.๖ สมาชิกส่วนทำบุญรวมกันทำ  
ร้อยละ ๗๖.๗ อื่น ๆ ได้แก่ พัฒนากร (ที่ไม่มีสถานภาพเป็นที่ปรึกษา) ประธานส่วนทำบุญผู้ใหญ่บ้าน

ประธานสภากำบังพื้นที่ฯ และเลขานุการสภากำบังพื้นที่ฯ ประจำสภากำบัง เป็นพัน ร้อยละ ๙๐.๔ และไม่ทราบ ร้อยละ ๐.๖

เมื่อพิจารณาข้อแนบท้ายมาว่า การกระจายของคำขอในแต่ละกัน และคำสั่งค. ๑๒ ที่ให้เห็นว่า ณ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๙ คำขอของสมาชิกประจำทางฯ ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

จากการวิเคราะห์ข้อมูลจะเห็นได้ว่า จำนวน และผู้ใหญ่ในบ้าน เป็นผู้ที่รายเดือนเช่าเชิงชั้นจากหน้าที่ในเรื่องน้อยกว่า ๕ และไม่แสดงข้อมูลมาให้เห็นอย่างเด็ดขาด โดยเฉพาะผู้ใหญ่ในบ้าน ด้านกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิบังคับมีหมายเหตุอีกเช่นเคย สำหรับที่ปรึกษาสภากำบัง และเลขานุการสภากำบัง ซึ่งโดยหน้าที่แล้วไม่มีหน้าที่ในเรื่องนี้อย่างเด็ดขาด แท้ที่บังปาราก្ញามีส่วนในการทำกิจกรรมเรื่องน้อยมาก เนื่องจากทำกิจกรรมร่วมชุมชน ทั้งนี้อาจเป็นเพราะการทำกิจกรรมในชั้นนี้จะต้องแบ่งกันทำภาระในหมู่บ้านของตน จึงทำให้ไม่สามารถเข้าไปร่วมได้อย่างทั่วถึง และเป็นที่สังเกตได้วายมีผู้ใหญ่ในบ้าน และผู้ทรงคุณวุฒิ บางคนที่ไม่ทราบว่าใครเป็นผู้ตัดสินใจ เนื่องจากในชั้นนี้คือเหล่านี้ขาดความสนใจและไม่อาจใช้งานของสภากำบังมากนัก

สำหรับวิธีการที่สภากำบังใช้ในการขอความเห็นเพื่อทราบปัญหา และความต้องการของผู้บ้านมีหลายวิธี ผลการวิเคราะห์บังปาราก្ញามีตารางที่ ๖.๘ ข้างล่างนี้

ตารางที่ ๖.๕

วิธีที่สกัดคำบลใช้ในการขอความเห็นเพื่อทราบปัญหาและความต้องการของหมู่บ้าน  
เพื่อนำมาจัดทำแผนพัฒนาคำบล จำแนกตามภูมิภาคประเทสชาชิก พ.ศ. ๒๕๖๔

ประเทสชาชิก	วิธีที่ใช้								
	กรุณากรอก	กรุณากรอก	กรุณากรอก	ให้ข้อมูล	ขอข้อมูล	จาก	จาก	อัน ๆ รวม	
	หมู่บ้าน	หมู่บ้าน	สกัดคำบล	จาก	จาก				
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)
กำนัน	๙๙.๙	๙.๔	๖.๗	-	๓.๙	-	๙๐๐(๓๖)		
ผู้ใหญ่บ้าน	๗๗.๕	๔.๔	๖.๔	๖.๖	๗.๔	๖.๘	๙๐๐(๒๖๔)		
แพทย์ประจำคำบล	๖๔.๓	๗๔.๓	๗๐.๗	๓.๖	-	๓.๙	๙๐๐(๒๔)		
ผู้ทรงคุณวุฒิ	๗๗.๔	๔.๔	๔.๔	๖.๔	๖.๗	๕.๔	๙๐๐(๒๔๔)		
หัวรือชา	๖๗.๖	๗๔.๗	๕.๔	๕.๔	-	๕.๔	๙๐๐(๓๖)		
เดชานุภาพ	๖๔.๗	๗๔.๔	๕.๔	-	-	๓.๙	๙๐๐(๓๖)		
รวม	๗๗.๗	๙๐.๔	๗.๖	๖.๔	๗.๔	๗.๔	๙๐๐(๒๖๔)		

$$\text{ค่าสถิติ } X^2 = ๙๔.๗๗๕, D.F. = ๒๔, Sig. = ๐.๘๙๖$$

หมายเหตุ : อัน ๆ ได้แก่ หลักวิธีรวมกัน ประธานก้าวหน้าอง และในทราบ เป็นทั้ง

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๕ เมื่อพิจารณาสกัดคำบลเป็นส่วนรวมจะเห็นได้ว่าวิธีที่  
สกัดคำบลใช้ในการขอความเห็นเพื่อทราบปัญหาและความต้องการของหมู่บ้าน ได้แก่ กรรมการหมู่บ้าน  
ประชุมราษฎร ร้อยละ ๗๗.๓ (ใช้วิธีสัมภาษณ์สุ่ม) กรรมการหมู่บ้านก้าวหน้าอง ร้อยละ ๗๐.๔  
กรรมการสกัดคำบลก้าวหน้าอง ร้อยละ ๗.๖ ให้ข้อมูลจากพื้นที่ ร้อยละ ๖.๔ ขอข้อมูลจากอำเภอ  
ร้อยละ ๗.๔ และอัน ๆ ได้แก่ ใช้หลักวิธีรวมกัน ประธานสกัดคำบลก้าวหน้าอง และในทราบ ร้อยละ  
๗.๔

เมื่อพิจารณาความประเทสมาตรฐานแล้ว ค่าสถิติ  $X^2$  แสดงให้เห็นว่าการทำคอมของมาตรฐาน  
ประเทสทั่ง ๆ ไม่แตกต่างกัน ณ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๙๙ จึงเรื่องได้ว่าการกระจายของทำคอม  
เหมือนกันกันที่พิจารณาเป็นส่วนรวม

จะเห็นได้ว่าสภากำบลส่วนใหญ่เห็นความสำคัญของประชาชน และห้องการสอนของห้อง  
ห้องการของประชาชน โดยขอความเห็นจากประชาชน เพื่อนำมาพิจารณาจัดทำแผนพัฒนาทำคอมให้  
สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในมาตุที่สุดตามกรรดองของระบบประชาธิปไตย แต่  
อย่างไรก็ตามข้อมูลแสดงให้เห็นว่าบังเอิญมีสภากำบลอีกจำนวนมากที่กำหนดปัญหาและความต้องการของ  
พื้นที่บ้านกันเองในหมู่กรรมการหมู่บ้าน และในผู้กรรมการสภากำบล นอกเหนือสภากำบลบางแห่ง<sup>๔</sup>  
ประชาชนสภากำบลยังกำหนดปัญหาและความต้องการชั้นเอง บางแห่งก็ใช้ข้อมูลจากพื้นที่ และ  
อาจเกิด การตัดสินใจเบื้องต้นที่ไม่ถูกต้อง เช่นนี้ จะทำให้การดำเนินงานของสภากำบลขาดประสิทธิภาพ  
ซึ่งจะเป็นอุปสรรคของการพัฒนาประชาธิปไตยอย่างมาก

หลังจากที่ทราบปัญหาและความต้องการของหมู่บ้านแล้ว กรรมการสภากำบลจะต้องนำเอา  
ปัญหาหรือข้อห่วงใยของแต่ละหมู่บ้านมาประชุมกันโดยอิสระกันเพื่อกำหนดแนวทางในการแก้ปัญหานั้น ๆ แล้วนำ  
มาจัดเรียงลำดับความสำคัญของปัญหา เพื่อนำไปบรรจุในแผนพัฒนาทำคอมไป ในทางปฏิบัติ  
หาก เป็นบังคับที่ทำเกี่ยวกับเรื่องการพิจารณาปัญหาของหมู่บ้าน ผลการวิเคราะห์ทางภูมิศาสตร์  
๖.๖ ตารางที่

ตารางที่ ๖.๖

ผู้ที่ทำแผนพื้นที่บ้านในเรื่อง "การพิจารณาปัญหาของหมู่บ้าน" จำแนก  
ตามความประเทสชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒

บัญชีจำนวนบุคคลของหมู่บ้าน											
ประเทสชาติ		ประชาน ผู้ใหญ่ แพทย์ บุหรang ที่ปรึกษา เลขาฯ รวมกัน อื่น ๆ ในทราบ รวม		บ้าน		ครัวเรือน		ที่			
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	
กำเน้น	๙๕.๖	๒๙.๙	-	๗.๙	-	-	๕๓.๙	๖.๓	-	๙๐๐(๗๖)	
ผู้ใหญ่บ้าน	๑๒.๔	๓๐.๒	-	๑.๕	๕.๒	๗.๕	๔๙.๙	๔.๗	๐.๔	๙๐๐(๖๖๔)	
แพทย์ประจำบ้าน	๗๐.๗	๑๙.๖	-	๗.๙	๗.๙	-	๗๕.๗	๗.๖	-	๙๐๐(๖๔)	
บุหรangครุฑ์	๙๕.๗	๒๔.๙	-	๕.๙	๖.๗	๖.๔	๗๕.๐	๗๐.๖	๗.๐	๙๐๐(๖๔๔)	
ที่ปรึกษา	๕.๘	๒๕.๔	-	๒.๔	๕.๘	๒.๔	๔๐.๐	๗.๐	-	๙๐๐(๗๖)	
เลขาฯ ภาร	๖.๓	๒๔.๗	-	๓.๙	-	๓.๙	๔๐.๐	๔.๖	-	๙๐๐(๗๖)	
รวม	๑๘๐.๗	๕๙.๒	-	๗.๔	๑๓.๗	๑.๙	๗๙.๗	๖.๙	๐.๖	๙๐๐(๖๖๔)	
ค่าสถิติ	X <sup>b</sup>	= ๒๖.๗๖๗๗, D.F. = ๗๕, Sig. = ๐.๘๓๖									

หมายเหตุ : อื่น ๆ ไก่แกะ ผู้ใหญ่บ้านกับบุหรangครุฑ์ และประธานกับที่ปรึกษา และเลขาธุกิจฯ เป็นที่

จากข้อมูลในการที่ ๖.๖ จะเห็นได้ว่า เมื่อพิจารณาคำถ้อยของส่วนราชการบ้านเป็นส่วนรวม แล้วจะเห็นได้ว่า มีการประชุมรวมกันพิจารณาปัญหาเพียง ร้อยละ ๗๕.๗ นอกเหนือที่จัดทำการพิจารณาปัญหาของหมู่บ้าน ไก่แกะ กำเน้น ร้อยละ ๙๕.๖ ผู้ใหญ่บ้าน ร้อยละ ๒๔.๒ บุหรangครุฑ์ ๗.๔ ที่ปรึกษาส่วนบ้าน ร้อยละ ๗.๔ เลขาธุกิจฯ ส่วนบ้าน ร้อยละ ๗.๖ อื่น ๆ ร้อยละ ๔.๙ ซึ่งไก่แกะ ผู้ใหญ่บ้าน บุหรangครุฑ์ ประธานกับที่ปรึกษาส่วนบ้าน และเลขาธุกิจฯ ส่วนบ้าน เป็นที่ และในทราบร้อยละ ๐.๖

เมื่อพิจารณาตามประมวลมาธิศาสตร์ ภาคที่ X<sup>๖</sup> แสดงให้เห็นว่าการกระจายของ  
คำคอมไม้แก้ทางกัน ณ ระดับความเรื่องนี้ ๐.๐๙

จากการวิเคราะห์ข้อมูลในการที่ ๖.๖ จะเห็นได้ว่า การพิจารณาปัญหาของหมู่บ้าน  
เพื่อกำหนดโครงการและจัดลำดับความสำคัญของโครงการ ซึ่งโดยหน้าที่แล้ว คณะกรรมการสภากาemb  
จะห้องร่วมกันพิจารณา หนนเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมโดยส่วนรวมและ เป็นไปตามความต้องการ  
ของราษฎร แต่ในทางปฏิบัติ ประชานสภากำบล ญี่ปุ่นหมู่บ้าน ที่ริบบที่มีอยู่ กระบวนการสภากำบล  
และบุคคลเพียงไม่กี่คนเท่านั้นที่เป็นผู้พิจารณา ซึ่งโอกาสที่จะเกิดความมีผลพลอยบ่มเกิดขึ้นได้อย่าง  
แน่นอน การที่ดำเนินงานของสภากำบลโดยจะขาดประสิทธิภาพ ข้อดีจะเป็นการขัดกันวิธีการ  
ประชาธิปไตยอีกด้วย ทั้งนี้ เพราะการที่จะเป็นประชาธิปไตย ประชาชนจะต้องมีส่วนร่วมในการ เสนอ  
ความคิด การตรวจสอบและความคุ้มครองอันน่าประศรอง ให้สอดคล้องกับความต้องการของประชาชน

สำหรับการที่ดำเนินการสำคัญของโครงการ ซึ่งมันให้ได้เป็นชนบทที่สำคัญ ทั้งนี้ เพราะ  
ถ้าพิจารณาที่ไม่รวมคอมจะทำให้การใช้ทรัพยากรากประชาสิทธิภาพ และถ้าการพิจารณาเป็นไปอย่าง  
ขาดหลักเกณฑ์อ้างจะทำให้เกิดปัญหาการขัดแย้ง ทั้งนี้ เพราะสามารถสภากำบลและคนที่ทางก่อให้เกิด  
โครงการของตนดำเนินการก่อน ในการพิจารณาที่ดำเนินการสำคัญของโครงการสภากำบลนี้  
หลักเกณฑ์อย่างไร ผลกระทบก็จะปรากฏตั้งแต่ที่ ๖.๖ ข้างล่างนี้

ตารางที่ ๖.๗

หลักเกณฑ์การพิจารณาที่สำคัญกับความต่อต้านของโครงการพัฒนาคำบล จำแนก  
ตามขอบเขตตามประเทสชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒

ประเทสชาติ		หลักเกณฑ์											
		ความจำเป็น ความเห็น ความเห็น ความเห็น หมุนเวียน											
ช่อง หมายเหตุ	ช่อง หมายเหตุ	ช่อง ประชาน ที่ปรึกษา	ช่อง เลขาน ที่ประชุม	ช่อง หมาย เหตุ	ความ อ่อน ฯ รวม	ช่อง หมาย เหตุ	ช่อง ประชาน ที่ปรึกษา	ช่อง เลขาน ที่ประชุม	ช่อง หมาย เหตุ	ช่อง ประชาน ที่ปรึกษา	ช่อง เลขาน ที่ประชุม	ช่อง หมาย เหตุ	
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)	(๑๒)	(๑๓)	
กำหนด	๖๘.๘	-	-	-	๖๘.๙	-	๓.๑	๑๐๐(๓๙)					
ปฏิบัติ	๖๐.๔	๐.๗	๑.๑	๐.๔	๖๐.๕	๘.๓	๔.๖	๑๐๐(๔๖)					
แบบประเมินทำบล	๖๐.๗	๗.๙	-	-	๖๕.๐	๑.๖	๑.๖	๑๐๐(๑๖)					
ผู้ทรงคุณวุฒิ	๕๔.๙	๗.๗	๐.๓	๐.๓	๕๔.๙	๗.๕	๕.๖	๑๐๐(๕๖)					
ที่ปรึกษา	๔๔.๙	-	-	-	๔๔.๙	๓.๐	๔.๘	๑๐๐(๔๘)					
เลขานุการ	๔๗.๗	๓.๙	-	-	๔๗.๗	๓.๗	๓.๗	๑๐๐(๓๗)					
รวม	๕๗.๖	๗.๕	๐.๖	๐.๓	๕๗.๖	๗.๐	๔.๖	๑๐๐(๔๖)					

$$\text{ค่าสถิติ } X^2 = ๑๖๗.๗๖๖๖, D.F. = ๓๐, \text{ Sig.} = ๐.๖๐๖๐$$

หมายเหตุ : อัน ๑ โภแก หลักเกณฑ์ เช่น ความจำเป็นของหมุนเวียน และความเห็นของที่ประชุม ความ  
จำเป็นของหมุนเวียนและหมุนเวียนความหมุนเวียน และไม่ระบุ เป็นต้น

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๗ เมื่อพิจารณาทำความของสมាជิกร่างการทำบล เป็นส่วนรวม จะเห็นได้ว่า  
สมាជิกร่างการทำบล ใช้ความจำเป็นของหมุนเวียนมาเป็นเกณฑ์สำหรับที่สำคัญกับความต่อต้านของโครงการรวมที่สูง  
ร้อยละ ๕๗.๖ รองลงมา โภแก ความเห็นของที่ประชุม ร้อยละ ๔๔.๖ หมุนเวียนความหมุนเวียน ร้อยละ  
๓.๐ อัน ๑ ร้อยละ ๔.๖ ซึ่งโภแก ใช้หลักเกณฑ์สมกัน เช่น พิจารณาจากความจำเป็นของหมุนเวียน และ  
อาภัยความเห็นของที่ประชุมที่สูงกว่า พิจารณาความจำเป็นของหมุนเวียน แล้วหมุนเวียนทำให้เนินโครงการที่

จะหมุนเวียนเป็นอย่างไร และรวมถึงผู้ห้อมัวไม่ทราบด้วย เป็นเหตุ สาเหตุการจัดลำดับโครงการตามความเห็นของบุคคลใดบุคคลหนึ่งบังคับมืออย่าง เชน ตามความเห็นของประชาชน ที่ปรึกษาสภากำบด หรือเลขานุการสภากำบด แผนอัญเชิญมาก

เมื่อพิจารณาคำตอบทุกคนประทับตราประทับสมายิก คำสัมภาษณ์ x<sup>๒</sup> แสดงให้เห็นว่าคำตอบของสมายิก ประทับตรา ฯ ไม่มีความแตกต่างกัน ประทับความเชื่อมั่น ๐.๐๙

จากกรณีตรวจสอบจะเห็นได้ว่า การจัดลำดับความสำคัญของโครงการ หมายถึงสภากำบด พิจารณาถึงความจำเป็นของแต่ละหมู่บ้านเป็นหลัก รองลงมาถึงใช้ความเห็นชอบที่ประชุมทัศนิชช์จากพิจารณาในแบบของประชุมที่มีภาคีน้ำใจและเกิดผลดี เพราะจะสามารถนำทรัพยากร้อนจัดตั้งไปใช้ในทางเดียวกันที่เป็นที่สุก่อน การพิจารณาความจำเป็นตามหลักเหตุและผลจึงเป็นสิ่งที่สมควร แต่ในบางกรณีการพิจารณาที่วายหลักเหตุและผลอาจไม่ได้ผลในกรณีที่จะอ้าศัยเสียงของที่ประชุมทัศนิชช์ ซึ่งเป็นเรื่องที่เหมาะสมถูกต้องตามครรลองของระบบทุกประชามติไทย เป็นที่สังเกตได้ว่ามีบางสภากำบด ที่ใช้วิธีหมุนเวียนโครงการระหว่างหมู่บ้านค้าง ๆ วิธีนี้แม้ว่าจะไม่ถูกต้องนักตามหลักของการใช้ทรัพยากร แต่ก็ยังสามารถแก้ไขข้อหาการตัดเย็บจัดและไม่สามารถตอกย้ำได้ สำหรับการจัดลำดับโดยอาศัยความเห็นของผู้นำ โภแก่ ประชาชนสภากำบด หรือข้าราชการ โภแก่ ที่ปรึกษาสภากำบด และเลขานุการสภากำบด มีอยู่มาก ซึ่งเลือกให้เห็นว่าสภากำบดไม่ถูกครอบงำในการคิด เนื่องจาก เช่นที่พิจารณาตามแต่ก่อนที่มายังนัก และมีอิสระในการคิดค้นหาผลลัพธ์ในการที่จะดำเนินการ แก้ไขปัญหาให้กับหมู่บ้าน ทำบุญ ของตนเอง โภแก่ ซึ่ง

หลังจากทราบแนวทางในการแก้ไขปัญหา และกำหนดลำดับของโครงการ โภแก่ งานชั้นที่ก่อมา ที่สภากำบดจะห้องค่าเบินงานก่อ การจัดทำแบบพื้นที่กำบด ในชั้นนี้ คณะกรรมการสภากำบดจะห้องร่วมกับที่ปรึกษาหารือกับที่ปรึกษาสภากำบด แล้วจึงจัดทำแบบพื้นที่แบบชั้นที่ก่อ ตาม กชช (กนน. กระบวนการพัฒนาชุมชนแห่งชาติ) สำหรับในการจัดทำแบบพื้นที่แบบชั้นที่ก่อ ให้เป็นผู้จัดทำ ผลการศึกษาปรากฏถัดการงานที่ ๖.๒ ชั้นล่างนี้

ตารางที่ ๖.๔

ผู้ที่ทำแผนพื้นที่คำนวณในเรื่อง "การจัดทำแผนพื้นที่มาคำนวณ" จำแนกตาม  
ความประเทสสามัญ พ.ศ. ๒๕๖๒

ประเทสสามัญ	ผู้ที่ทำแผนพื้นที่คำนวณ											
	ประชากร ผู้ใหญ่ แพทย์ บุรุษ ที่ปรึกษา เลขาฯ รวมกัน อื่น ๆ ในทราย รวม งาน ครุภารติ ท่า	(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	
กัมพูช	๕.๕	๓.๙	-	-	๓.๙	๗๖.๗	๕๖.๓	๕.๔	-	๙๐๐(๓๖)		
ญี่ปุ่น	๗๕.๑	๖.๖	-	๐.๔	๑๙.๗	๖๓.๐	๗๔.๕	๕.๙	-	๙๐๐(๖๖๔)		
แพทย์ประจำสำนัก	๒๕.๐	๓.๖	-	-	๑๐.๗	๗.๙	๗๕.๗	๑๓.๔	-	๙๐๐(๖๖)		
บุรุษครุภารติ	๖๓.๙	๖.๔	-	๓.๙	๖.๔	๑๖.๗	๑๓.๓	๕.๖	๗.๓	๙๐๐(๖๖๔)		
ที่ปรึกษา	-	๖.๔	-	๖.๔	๔.๔	๔.๔	๖๓.๗	๗๗.๔	-	๙๐๐(๓๖)		
เลขาธุการ	๓.๙	-	-	๓.๙	๕.๔	๗๕.๖	๕๖.๓	๖๑.๔	-	๙๐๐(๓๖)		
รวม	๗๓.๔	๔.๖	-	๑.๔	๔.๔	๑๘.๔	๗๔.๔	๑๔.๔	๑๐.๖	๐.๓	๙๐๐(๖๖๔)	
ค่าสถิติ $X^2$	= ๑๐.๔๔๑๐๓, D.F. = ๗๕, Sig. = ๐.๐๐๐๓											

หมายเหตุ : อื่น ๆ หมายถึง ประธานกับผู้ใหญ่ญี่ปุ่น ประธานกับที่ปรึกษาและเลขาธุการ และ ประธานกับเลขาธุการ รวมกันทำ เป็นกัน

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๔ เมื่อพิจารณาคำนวณของสามัญสภากำบลเป็นส่วนรวมแล้ว จะเห็น ให้ไว้ กรณีการสภากำบลรวมกันที่ทำแผนเพียง ร้อยละ ๓๔.๔ เท่านั้น นอกนั้นผู้ที่ทำแผน ได้แก่ ประธานสภากำบล ร้อยละ ๑๗.๔ ญี่ปุ่น ร้อยละ ๔.๖ บุรุษครุภารติ ร้อยละ ๑.๔ ที่ปรึกษาสภากำบล ร้อยละ ๔.๔ เลขาธุการสภากำบล ร้อยละ ๗๔.๔ อื่น ๆ ร้อยละ ๑๐.๖ ได้แก่ บุคลากรคนรวมกันทำ เช่น ประธานสภากำบลกับญี่ปุ่น ประธานสภากำบลกับที่ปรึกษาสภากำบลและเลขาธุการสภากำบล และประธานสภากำบลกับเลขาธุการสภากำบล รวมกันจัดทำ เป็นกัน และที่อยู่ในทรายนี้ ร้อยละ ๐.๓

เมื่อพิจารณาตามประ Hague สมารชิกแล้วจะเห็นได้ว่า คำตอบจะแตกต่างกันเป็น ๒ กลุ่มอย่าง  
เห็นได้ชัด กล่าวคือ กลุ่มคณะกรรมการสภากำบด โขแก่ กำนัณ ผู้ใหญ่บ้าน แพทย์ประจำสำนัก และ  
ยังคงอยู่ จะให้คำตอบโดยคลึงกัน เมื่อพิจารณาเป็นส่วนรวม นั่นก็คือ ประธานสภากำบด และ  
ผู้ใหญ่บ้าน ที่ปรึกษาสภากำบด และ เอกานุการ จะเป็นผู้ที่มีส่วนรับผิดชอบโดยตรงในสัดส่วนที่ก่อน  
ทางสูง คณะกรรมการสภากำบดรวมกันทำในสัดส่วนที่ไม่สูงนัก ส่วนกลุ่มของที่ปรึกษาสภากำบด  
และ เอกานุการสภากำบด จะตอบว่ารวมกันทำในสัดส่วนที่สูงกว่า หรือบางข้อโดยการจัดทำแผน  
ประธานสภากำบด ก็รวมกันทำกับสมาชิกคนอื่น ๆ (คู่ข้อมูลในตารางที่ ๖.๔ ประกอบ)

เมื่อพิจารณาถึงค่าสถิติ X<sup>๒</sup> ผลการคำนวณที่แสดงให้เห็นอย่างเด่นชัดว่าคำตอบของ  
สมาชิกสภากำบดประ Hague ฯ มีความแตกต่างกัน ณ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๙

จากผลการวิเคราะห์แสดงให้เห็นว่า ผู้หนึ่งส่วนรับผิดชอบในการจัดทำแผน พื้นที่ทำบุญจะ  
เป็นบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เป็นส่วนใหญ่ ถึงแม้จะมีการรวมกันจัดทำแผน แต่หมายความว่าจะริบัณฑุ์  
ให้ที่ปรึกษาสภากำบด เอกานุการสภากำบด และ กำนัณ เสียเป็นส่วนมาก ทั้งนี้ เพราะที่ปรึกษาสภากำบด  
เอกานุการสภากำบด และ กำนัณ ทบทวนรวมกันทำในสัดส่วนที่สูง แต่สมาชิกประ Hague ฯ  
กลับเห็นว่ารวมกันทำในสัดส่วนที่ทำ และที่นาสังเกตออก ผู้ทรงคุณวุฒิมีบทบาทอย่างมาก และแพทย์  
ประจำสำนักไม่มีบทบาทเลย

หลังจากที่ได้จัดทำแผนพื้นที่ทำบุญเสร็จเรียบร้อยแล้ว ขั้นตอนไปสภากำบดจะต้องดำเนิน  
พื้นที่ทำบุญเสนอให้ค่าเงินพิจารณา เมื่อค่าเงินพิจารณาเสร็จเรียบร้อยแล้ว ก็จะรับทราบแผนของ  
ทำบุญล่าง ฯ เสนอให้จังหวัดพิจารณาอนุมัติคือไป "ดำเนินการ เสนอแผนพื้นที่ทำบุญไปยังค่าเงิน  
ที่ปรึกษาเป็นผู้ตัดสินใจผลการวิเคราะห์ให้แสดงไว้ในตารางที่ ๖.๕ ข้างล่างนี้"

ตารางที่ ๖.๙

ผู้ตัวทำแบบพื้นที่สำหรับในเรื่อง "การเสนอแผนพัฒนาสำนักงานท้องถิ่น" จำแนก  
ตามภูมิศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๒

ผู้เสนอแผนพัฒนาสำนักงานท้องถิ่น

ประเภทสมาชิก

ประชาชน ผู้ใหญ่ แพทย์ พุทธ ทีปรึกษา เลขาฯ รวมกัน อื่น ๆ ในทราบ รวม  
บ้าน คุณวุฒิ ทำ

(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)
กำนัน	๕๖.๒	-	-	-	๖.๑	๔๕.๐	๔.๔	๓.๑	-	๙๐๐(๓๒)
ผู้ใหญ่บ้าน	๔๓.๔	๒.๒	-	-	๑๑.๖	๔๕.๗	๔.๔	๑๐.๔	-	๙๐๐(๔๖๔)
แพทย์ประจำสำนักงาน	๕.๖	-	-	-	๗.๑	๔๕.๐	-	๑๐.๗	๓.๖	๙๐๐(๔๖)
พุทธ	๕๓.๗	๔.๙	-	๐.๗	๕.๒	๑๖.๖	๔.๙	๑๐.๔	๙.๔	๙๐๐(๔๖๔)
ทีปรึกษา	๔๐.๗	๒.๕	-	๒.๕	๔.๕	๑๑.๔	๑๗.๖	๑๑.๔	-	๙๐๐(๓๔)
เลขาธุการ	๕๐.๐	-	-	-	๗๖.๖	๔๕.๖	๔.๔	๕.๔	-	๙๐๐(๓๒)
รวม	๔๔.๔	๒.๒	-	๐.๔	๑๐.๔	๒๐.๖	๔.๔	๕.๔	๕.๔	๙๐๐(๔๖๔)

ค่าสถิติ  $X^2 = ๕๐.๔๖๔$ , D.F. = ๗๔, Sig. = ๐.๐๔๔๕

หมายเหตุ : อื่น ๆ ไม่ได้ ประชาชนส่วนภูมิภาคเลขาธุการ

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๙ เมื่อพิจารณาคำตอบของสมาชิกส่วนภูมิภาคสำนักงานท้องถิ่น จะเห็น  
ได้ว่า กำนัน ร้อยละ ๕๔.๔ เป็นผู้เสนอแผนพัฒนาสำนักงานท้องถิ่น นอกจำกัดกำนันแล้วผู้เสนอแผนให้  
สำนักงานท้องถิ่น ไม่ได้ ๔๖.๔ ร้อยละ ๕๔.๔ ทีปรึกษาส่วนภูมิภาค ร้อยละ ๑๐.๔ อื่น ๆ ไม่ได้  
ประมาณส่วนภูมิภาคสำนักงานท้องถิ่น ร้อยละ ๕.๖ ๔๓.๔ ผู้ใหญ่บ้าน ร้อยละ ๒.๒ แพทย์ประจำสำนักงาน ร้อยละ ๔.๖  
ผู้ใหญ่บ้าน ร้อยละ ๒.๕ บุญธรรมคุณวุฒิ ร้อยละ ๐.๔ และไม่ทราบ ร้อยละ ๐.๗

เมื่อพิจารณาตามประเภทสมาชิกแล้วพบว่า คำตอบของสมาชิกประเภททั้ง ๆ มีความแตกต่าง  
กัน ณ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๕ กล่าวคือ กลุ่มผู้ใหญ่บ้าน แพทย์ประจำสำนักงาน และบุญธรรมคุณวุฒิ จะตอบว่า

รวมกันทำในสักส่วนที่ทำ ส่วนกลุ่มของกำนัน ที่ปรึกษาสภากำนบด และเลขานุการสภากำนบดจะขอมา  
รวมกันทำในสักส่วนพิสูจน์กว่า สำหรับคำสอนในชื่อนี้ ๆ ก็แสดงความแตกต่างจากวิญญาณแท้ในเห็น  
ชั้นนัก แต่สำมาธิคสภากำนบดที่ประเทสก็มีความเห็นที่เหมือนกันอยู่ ประการ นั่นก็คือ กำนันมีบทบาท  
ในเรื่องมีมากการกล่าวมาชิกกันอ่อน ๆ บุหรงค์น้ำผึ้ง มีบทบาทหน่อย และแพะเปรี้ยวจำบดไม่มีบทบาทเลย

หลังจากที่ได้ส่งแผนพัฒนาคำนวณไปให้อาชญากรพิจารณาแล้ว สำนักงานคุ้มครองราษฎร์ฯ จึงหัวค์พิจารณาอยุ่มติ เมื่อแผนของมุ่งติเรียบร้อยแล้ว ก็จะนำมาเป็นกรอบในการจัดทำแผนปฏิบัติการรายปี ท่อไป ในการคำนึงการเพื่อให้เกิดผลลัพธ์ตามแผน สำนักงานจะต้องพิจารณาและลงมติให้กับคณะกรรมการพัฒนาทุกชั้นตอน ทั้งนี้เพื่อจะได้พิจารณาหาทางแก้ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น เพื่อให้แผนสามารถบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ในทางปฏิบัติการ เป็นผู้พิจารณาผลการคำนึงงานการพัฒนาของสำนักงาน ผลการชี้วิเคราะห์ประกอบด้วยตารางที่ ๖.๙๐ ช่างลงในนี้

ตารางที่ ๖.๙๐ ผู้จัดทำแผนพัฒนาค่านิสัยในเรื่อง "ศักดิ์ศรีความผลการคำดำเนินงานการพัฒนาค่าบูล" จำนวน ๕๘ หน้า สำนักงานคุณภาพการศึกษา ๒๕๖๓

หมายเหตุ : ข้อ ๗ ไก้แก่ ประธานกับ เอกานุการ ประธานกับผู้ใหญ่ในเมืองและเอกอัครราชทูต ทั้งหมด และเจ้าหน้าที่ของทางราชการ เช่น นายอำเภอและพื้นที่ เป็นตน

จากข้อมูลในการที่ ๖.๙๐ เมื่อพิจารณาคำถ้อยของสมาร์กสภากำบลเป็นส่วนรวมแล้ว จะเห็นได้ว่า ผู้ที่ทำการติดตามผลการคำแนะนำการพัฒนาคำถ้อย ไก้แก่ ประธานรัฐบาล ๑๔.๑ กรรมการสภากำบลรวมกับศักดิ์ศรี ร้อยละ ๑๔.๓ ที่ปรึกษาสภากำบล ร้อยละ ๑๓.๔ ข้อ ๗ ร้อยละ ๑๔.๕ ซึ่งไก้แก่ ประธานสภากำบลกับ เอกานุการสภากำบล ประธานสภากำบลกับผู้ใหญ่ในเมืองและ เอกอัครราชทูต คณะกรรมการที่สภากำบลจัดตั้งขึ้น และเจ้าหน้าที่ของทางราชการ เช่น นายอำเภอ และพื้นที่ เป็นตน ส่วนบุคคลอื่น ๆ มีบทบาทน้อยมาก โปรดอย่าหัวใจในควรจะบันทึกในประมวล

เมื่อพิจารณาความประ Arte เสมาชิกแล้วพบว่า คำถ้อยของสมาร์กประ Arte ทาง ก็ น ระดับความเรื่องนี้ ๐.๐๘ ที่ปรึกษาสภากำบลและ เอกานุการสภากำบล แสดงคำถ้อยที่แตกต่าง กันและก็แตกต่างกับคำถ้อยของกลุ่มคณะกรรมการสภากำบล ตัวอย่างเช่น ที่ปรึกษาสภากำบลตอบว่า ประธานสภากำบล เป็นผู้ติดตามผลการคำแนะนำการพัฒนาคำถ้อย ร้อยละ ๒.๒ ในขณะที่คำถ้อยของ เอกอัครราชทูต ร้อยละ ๑๑.๒ และที่ปรึกษาสภากำบลตอบว่า คณะกรรมการสภากำบลรวมกันทำ ร้อยละ ๑๔.๓ แก่ เอกานุการสภากำบลโดยมาเพียงร้อยละ ๘.๔ และกลุ่มของ คณะกรรมการสภากำบลจะตอบว่า ประธานสภากำบล เป็นผู้ติดตามผลการคำแนะนำคำถ้อย ในสัดส่วนที่สูงกว่าที่ปรึกษาสภากำบลและ เอกานุการสภากำบล

จากการวิเคราะห์ข้อมูล จะเห็นได้ว่า การติดตามผลการคำแนะนำของสภากำบล มีการจัดทำในรูปรวมกันทั้งหมด อย่าง ส่วนใหญ่จะเป็นความรับผิดชอบของบุคคลในบุคคลหนึ่ง เช่น ประธานสภากำบล ผู้ใหญ่ในเมือง ที่ปรึกษาสภากำบล หรือ เอกานุการสภากำบล เป็นตน และผู้ที่แสดงบทบาทในเรื่องนี้คือนางมากก์ไก้แก่ ประธานสภากำบล และที่ปรึกษาสภากำบล สำหรับผู้ที่มีบทบาท ในเรื่องนี้คือนางน้อย ก็ไก้แก่ แพทบีร์ประจำคำถ้อย และคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ นอกจากนี้ข้อมูลยัง แสดงให้เห็นว่า สมาร์กสภากำบลบางส่วนไม่ได้ให้ความสำคัญ และไม่สนใจขั้นตอนการติดตามผลการ

คำเป็นงานเท่าทั่วไป ทั้งนี้เพื่อประสานวิธีทางส่วนกลางนั้น ซึ่งมีพึงผู้ใหญ่ในมณฑล แห่งนี้ประจำทำบุญ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และแม่แท้ที่ปรึกษาสำนักงานดิ่งไม่ทราบว่าไก่ เป็นผู้ติดตามคณะกรรมการพัฒนาการและเด็กนักเรียนที่สำคัญเช่นนี้ อาจมีผลทำให้การคำเป็นงานตามโครงสร้างทาง ๆ ขาดประสิทธิภาพ

## ๒. การจัดทำและการควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณของสภากำบด

การใช้จ่ายเงินเพื่อดำเนินกิจการของสภากำบดจะต้องจัดทำในรูปงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการสภากำบดพิจารณา และจึงเสนอให้นายอำเภออยู่ต่อ หลังจากที่นายอำเภออยู่ต่อแล้ว ก็จะส่งเรื่องท่อไปยังผู้ว่าราชการจังหวัด ในชั้นต้นนายอำเภอเปลี่ยนแปลงแก้ไขงบประมาณสภากำบดสำหรับห้องน้ำสาธารณะจังหวัด เพื่อในทักษิณชีวิตได้ ขั้นสุดท้ายจะต้องนำเสนอสภากองจังหวัด เพื่อจัดทำเป็นขอรับงบประมาณประจำปี หรืองบประมาณเพิ่มเติม ของกองการบริหารส่วนจังหวัดท่อไป

ในการจัดทำงบประมาณของสภากำบดนั้น ประธานสภากำบดจะแต่งตั้งกรรมการสภากำบด เป็นกรรมการภารกิจ จำนวนไม่น้อยกว่า ๓ คน รวมกับเลขานุการสภากำบด ให้เป็นผู้รวมรวมขอรับจัดทำงบประมาณสำหรับในทางปฏิบัติการ เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำงบประมาณของสภากำบด ผลการศึกษาปรากฏถึงตารางที่ ๖.๙๙ ข้างล่างนี้

ตารางที่ ๖.๙๙ บัญชีจัดทำงบประมาณประจำปีของสภากำบด จำแนกตามประเภทสมาชิก  
พ.ศ. ๒๕๖๒

ประเภทสมาชิก	บัญชีจัดทำงบประมาณ									
	ประธาน พี่เลี้ยง เอกอ คณะกรรมการ กรรมการไม่น้อยกว่า ๓ คน รวม					สภากำบด ๓ คน และเลขานุการ				
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	
จำนวน	๖.๔	๖.๓	๙๕.๖	๗๗.๕	๖๖.๗	๗๐.๗	๗๐.๗	๗๐๐(๗๐๐)		
ผู้ใหญ่ในมณฑล	๖๐.๔	๖.๔	๙๕.๔	๗๖.๔	๖๖.๐	๗๐.๐	๗๐.๐	๗๐๐(๗๐๐)		

ตารางที่ ๖.๒๒ (ก)

ประ เภสัชิก	ผู้ตัวทำบัญชีประจำ							
	ประชาน ที่ปรึกษา เดชาฯ คณะกรรมการ กรรมการ ในน้อยกว่า อัน ๆ รวม				ลักษณะบุคล ๑ คน และเดชาฯ			
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	
แพทย์ประจำบุคล	๑๗.๕	-	๗.๑	๕๐.๖	๑๔.๓	๙๐.๓	๙๐(๙๙)	
พหุรังค์ภูมิ	๗๙.๐	๗.๘	๘.๙	๓๐.๖	๑๕.๖	๖.๙	๙๐(๙๙)	
ที่ปรึกษา	๕.๙	๖.๙	๖๐.๖	๕๐.๐	๑๙.๔	๔๔	๙๐(๙๙)	
เดชานุการ	๗.๑	๗.๑	๕.๔	๕๗.๑	๑๙.๓	-	๙๐(๙๙)	
รวม	๒๖๙.๒	๖.๖	๗๙.๗	๗๕.๖	๗๖.๘	๕.๒	๙๐(๙๙)	
ค่าสถิติ $X^2$	= ๕๗.๙๕๙๙๒, D.F. = ๖๕, Sig. = ๐.๐๐๐๓							

หมายเหตุ : อัน ๆ โควก ประชาน ที่ปรึกษา และเดชานุการ รวมกันทำ และไม่ทราบ

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๑ เมื่อพิจารณาคำถ้อยของสมาร์ทิกสภากำบลเป็นส่วนรวม จะเห็น  
ได้ว่า สภากำบลมีการจัดตั้งกรรมการการคัด ซึ่งประกอบด้วยกรรมการสภากำบลในน้อยกว่า ๑ คน  
และเดชานุการสภากำบล เพื่อรับผิดชอบตัวทำบัญชีประจำบุคลมาก ปรากฏค่าคอมเพิงรอยละ  
๑๖.๔ เท่านั้น ในการจัดทำบัญชีประจำบุคล คณะกรรมการสภากำบลรวมกันจัดทำรอยละ ๗๘.๕ ประชาน  
สภากำบลจัดทำ รอยละ ๒๖.๖ เดชานุการสภากำบล จัดทำรอยละ ๑๙.๑ ที่ปรึกษาสภากำบลจัดทำ  
รอยละ ๖.๖ และอัน ๆ รอยละ ๕.๖ ซึ่งโควก ประชานสภากำบล ที่ปรึกษาสภากำบล และ  
เดชานุการสภากำบลรวมกันจัดทำ โดยรวมดูที่พบว่าไม่ทราบอย่างใด

เมื่อพิจารณาตามประ เภสัชิกแล้วพบว่า คำถ้อยของสมาร์ทิกประ เภสัชิก ๆ แยกทางกัน  
อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๑ แท้ความแตกต่างในคำถ้อยไม่มีรูปแบบที่แน่นอน  
กล่าวคือ สมาร์ทิกสภากำบลพิถอย่าว่าประชานสภากำบลเป็นผู้ตัวทำบัญชีประจำบุคลในสัดส่วนที่ต่อ โควก

ก่อนกันนั้น ที่ปรึกษาสภากำบด และเลขานุการ ส่วนใหญ่ในเมือง แพทย์ประจำตัวบด และผู้ทรงคุณวุฒิ ท่องว่าประธานสภากำบด เป็นผู้จัดทำในสักส่วนที่สูงกว่า ส่วนสมาชิกสภากำบดที่ขอบเวลาราชการ สภากำบดเป็นผู้จัดทำก็แบ่งออกได้เป็น ๒ กอง กองแพทย์ประจำตัวบด ผู้ทรงคุณวุฒิ และเลขานุการ สภากำบด ท่องมาในสักส่วนที่ทำกาวา ส่วนกันนั้น ผู้ในเมือง และที่ปรึกษาสภากำบด ท่องมาในสักส่วน ที่สูงกว่า สำหรับสมาชิกสภากำบดที่ขอบเวลาราชการแบ่งเป็น ๒ ประเภท คือ ที่ทำงบประมาณ กันแตกต่างกันเป็น ๒ กอง กองการศึกษาและกุศล กอง กอง การศึกษาและกุศล กอง การศึกษาและกุศล จะอยู่มาในสักส่วนที่สูงกว่า กองของผู้ในเมือง แพทย์ประจำตัวบด ผู้ทรงคุณวุฒิ และที่ปรึกษาสภากำบด เป็นที่

จากการวิเคราะห์จะเห็นได้ว่ารูปแบบการบริหารงานของสภากำบดแตกต่างกันอย่างมาก การจัดทำงบประมาณซึ่งถือให้เป็นหัวใจของการคำนึงด้านทั้งหมด สภากำบดกลับไม่ให้ความสำคัญ มากนัก สภากำบดพยายามแบ่งไปมีการจัดตั้งกรรมการการคลัง ส่วนใหญ่กรรมการสภากำบดจะช่วย กันจัดทำ หรือมีหน้าที่ในการรับผิดชอบดูแลงานในส่วนที่เป็นผู้รับผิดชอบจัดทำไปโดย โดยเฉพาะประธานสภากำบด ที่ปรึกษาสภากำบด หรือเลขานุการสภากำบด การคำนึงด้านงบประมาณให้สมาชิกสภากำบด ไม่มีโอกาสเข้ามามีส่วนร่วมในการปักคิดปักทำและใช้ความสามารถที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์ จึงเป็น การขัดกันหลักการของระบบประชาธิปไตยอย่างมาก

ตามปกติจะมีประมาณที่สภากำบดได้รับมีก็จะไม่เพียงพอสำหรับใช้ในโครงการพัฒนาด้านทาง ฯ แห่งนี้ เพราะ เงินอุดหนุนที่รัฐบาลจัดสรรให้มีจำกัด และรายรับจากเงินภาษีบำรุงท้องทุกน้อย จะน้อย ไม่สามารถสนับสนุนให้ก่อสร้างได้ จึงจำเป็นที่จะต้องหาเงินมาสมทบโดยการเรียกใช้ภาษีอากร ภาษีที่ร้ายแรงจะเป็น เงินเพื่อสมทบให้แก่ โครงการพัฒนาด้านทาง ฯ โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ซึ่งร้ายแรงในกำบดจะได้รับประโยชน์เป็นส่วนรวม ซึ่งมีให้เป็นความ จัดเป็นชนพื้นฐาน แต่บางครั้งการเรียกใช้เงินเพื่อก่อสร้าง ก็ควรจะทำโดยสมัครใจไม่มีการ บังคับห้ามโดยทางตรงและทางอ้อม เพราะมีความนัยแฝงไว้ในภาษีอากรอาจจะ เป็นและไม่เป็นให้ความช่วยเหลือใน ที่สุด สำหรับการเรียกใช้เงินเพื่อหารายได้สมทบให้แก่ โครงการทาง ฯ สภากำบดได้จัดทำกันอย่าง เพียงใด ผลกระทบที่เกิดขึ้นอย่างมากที่สุด ๖.๗๖ ชั้งล่างนี้

ตารางที่ ๖.๙๒ รายได้ของสภากำบลในโครงการพัฒนาชุมชน ที่ได้มาจากรายภูมิชนบท  
จำนวนก้าวตามประเภทสมาชิก พ.ศ.๒๕๖๒

ประเภทสมาชิก	รายได้จากการภูมิชนบท					
	ทุกโครงการ	เกือบทุกโครงการ	บางโครงการ	ไม่ได้สมบท	รวม	(๖)
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๖)
กำนัน	๗๘.๔	๑๔.๓	๕๕.๔	๕.๔	๑๐๐(๓๙)	
ผู้ใหญ่ชุมชน	๗.๙	๑๓.๖	๖๖.๘	๑๒.๑	๑๐๐(๒๕๙)	
แพทย์ประจำตำบล	๗.๗	๗.๗	๗๘.๖	๗.๖	๑๐๐(๒๔)	
ผู้ทรงคุณวุฒิ	๗.๕	๑๐.๖	๖๐.๒	๖.๙	๑๐๐(๒๔)	
หัว不起	๗๗.๘	๑๔.๓	๖๔.๓	๔.๔	๑๐๐(๓๔)	
เดือนุการ	๗.๙	๑๕.๖	๖๖.๕	๑๔.๔	๑๐๐(๓๙)	
รวม	๘๗.๖	๑๒.๙	๖๓.๘	๑๖.๖	๑๐๐(๖๙๙)	
ผลต่อ : $\chi^2 = ๖๐.๖๖๖๘$ , D.F. = ๙๕, Sig. = ๐.๐๔๗๙						

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๙๒ เมื่อพิจารณาคำตอบของสมาชิกสภากำบลโดยส่วนรวมแล้ว จะเห็นได้ว่า สมาชิกสภากำบล ร้อยละ ๖๗.๖ ตอบว่า มีการหารายได้จากการภูมิชนบทเป็นเพียงบางโครงการเท่านั้น ร้อยละ ๑๒.๙ ตอบว่า เกือบทุกโครงการ ร้อยละ ๗.๖ ตอบว่า ทุกโครงการ และร้อยละ ๑๖.๖ ตอบว่า ไม่ได้สมบท

เมื่อพิจารณาตามประเภทสมาชิกแล้วพบว่า คำตอบของสมาชิกประเภทฯ ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๙

จากการวิเคราะห์ข้อมูลจะเห็นได้ว่า กำนันร้อยละ ๗๘.๔ ตอบว่า มีการหารายได้จากการภูมิชนบททุกโครงการ และคงว่า สภากำบลบางแห่งมีการเรียกเงินจากภูมิชนบทเพื่อสมบทโครงการพัฒนาทุกโครงการซึ่งอาจต้องเรียกเงินอยครั้ง จึงอาจทำให้ราษฎร เป็นหนี้ และในที่สุดก็ไม่

อย่างจะเข้ารวมกับกิจการของสภากำบด ฉะนั้นจึงควรกระทำเป็นระยะตื้น สำหรับในระยะยาว  
แล้วก็ไม่ควรมีการเรียกเก็บอยู่นัก เพราะจะเกิดผลเดือมจากการที่ค้างกล่าวแล้ว และในทางตรง  
กันข้าม สภากำบดมาทางแห่งบังไน่มีการเรียกเงินจากราษฎรเพื่อมาสมทบโดย ซึ่งในกรณีนี้อาจ  
ทำให้สภากำบดเสียโอกาสที่จะนำทรัพยากรที่ควรจะได้มาไว้ในการพัฒนา ราษฎรจะมีความรู้สึกว่า  
ทรัพย์สินทาง ๆ ที่สร้างขึ้นตามโครงการพัฒนาต่าง ๆ เป็นทรัพย์สินของรัฐคนไม่มีส่วนเกี่ยวข้องก็จะ  
ไม่เกิดความยุติธรรม ไม่มีความรู้สึกมีส่วนเป็นเจ้าของ จึงไม่รู้สึกหวงแหนและช่วยกันดูแลรักษา ฉะนั้น  
สภากำบดจึงควรที่จะคงหารายได้จากการอนุรักษารามาสมทบบางโภคภาระที่จะนำมาไว้ในโครงการที่จะ  
เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม สำหรับสภากำบดส่วนใหญ่ ได้มีการหารายได้จากการรับเงินมาสมทบอยู่  
แล้วในบางโครงการ ก็มีได้ว่าเป็นวิธีการที่ดี เพราะนอกจากจะเกิดประโยชน์ในแก่ความรู้สึกเป็น  
เจ้าของแล้ว ยังเป็นการกระชาญผลประโยชน์ไปสู่คนยากจนในหมู่บ้าน กำบด อีกด้วย

หลังจากที่สภากำบดตัดหัวงบประมาณเสร็จ และได้รับอนุมัติเรียบร้อยแล้ว ก็จะห้องทำเป็น  
งานตามโครงการต่าง ๆ การใช้เงินงบประมาณก็จะห้องใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ ฉะนั้น  
จึงจำเป็นอย่างยิ่งการควบคุมการใช้จ่ายเงินงบประมาณ โดยหลักการสภากำบดจะห้องคัดเลือก  
กรรมการสภากำบดอย่างน้อย ๓ คน เพื่อแต่งตั้งให้เป็นกรรมการตรวจสอบการ เงินของสภากำบด  
มีอำนาจหน้าที่ตรวจสอบบัญชีรับ-จ่าย เงินงบประมาณ ในสำนักบัญชีจ่ายเงินหลักฐานการเบิกจ่ายเงิน  
และบัญชีทรัพย์สินของกำบด สำหรับในทางปฏิบัติ ให้คือ ผู้ควบคุมการใช้จ่ายเงินงบประมาณของ  
สภากำบด ผลการวิเคราะห์ประจำปีงบประมาณที่ ๖.๗๓ ข้างล่างนี้

ตารางที่ ๖.๗  
ผู้ควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณของสภากำบล จำแนกตามประเภท  
สมาชิก พ.ร.ศ. ๒๕๖๒

ประเภทสมาชิก	ผู้ควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณ						
	ประชาชน	พมรีภยา	เดชานุการ	กรรมการ สภากำบล	อั่น ๆ	รวม	
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	
กำนัน	๙๘.๘	-	-	๕๓.๙	๕๘.๙	๑๐๐(๓๒)	
บุญใหญ่บาน	๔๘.๕	๗.๒	๗.๕	๔๓.๐	๑๓.๓	๑๐๐(๒๔)	
แพทบุรีประจำสำนัก	๗๓.๕	๗๐.๓	๗.๑	๔๖.๔	๑๗.๖	๑๐๐(๒๔)	
ผู้ทรงคุณวุฒิ	๓๗.๐	๕.๑	๕.๕	๓๙.๙	๑๖.๓	๑๐๐(๒๔)	
พมรีภยา	๒๖.๕	๕.๕	-	๒๙.๗	๕.๕	๑๐๐(๒๔)	
เดชานุการ	๙๕.๗	๗.๑	๗.๑	๔๙.๕	๙๕.๖	๑๐๐(๓๒)	
รวม	๒๕๔.๔	๕๖.๘	๔๖.๑	๑๗๓.๙	๗๖.๙	๑๐๐(๖๔)	
ค่าสถิติ $X^2$	= ๒๔.๖๖๔๒, D.F. = ๖๐, Sig. = ๐.๐๘๕๖						

หมายเหตุ : อั่น ๆ ได้แก่ กรรมการที่สภากำบลแต่งตั้งขึ้น เจ้าหน้าที่อำเภอ เช่น นายอำเภอ ปลัดอำเภอ พัฒนาการ และไม่ทราบ เป็นกัน

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๗ เมื่อวิเคราะห์ค่าตอบของสมาชิกสภากำบลโดยส่วนรวมแล้ว ผู้มีอำนาจในการควบคุม การใช้จ่ายเงินงบประมาณของสภากำบลได้แก่ กรรมการสภากำบล ร้อยละ ๗๑.๔ ประชาชนสภากำบล ร้อยละ ๒๘.๔ พมรีภยาสภากำบล ร้อยละ ๕.๒ เดชานุการสภากำบล ร้อยละ ๔.๙ และอั่น ๆ ร้อยละ ๑๖.๙ ซึ่งได้แก่ กรรมการที่สภากำบลแต่งตั้งขึ้น เจ้าหน้าที่อำเภอ เช่น นายอำเภอ ปลัดอำเภอ และพัฒนาการ และรวมทั้งผู้ที่ตอบว่าไม่ทราบด้วย เป็นกัน

เมื่อพิจารณาคำกฎหมายประเพณีชนิดแล้ว คำสูติ ๒<sup>๖</sup> แสดงให้เห็นว่าคำท่องของ  
สนาธิคประเทศทาง ๆ ไม่แตกต่างกัน ๆ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๙

จากการวิเคราะห์ข้อมูลจะเห็นได้ว่า การนิยมสภากำบลโดยส่วนรวมจะมีบทบาทในการ  
ควบคุมการใช้จ่ายเงินตามประมาณของสภากำบลมากที่สุด มีสภากำบลเพียงบางแห่งเท่านั้นที่มีการ  
แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบการเงิน และการควบคุมการใช้จ่ายเงินยังอยู่ในภาวะรับผิดชอบของ  
บุคคลบางคน เช่น ประธานสภากำบล ที่ปรึกษาสภากำบล เอก鞍การสภากำบล นายอ่า เกอ  
ปลัดสำนัก และพี่มานากร เป็นต้น การที่ประธานสภากำบลเป็นผู้รับผิดชอบในการควบคุมตรวจสอบ  
เงินก็อาจเกิดผลเสียหลายประการ ตัวอย่างเช่น อาจเกิดปัญหาคอร์รัปชัน กรรมการคนอื่น ๆ ไม่มี  
ส่วนรับผิดชอบด้วย อาจใช้จ่ายเงินโดยประภัย เป็นต้น และในอีกกรณีหนึ่งถ้าเจ้าหน้าที่ของทาง  
ราชการมาควบคุมการใช้จ่ายเงิน สภากำบลเองก็จะขาดความเป็นอิสระ ในทางตรงก็จะก่อให้เกิด  
ปัญหามากมาย จะนับถือการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบการเงินของสภากำบลเองจึงน่าจะเป็นวิธีที่  
ดี น่าจะมีส่วนให้การใช้จ่ายเงินตามโถงกรมนี้ประภัยที่หลากหลายขึ้น และเป็นการยอมให้รั้วแทน  
ของประชาชน ได้มีโอกาสตรวจสอบการใช้จ่ายเงินของประชาชนเอง ซึ่งเป็นไปตามหลักการของ  
ระบบประชาธิปไตยอีกด้วย

### ๓. การประชุมกรรมการสภากำบล

การศึกษาถึงการประชุมของคณะกรรมการสภากำบล จะทำให้ทราบถึงวิธีการบริหาร  
งานของสภากำบล ตลอดจนทราบถึงบทบาทและพฤติกรรมของสนาธิคสภากำบลได้เป็นอย่างดี  
สำหรับเรื่องนี้จะศึกษาแนวทางที่สำคัญกันนี้

#### ๓.๑ จำนวนครั้งที่ประชุม

ในปัจจุบันสภากำบลทองรับผิดชอบงานหลายค้านั้นของสภากำบลเอง  
และงานอื่นที่ทางราชการมอบหมายให้เป็นผู้ดำเนินงานด้วย เช่น งานในโครงการ กสช เป็นต้น  
และการดำเนินงานมักทำในรูปแบบกรรมการ ฉะนั้นเพื่อให้การดำเนินงานได้รับความสำเร็จอย่าง  
มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการสภากำบลจึงต้องมีการประชุมอยู่ครั้ง ในช่วงปี ๒๕๖๘ คณะกรรมการ  
สภากำบลมีการประชุมอยู่ครั้งเพียง ๒ ครั้ง ประกอบด้วยครั้งที่ ๖.๐๔ ช้างลางนี้

ตารางที่ ๖.๙๔ จำนวนครั้งที่สภากำบลประชุมในช่วงปี ๒๕๖๒ จำแนกตามประเภท  
สมชิก

ประเภทสมชิก	จำนวนครั้งประชุม							
	๑๓ ครั้ง ๔-๖ ครั้ง ๗-๙ ครั้ง ๑๐-๑๒ ครั้ง มากกว่า ๑๓ ครั้ง	รวม						
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)
กำนัน	๓.๙	๔.๔	๖.๖	๓๙.๓	๕๐.๐	-	๗๐๐(๗๐)	
ผู้ใหญ่บ้าน	๑.๕	๗.๒	๑๑.๓	๓๙.๑	๕๐.๔	๑.๑	๗๐๐(๖๙๕)	
แพทย์ประจำตำบล	-	๙๐.๙	๙๐.๙	๕๗.๖	๕๙.๔	-	๗๐๐(๖๙๕)	
ผู้ทรงคุณวุฒิ	๗.๕	๔.๕	๖.๕	๔๙.๑	๕๙.๖	๕.๔	๗๐๐(๖๙๕)	
พี่เลี้ยงฯ	๘.๘	๓.๐	๙๔.๙	๕๖.๕	๗๙.๖	๘.๔	๗๐๐(๗๐)	
เด็กนุ肯การ	๓.๙	๖.๗	๖.๗	๓๙.๓	๕๐.๖	-	๗๐๐(๗๐)	
รวม	๔.๙	๗.๗	๔.๙	๓๙.๖	๕๙.๗	๔.๔	๗๐๐(๖๙๕)	

ค่าสถิติ  $X^2 = ๖๐.๘๘๘๘$ , D.F. = ๙๕, Sig. = ๐.๐๐๐๙

หมายเหตุ : ขึ้น ๆ ให้แก่ ไม่ทราบ เพราะเพิงเป็นสมชิกใหม่

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๙๔ เมื่อพิจารณาคำบัญช่องสมชิกสภากำบล เป็นส่วนรวมจะเห็นได้ว่า สภากำบลส่วนใหญ่มีการประชุมมากกว่า ๑๐ ครั้งขึ้นไป โดยที่รายละ ๓๙.๖ ครอบรวมมีการประชุมในรอบปี ๒๕๖๒ จำนวน ๑๐-๑๒ ครั้ง รายละ ๓๙.๓ ครอบรวมมากกว่า ๑๓ ครั้ง ส่วนหหอยาวมีการประชุมน้อยครั้งมีเพียงส่วนน้อย รายละ ๔.๙ ครอบรวมมีการประชุม ๑-๓ ครั้ง รายละ ๕.๓ หหอยาวมีการประชุม ๔-๖ ครั้ง รายละ ๔.๙ หหอยาวมีการประชุม ๗-๙ ครั้ง และหหอยาวมีการประชุม ๘-๑๒ ครั้ง รายละ ๔.๔

เมื่อพิจารณาตามประ เกทสนาชิกแล้วพบว่า คำตอบของสมาชิกประ เกททาง ๆ แรกทางกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ๑ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๑ แต่รูปแบบของการกระจายของคำตอบไม่แน่นอน ตัวอย่าง เช่น สมาชิกสภากำบดีที่ตอบว่ามีการประชุม ๑๐-๑๒ ครั้ง แพทย์ประจำ ทำบุญจะมีแนวโน้มตอบมาในสัดส่วนสูงกว่าสมาชิกประ เกทอื่น ๆ สำหรับที่ตอบว่ามีการประชุมมาก กว่า ๑๖ ครั้ง จำนวน ๔ ในพยาน และเดখานุการสภากำบดี จะมีแนวโน้มตอบมาในสัดส่วนที่สูงกว่า สมาชิกกลุ่มอื่น ๆ เป็นพน.

จากการวิเคราะห์ข้อมูลแสดงให้เห็นว่า สภากำบดลส่วนใหญ่มีการประชุมกัน บ่อยครั้ง มีสภากำบดลส่วนน้อยเท่านั้นที่ไม่ได้รับการประชุมโดยครั้ง (สังเกตจากคำตอบของกันนั้น) ซึ่ง ทำให้ไม่สามารถแลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน การดำเนินงานจึงอาจกระทำโดยพลการ จึง น่าจะมีการตั้งสนับสนุนหรือกรุณาริบุนให้ใช้วิธีประชุมเพื่อปรึกษาหารือในการบริหารงานของสภากำบดลให้ มากขึ้น แหงน เพราะจะสามารถฝึกวิธีการดำเนินการแบบประชาธิปไตยให้ดุนเคย โดยการใช้เหตุ ผลในการโต้แย้งกัน การตัดสินปัญหาโดยใช้เสียงข้างมาก การยอมรับความคิดเห็นของคนอื่นที่สำค ย์ ยังกันของตนเอง เหล่านี้เป็นพน.

#### ๑.๖ การเข้าร่วมประชุมของสมาชิกสภากำบด

การสละเวลาเข้าร่วมประชุมถือให้ควรเป็นการเข้าร่วมกิจกรรมทางการ เมื่อ จ เป็นการแสดงออกถึงความรับผิดชอบในหน้าที่ของสมาชิกสภากำบด สภากำบดลที่สมาชิกเข้าร่วมประชุม สม่ำเสมอจึงน่าจะมีประจิพิภพสูงกว่า เพื่อกิจยานิการเข้าร่วมประชุมของสมาชิกสภากำบด ผล การวิเคราะห์ปรากฏดังตารางที่ ๖.๙๕ ~ ๖.๖๐ ช่างด้านนี้

ตารางที่ ๖.๙๕ การเข้ารวมประชุมกรรมการสภากำบลของประชาชนสภากำบล จำแนกตาม  
ความประเภทสมาชิก พ.ศ. ๒๕๔๘

ประเภทสมาชิก	ประชาชนสภากำบลน้ำประชุม						
	ทุกครั้ง	ส่วนมาก	บางครั้ง	ไม่มา	ไม่ทราบ	รวม	(๙)
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)
กำนัน	๙๐๐.๐	-	-	-	-	-	๙๐๐(๑๖๘)
ผู้ใหญ่บ้าน	๘๕.๗	๗๓.๖	๐.๗	-	-	-	๙๐๐(๑๖๘)
แพทย์ประจำตำบล	๘๖.๑	๗๓.๖	-	-	-	-	๙๐๐(๑๖๘)
พหุรองคุณวุฒิ	๘๐.๗	๗๓.๗	๗.๐	-	๕.๔	๙๐๐(๑๖๘)	
พบรักษา	๘๕.๔	๗๒.๖	-	-	-	-	๙๐๐(๑๖๘)
เด็กนุภาพร	๘๔.๔	๗๒.๕	๗.๗	-	-	-	๙๐๐(๑๖๘)
รวม	๘๗.๕	๗๓.๗	๐.๖	-	๕.๑	๙๐๐(๑๖๘)	
การสถิติ $X^2$	=	๓๙.๗๖๐๐๙, D.F. = ๙๔, Sig. = ๐.๐๐๖๙					

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๙๕ ซึ่งแสดงถึงการเข้ารวมประชุมของประชาชนสภากำบล เมื่อพิจารณาคำตอบของสมาชิกสภากำบลเป็นส่วนรวม จะเห็นได้ว่าส่วนใหญ่ตอบว่า ประชุมน้ำประชุมสภากำบลมารวมประชุมทุกครั้งถึง รายละ ๘๕.๗ นาส่วนมาก รายละ ๗๓.๖ นาบางครั้ง รายละ ๗.๐ และไม่ทราบ รายละ ๕.๔ ต่อไปนี้จะวิเคราะห์ผลของการเข้ารวมประชุมของสมาชิกสภากำบล ประเภทคน ๆ แยกตามกันอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๕ กล่าวคือ กำนัน เองจะพยายามรวมประชุมทุกครั้งถึง รายละ ๙๐๐ ส่วนสมาชิกประเภทคน ๆ จะตอบในลักษณะที่ทำกาว คืออยู่ในช่วง รายละ ๘๔.๔ - ๘๕.๓ ที่เป็นชนิดเนื่องจากคำถามนี้มีผลโดยตรงกับคำนับ เกรงจะถูกทำให้ขาดความรับผิดชอบจึงตอบว่าเข้ารวมประชุมทุกครั้ง คำตอบของสมาชิกประเภทคน ๆ จึงน่าเชื่อถือมากกว่า

เนื่องพิจารณาหาน้ำประชุมสมาชิกแล้วพบว่า คำตอบของสมาชิกสภากำบล ประเภทคน ๆ แยกตามกันอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๕ กล่าวคือ กำนัน เองจะพยายามรวมประชุมทุกครั้งถึง รายละ ๙๐๐ ส่วนสมาชิกประเภทคน ๆ จะตอบในลักษณะที่ทำกาว คืออยู่ในช่วง รายละ ๘๔.๔ - ๘๕.๓ ที่เป็นชนิดเนื่องจากคำถามนี้มีผลโดยตรงกับคำนับ เกรงจะถูกทำให้ขาดความรับผิดชอบจึงตอบว่าเข้ารวมประชุมทุกครั้ง คำตอบของสมาชิกประเภทคน ๆ จึงน่าเชื่อถือมากกว่า

จากข้อมูลแสดงให้เห็นว่ากำบันส่วนใหญ่มีความรับผิดชอบในหน้าที่อย่างต่อ  
มาร่วมประชุมทุกครั้งในลักษณะที่สูง สำหรับผู้ที่ขาดการประชุมบ้างก็อาจเนื่องจากเหตุผลทำเป็น  
จริง ๆ เช่น เนื่องจากป่วยหรือมีภาระครอบครัว เป็นต้น จากข้อมูลปรากฏว่าผู้ที่กำบันมาเข้าร่วมประชุม  
เพียงบางครั้งอยู่ค่อนข้างน้อย ในกรณีนี้อาจเป็นผู้ที่มีภารกิจยุ่ง มีอาชีพทางค้านการค้าและธุรกิจ จากการ  
ศึกษาในบทที่ ๑ ก็พบว่าผู้ที่กำบันมีอาชีพค้าขายมากถึง ๖๐.๔% การขาดการรับผิดชอบเช่นนี้  
นัยความเป็นผลเสียต่อสภาพการทำงานของบุคคล

ตารางที่ ๖.๙๖ การเข้าร่วมประชุมกรรมการสภากำบดของบุคคลในภูมิภาค จำแนกตามความ  
ประทោសជាតិ พ.ศ. ๒๕๖๒

ประทោសជាតិ	บุคคลในภูมิภาคตามประชุม						
	ทุกครั้ง	ส่วนมาก	บางครั้ง	ไม่มาก	ไม่ทราบ	รวม	
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	
กำบัน	๗๗.๔	๘๘.๕	—	—	—	๗๐๐(๗๐)	
ผู้ใหญ่บ้าน	๕๕.๗	๕๖.๖	๗.๗	—	—	๗๐๐(๕๖๖)	
แพทย์ประจำบ้าน	๖๔.๖	๖๔.๗	๗.๗	—	—	๗๐๐(๖๔๖)	
ผู้ทรงคุณวุฒิ	๗๗.๔	๘๗.๔	๗.๗	—	๕.๕	๗๐๐(๘๗๔)	
พี่น้องญาติ	๗๗.๔	๘๗.๔	๗.๗	—	—	๗๐๐(๘๗๔)	
เด็กนักเรียน	๗๗.๔	๘๗.๔	—	—	—	๗๐๐(๘๗๔)	
เขตบ้าน	๖๔.๗	๗๗.๗	—	—	—	๗๐๐(๗๗๗)	
รวม	๗๗.๔	๘๗.๔	๗.๗	—	๕.๕	๗๐๐(๘๗๔)	

$$\text{ค่าสถิติ } X^2 = ๗๖.๗๗๗, D.F. = ๙๖, \text{ Sig.} = 0.0000$$

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๙๖ ชี้ว่าการเข้าร่วมประชุมของบุคคลในภูมิภาค  
เมื่อพิจารณาค่าตอบของสมาชิกสภากำบด เป็นส่วนรวมแล้วพื้นที่ สมาชิกสภากำบดอยู่ในภูมิภาค

เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง รายละเอียด ๑๔.๔ ส่วนมาก รายละเอียด ๕๗.๐ บางครั้ง รายละเอียด ๒.๓ และในท้าย รายละเอียด ๖.๓

เมื่อพิจารณาคำตอบความประเทสมาธิคแล้วพบว่า คำตอบของสماธิคประเทสทาง ๆ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๕ กล่าวคือ แพทย์ประจำทำกำบลและเด็กนุการสภากำบล จะตอบว่าผู้ใหญ่ในครอบครัวรวมประชุมทุกครั้งในสัดส่วนที่ทำกว่าสماธิคประเทสอื่น ๆ และสำนัก แพทย์ประจำทำกำบล ที่ปรึกษาสภากำบล และเด็กนุการสภากำบล จะตอบว่าผู้ใหญ่ในครอบครัวรวมประชุมส่วนมาก ในสัดส่วนที่สูงกว่าผู้ใหญ่ในครอบครัว และผู้ทรงคุณวุฒิ

จากข้อมูลแสดงให้เห็นว่า ผู้ใหญ่ในครอบครัวมีอัตราส่วนในความรวมมือกับสภากำบลเป็นอย่างดี แม้จะไม่รวมประชุมทุกครั้งแต่ก็มาร่วมประชุมกันเป็นส่วนมาก จะมีเพียงบางคนซึ่งน้อยมากที่ไม่รวมประชุมเพียงบางครั้ง

ตารางที่ ๖.๙๙ การเข้าร่วมประชุมกรรมการสภากำบลของแพทย์ประจำทำกำบล จำแนกตาม  
ความประเทสมาธิค พ.ศ. ๒๕๕๘

ประเทสมาธิค	แพทย์ประจำทำบลรวมประชุม						
	ทุกครั้ง	ส่วนมาก	บางครั้ง	ไม่มาก	ไม่ทราบ	รวม	(๗)
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	
กำนัน	๕๓.๑	๓๗.๕	๖.๓	๗.๗	-	๑๐๐(๗๙)	
ผู้ใหญ่ในครอบครัว	๔๕.๔	๓๕.๑	๗๕.๔	๗.๗	-	๑๐๐(๖๖๕)	
แพทย์ประจำทำกำบล	๕๓.๑	๓๗.๓	๓.๖	-	-	๑๐๐(๖๖๔)	
ผู้ทรงคุณวุฒิ	๔๓.๕	๓๗.๐	๗๓.๓	๗.๔	๕.๔	๑๐๐(๖๖๔)	
ทปรึกษา	๔๕.๗	๔๕.๗	๔.๘	-	-	๑๐๐(๗๔)	
เด็กนุการ	๔๐.๖	๓๗.๔	๗๖.๕	๗.๗	-	๑๐๐(๗๙)	
รวม	๔๕.๐	๓๕.๘	๗๖.๓	๖.๖	๕.๓	๑๐๐(๖๖๕)	
ค่าสถิติ	X <sup>b</sup>	= ๓๗.๔๖๖๖๖, D.F. = ๖๖, Sig. = ๐.๐๖๖๖					

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๑๓ ชี้ว่าเสถียรคงการเข้ารวมประชุมของแพทย์ประจำสำนัก เมื่อพิจารณาคำตอบของสมาชิกสภากำบดเป็นส่วนรวมแล้วจะเห็นได้ว่า สมาชิกสภากำบดชอบว่าแพทย์ประจำสำนักมาร่วมประชุมทุกครั้ง ร้อยละ ๕๙.๐ ส่วนมาก ร้อยละ ๕๕.๔ บางครั้ง ร้อยละ ๑๒.๓ ในเมือง ร้อยละ ๒๖.๒ และไม่ทราบ ร้อยละ ๒๖.๗

เมื่อพิจารณาคำตอบตามประเด็นมาขึ้นแล้วพบว่า คำตอบของสมาชิกประจำทาง ๆ แยกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ น. ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๕ กด้าวคือ กดุมกำนัน ผู้ใหญ่ปาน และแพทย์ประจำสำนักโดยรวมแพทย์ประจำสำนักมาร่วมประชุมทุกครั้งในสัดส่วนที่สูงกว่าสมาชิกประจำทาง ๗ และกดุมที่ปรึกษา และเลขานุการสภากำบดจะตอบว่าแพทย์ประจำสำนักมาร่วมประชุมส่วนมากในสัดส่วนที่สูงกว่า และเป็นที่สังเกตได้ว่า สมาชิกสภากำบดประจำทาง ๆ ตอบว่าแพทย์ประจำสำนักมาร่วมประชุมมากครั้ง และไม่ในสัดส่วนที่สูงกว่าในกรณีของกำนัน และผู้ใหญ่ปานอย่างเห็นได้ชัด.

จากข้อมูลแสดงให้เห็นได้ว่าแพทย์ประจำสำนักมาร่วมประชุมในคือจะสนใจกิจกรรมของสภากำบดมากนัก บางคนเดิงก้มไม่ทราบประชุมโดย การขาดความรับผิดชอบ เช่นนี้จะเป็นผลเสียของการดำเนินงานของสภากำบดเป็นอย่างมาก

ตารางที่ ๖.๑๔ การเข้ารวมประชุมกรรมการสภากำบดของบุหรังคุณวุฒิ จำแนกคำตอบ  
ตามประเด็นมาขึ้น พ.ศ. ๒๕๖๒

ประเด็นมาขึ้น	ผู้ทรงคุณวุฒิมาร่วมประชุม						
	บุหรังคุณวุฒิ	ส่วนมาก	บางครั้ง	ไม่	ไม่ทราบ	รวม	
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	
กำนัน	๗๘.๕	๕๓.๗	๔.๔	-	-	๑๐๐(๓๙)	
ผู้ใหญ่ปาน	๗๕.๕	๕๔.๐	๔.๘	๐.๗	-	๑๐๐(๒๖๕)	
แพทย์ประจำสำนัก	๗๔.๓	๕๔.๓	๔๙.๔	-	-	๑๐๐(๒๔)	

ตารางที่ ๖.๙๔ (ก)

ประเภทสมาชิก	บุหงค์คณวิมารวนประชุม						
	ทุกครั้ง	ส่วนมาก	บางครั้ง	ไม่มา	ไม่ทราบ	รวม	(๗)
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)		
บุหงค์คณวิมิ ทีปรึกษา	๓๖.๔	๕๔.๔	๕.๘	-	๕.๔	๑๐๐(๙๙๔)	
เลขาธุกการ	๖๐.๖	๒๔.๗	๗.๗	-	-	๑๐๐(๙๔)	
รวม	๔๕.๖	๕๖.๘	๙.๘	-	-	๑๐๐(๙๙)	
ค่าสถิติ $X^2$	=	๕๐.๙๖๗๙	D.F. = ๒	Sig. = ๐.๐๐๐๖			

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๙๔ ซึ่งแสดงการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบุหงค์คณวิมิ เมื่อพิจารณาคำตอบของสมาชิกส่วนมากเป็นส่วนรวมแล้ว จะเห็นได้ว่าสมาชิกส่วนมากตอบว่า กรรมการบุหงค์คณวิมารวนประชุมทุกครั้ง ร้อยละ ๓๖.๔ ส่วนมาก ร้อยละ ๕๔.๔ บางครั้ง ร้อยละ ๕.๘ ไม่มา ร้อยละ ๐.๘ และไม่ทราบร้อยละ ๕.๔

เมื่อพิจารณาคำตอบตามประเภทสมาชิกแล้วพบว่า คำตอบของสมาชิกประเภท ๑ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๑ กล่าวคือ แพร่ประจำทำบล ทีปรึกษาส่วนมาก และเลขาธุกการส่วนมาก จะตอบว่ากรรมการบุหงค์คณวิมารวนประชุมส่วนมาก และบางครั้ง ในสัดส่วนที่สูงกว่ากรรมการประเภทอื่น ๆ ในขณะที่กรรมการประเภทอื่นตอบว่า กรรมการบุหงค์คณวิมิ นารวนประชุมทุกครั้งในสัดส่วนที่สูงกว่า

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบุหงค์คณวิมิ มีลักษณะคล้ายคลึงกับแพร่ประจำทำบล คือส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมกันทุกครั้ง และส่วนมาก มีบางคนเท่านั้นที่เป็นผู้旷งาน

ตารางที่ ๖.๙๕ การเข้าร่วมประชุมกรรมการสภากำบดของที่ปรึกษาสภากำบด จำแนกตาม  
ตามประเภทสมาชิก พ.ศ. ๒๕๖๒

ประเภทสมาชิก	ที่ปรึกษาสภากำบดตามจำนวนประชุม							
	ทุกครั้ง	สัปดาห์	บางครั้ง	ไม่มา	ไม่ทราบ	ไม่เข้าข่าย	รวม	
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	
กำนัน	๕๐.๐	๑๘.๗	๓๑.๓	-	-	-	๑๐๐(๑๙)	
ผู้ใหญ่บ้าน	๔๕.๔	๒๕.๑	๗๕.๕	๑.๔	๓.๐	๗.๗	๑๐๐(๒๕)	
แพทย์ประจำสำนัก	๕๐.๐	๒๙.๔	๑๕.๓	๕.๗	-	๕.๗	๑๐๐(๒๙)	
ผู้ทรงคุณวุฒิ	๔๙.๔	๒๕.๔	๗๖.๙	๑.๓	๗๕.๐	๐.๖	๑๐๐(๗๕)	
ที่ปรึกษา	๖๙.๔	๒๖.๔	๘.๔	๒.๔	-	-	๑๐๐(๗๔)	
เลขานุการ	๓๗.๔	๑๗.๔	๗๔.๔	๓.๗	๓.๗	-	๑๐๐(๗๔)	
รวม	๔๖.๔	๒๖.๔	๗๖.๙	๑.๔	๓.๗	๗.๐	๑๐๐(๗๕)	
ค่าสถิติ $X^2$	= ๖๖.๔๔๔๔, D.F. = ๖๕, Sig. = 0.0000							

หมายเหตุ : ไม่เข้าข่าย หมายถึงในกรณีที่ไม่เข้าสู่กระบวนการที่ปรึกษา

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๙๕ ชี้แจงถึงการเข้าร่วมประชุมของที่ปรึกษา  
สภากำบด เมื่อพิจารณาค่าตอบของสมาชิกสภากำบด เป็นส่วนรวมแล้วพบว่า สมาชิกสภากำบดโดยรวม  
ที่ปรึกษาสภากำบดตามจำนวนประชุมทุกครั้ง รอบละ ๔๖.๔ มาสัปดาห์ รอบละ ๒๖.๔ มาบางครั้ง  
รอบละ ๗๖.๙ ไม่มา รอบละ ๑.๔ ไม่ทราบ รอบละ ๓.๗ และไม่เข้าข่าย รอบละ ๗.๐ ซึ่งหมาย  
ถึงในกรณีที่ไม่เข้าสู่กระบวนการที่ปรึกษา บทบาทและหน้าที่ในการดำเนินการอยู่ในครุฑ คปก.  
ดำเนินคดี เจ้าหน้าที่ ๔ กะรattern หลักที่เป็นกรรมการอยู่ในครุฑ คปก.

เมื่อพิจารณาคำตอบทั้งประเทสชาติแล้วพบว่า คำตอบของสมาชิกประเทสทาง ๆ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๑ กล่าวคือ ที่ปรึกษาสภากำบด จะตอบว่ามีประชุมทุกครั้งในสัดส่วนที่สูงกว่าสมาชิกประเทสอื่น ๆ และตอบว่ามายังครั้งในสัดส่วนที่ทำก้าวมาชิกประเทสอื่น ๆ สาเหตุที่เป็นเช่นนี้เนื่องมาจากเป็นคำถามซึ่งมีผลกระทบกับคนเองโดยตรง จึงมีแนวโน้มที่จะตอบให้เป็นผลศักยภาพของ นักชนบทซึ่งเป็นหลักเกต้ากว่า ที่ปรึกษาสภากำบด บางคนยังยอมรับว่าไม่ได้เข้าร่วมการประชุม โดยชอบว่าไม่มา รอบละ ๒.๔

จากการวิเคราะห์ข้อมูลแสดงให้เห็นว่าที่ปรึกษาสภากำบดหลายคนขาดความรับผิดชอบในการร่วมประชุม และบางคนไม่มาร่วมประชุมเลย สาเหตุที่เป็นเช่นนี้อาจเนื่องมาจากมีภาระงานประจำมาก โดยเฉพาะปลัดอาชูร์ส การแต่งตั้งบุคลากรให้มีส่วนเข้าร่วมกับสภากำบดโดยอย่างจริงจังน่าจะเป็นสาเหตุ

ตารางที่ ๖.๖๐ การเข้าร่วมประชุมกรรมการสภากำบดของเดชานุการสภากำบด จำแนกตาม  
ความประเทสชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒

ประเทสชาติ	เดชานุการสภากำบดตามความประชุม						
	ทุกครั้ง	สามัญ	บางครั้ง	ไม่มา	ไม่ทราบ	รวม	(๙)
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	
กำนัน	๘๑.๒	๕.๔	๕.๔	-	-	๙๐๐(๗๗)	
ผู้ใหญ่บ้าน	๗๖.๖	๑๗.๓	๕.๗	๐.๔	-	๙๐๐(๖๖๕)	
แพทย์ประจำบ้าน	๘๕.๗	๗.๗	๗.๖	-	-	๙๐๐(๖๖)	
ผู้ทรงคุณวุฒิ	๗๗.๔	๑๔.๓	๕.๘	๐.๗	๖.๒	๙๐๐(๖๖๔)	
ที่ปรึกษา	๖๔.๗	๒๕.๔	๕.๖	-	-	๙๐๐(๖๔)	
เดชานุการ	๖๔.๔	๒๕.๑	๓.๑	-	-	๙๐๐(๖๔)	
รวม	๗๕.๒	๑๖.๓	๕.๓	๐.๔	๖.๔	๙๐๐(๖๖๔)	
ค่าสถิติ $X^2$ = ๗๙.๙๕๗๗, D.F. = ๒๐, Sig. = ๐.๐๐๖๖							

จากข้อมูลในการงานที่ ๖.๒๐ ชี้ว่างแต่งถึงการเข้าร่วมประชุมของเลขาธุการสภากำบด เมื่อพิจารณาคำตอบของสมาชิกสภากำบดโดยส่วนรวมพบว่า สมาชิกสภากำบดตอบว่า เลขาธุการสภากำบดมาร่วมประชุมทุกครั้ง รอบละ ๘๕.๖ สามัญมาก รอบละ ๑๖.๓ บางครั้ง รอบละ ๘.๑ ไม่มาก รอบละ ๐.๔ และ ไม่ทราบ รอบละ ๖.๔

เมื่อพิจารณาคำตอบตามประเภทสมาชิกแล้วพบว่า คำตอบของสมาชิกประเภททาง ๆ แพทย์ทางกัณอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ น ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๙ ก็ตามที่อธิบายกันนั้น ผู้ใหญ่ใน แพทย์ประจำสำนัก และผู้ทรงคุณวุฒิ จะตอบว่า เลขาธุการสภากำบดเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ในสัดส่วนที่สูงกว่าที่ปรึกษาสภากำบด และ เลขาธุการสภากำบดเอง ก็ตามที่ปรึกษาสภากำบดและ เลขาธุการ จะตอบว่า เลขาธุการสภากำบดมา\_r่วมประชุมส่วนมากในสัดส่วนที่สูงกว่าคณิตะกรรมการ สภากำบด

จากการวิเคราะห์ข้อมูลแสดงให้เห็นว่า เลขาธุการสภากำบดส่วนใหญ่ รับผิดชอบงานการประชุมซึ่งเป็นหน้าที่โดยตรงเป็นอย่างตี จะมีเลขาธุการสภากำบดเพียงบางคน เท่านั้นที่ขาดประชุมโดย ชั้นการขาดประชุมอาจเนื่องมาจากภาระงานในโรงเรียนซึ่งเป็นงานประจำของครูมีมาก โดยเฉพาะครูใหญ่จึงทำให้ไม่สามารถมา\_r่วมประชุมได้ทุกครั้ง และอาจเนื่องมาจากการเบื่อหน่ายที่ทำหน้าที่มานาน จึงไม่ค่อยมาร่วมประชุมกันเป็นtoo

จากการพิจารณาถึงการเข้าร่วมประชุมของสมาชิกสภากำบดในพาร่างที่ ๖.๙๕ - ๖.๒๐ จะเห็นได้ว่า สมาชิกสภากำบดบางส่วนไม่ว่าจะ เป็นกัณอยัน ผู้ใหญ่ใน แพทย์ประจำสำนัก ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษาสภากำบด และ เลขาธุการสภากำบด มา\_r่วมประชุมเพียงบางครั้ง และ บางคนไม่มา\_r่วมประชุมโดย แสดงให้เห็นว่า บุคคลเหล่านั้นใจแคดิหรือคงแท้มีสนใจในหน้าที่ ของรับผิดชอบ พฤติกรรมตั้งก่ออาชีวจิมัย ให้ไว้จะ เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาประชาธิปไตยเป็นอย่างยิ่ง เพราการ เป็นประชาธิปไตย ก็ต้อง การที่ประชาชนต้องรู้จักสิทธิและหน้าที่ของตน ตลอดจนใช้เสรีภาพ ภายใต้กฎหมายอย่างหมายหรือระเบียบทาง ๆ " การพิจารณาหมายเหตุ เร่งเร้า หรือหาสิ่ง ใดๆ ให้รู้จักและรับผิดชอบในหน้าที่จึงเป็นสิ่งจำเป็น

๓.๓ พุทธิกรรมการประชุมของสมาชิกสภากำบด

การจัดประชุมของสภากำบดก็เพื่อที่จะระดมความคิดของบรรดาสมาชิกเพื่อใช้สำหรับกำหนดแนวทางในการแก้ปัญหาร่วมกัน ในการนี้สมาชิกสภากำบดจะต้องเป็นผู้มีความตื่นตัวเริ่ม และมีความกระตือรือร้น ช่างลังเกด ศึกษาปัญหา หรือรวมรวมปัญหาจากบรรดาข่าวสารในหน้าหนังสือพิมพ์เพื่อนำความคิดหรือปัญหาเหล่านี้มาเสนอให้ประชุมพิจารณา สำหรับสมาชิกสภากำบดมีการเสนอขอเสนอให้ประชุมพิจารณาภารกิจโดยพิจารณา ผลการศึกษาปรากฏในตารางที่ ๖.๒๙ ข้างล่างนี้

ตารางที่ ๖.๒๙ การเสนอขอเสนอให้ประชุมพิจารณาของกรรมการสภากำบด จำแนกค่าตอบแทนประจำเดือน พ.ศ. ๒๕๖๒

(๑)	(๒)	รายเดือนขอเสนอ					
		(๓) เรื่อง ๔-๖ เรื่อง ๘-๙ เรื่อง ๙-๑๐ เรื่อง มากกว่า ๙ เรื่อง ไม่เคยเสนอ รวม	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)
กำเน้น	๗๕.๖	๗๕.๖	๓.๑	๕๓.๒	๑๔.๕	๑๐๐(๓๖)	
ผู้ใหญ่บ้าน	๕๐.๒	๕๐.๒	๓.๕	๗๖.๒	๕.๗	๑๐๐(๖๖๔)	
แพทย์ประจำบ้าน	๕๓.๖	๕๓.๖	๓.๖	๗๓.๔	๑๐.๗	๑๐๐(๖๖๔)	
ผู้ทรงคุณวุฒิ	๕๐.๓	๕๐.๓	๒.๗	๕.๘	๕.๘	๕๕.๘	๑๐๐(๖๖๔)
พยาน	๓๙.๒	๓๙.๒	๕.๖	๓๙.๒	๓.๐	๑๐๐(๓๖)	
เดินทาง	๓๙.๔	๓๙.๔	๓.๙	๓๙.๔	๑๔.๗	๑๐๐(๓๖)	
รวม	๑๕๐.๔	๑๕๐.๔	๕๐.๖	๑๕๐.๔	๕๐.๖	๑๕๐.๔	๑๐๐(๖๖๔)
ค่าสถิติ	$X^b = ๑๑๗.๖๖๔๙๔$ , D.F. = ๑๐, Sig. = ๐.๐๐๐๐						

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๒๙ เมื่อพิจารณาทำทดสอบของสมารชิกส่วนที่ทำผลโดย  
ส่วนรวม จะเห็นได้ว่าในการประชุมส่วนงานทำทดสอบของสมารชิกส่วนที่ทำผลโดย  
พิจารณา ๑๓ เรื่อง ร้อยละ ๔๗.๔ ๔๖ เรื่อง ร้อยละ ๑๓.๕ ๗๔ เรื่อง ร้อยละ ๔.๔  
มากกว่า ๔ เรื่อง ร้อยละ ๑๕.๔ และไม่เกยเสนอ ร้อยละ ๑๘.๔

เมื่อพิจารณาทำทดสอบการประเมินมาตรฐานคิดแล้วพบว่า ทำทดสอบของสมารชิกประเมิน<sup>๑</sup>  
ทาง ๑ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ๑ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๑ กด้าวคือ กำหนดจะอนุญาต  
เกยเสนอให้ประชุมพิจารณาหากกว่า ๔ ข้อ ในสัดส่วนที่สูงกว่าสมารชิกกลุ่มอื่น ๆ และสมารชิกกลุ่ม<sup>๒</sup>  
อื่น ๆ โดยเฉพาะอยู่ในหมู่บ้าน แพพย์มีระดับทดสอบ และผู้ทรงคุณวุฒิ จะมีแนวโน้มที่ยอมว่าเกยเสนอ  
ข้อเสนอให้ประชุมพิจารณาเพียง ๑๓ เรื่อง ในสัดส่วนที่สูง สำหรับผู้ที่ไม่เกยเสนอข้อเสนอให้  
ประชุมพิจารณา ผู้ทรงคุณวุฒิอนุญาตในสัดส่วนที่สูงกว่าสมารชิกกลุ่มอื่น ๆ

จากการวิเคราะห์ข้อมูลข้างต้น จะเห็นได้ว่าในการประชุมกำหนดจะเป็นผู้<sup>๓</sup>  
มีบทบาทในการเสนอความคิด และแนวทางในการแก้ปัญหามากกว่าสมารชิกกลุ่มอื่น ๆ และจากคำทดสอบ  
ของสมารชิกประเมินทาง ๑ ยังแสดงให้เห็นว่าสมารชิกจำนำแพพย์ไม่เกยเสนอความคิดให้ประชุม<sup>๔</sup>  
พิจารณาเลย สาเหตุที่สมารชิกเหล่านี้ไม่กด้วยสตั๊กความคิดเห็น อาจเนื่องมาจากการส่วนใหญ่เป็นผู้<sup>๕</sup>  
มีการศึกษาต่อ ขาดความรู้และประสบการณ์ ประกอบกับการไม่กล้าที่จะแสดงออกจึงไม่อยากเสนอ  
ความคิดใด ๆ หรือถ้าจะเสนอ ก็ยอมมาก การให้การศึกษาอบรมให้รู้จักคิด และเป็นผู้ที่กด้วยสตั๊ก  
ออกจึงเป็นสิ่งจำเป็น แห่งที่เพื่อจะให้ระดับความคิด และความสามารถของบุคคลมาใช้ให้เกิดประโยชน์<sup>๖</sup>  
ให้อย่างเต็มที่อย่างแท้จริง และเพื่อให้สามารถท่าหน้าที่ในฐานะ เป็นตัวแทนของประชาชน ตามหลัก  
การปกครองชนเมือง ให้อย่างมีประสิทธิภาพด้วย

เมื่อผู้เสนอข้อเสนอให้ประชุมพิจารณาแล้ว ตามปกติส่วนที่ทำผลจะต้องนำ  
ข้อเสนอแนะพิจารณาร่วมกัน โดยเฉพาะเรื่องสำคัญที่จะมีส่วนที่ให้เกิดผลໄค์- blat เสีย แก่นาน  
มาก เพื่อศึกษาดูว่าส่วนที่ทำผลมีการอภิปรายด้วยมืออย่างไร ก่อนการลงมติทั้งสิ้นซึ่งหากหรือไม่ อายุang ไม่  
ยกการศึกษาไป ก็ถัดไปในคราวที่ ๖.๒๖ ข้างล่างนี้

ตารางที่ ๖.๒๖ การอภิปรายถกเถียงปัญหาภัยก่อนการตัดสินชี้ขาด ในกรณีที่มีผู้เสนอเรื่องให้พิจารณา จำแนกค่าตอบแทนประมาณมาตรฐาน พ.ศ. ๒๕๖๘

ประมาณมาตรฐาน	น้ำเงินอภิปราย						
	จำนวนมาก	บางครั้ง	ส่วนน้อย	ไม่มี	อื่น ๆ	รวม	(๑)
(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)		(๑)
กำนัน	๔๙.๖	๕.๔	๖.๓	๓.๙	-	๙๐๐(๗๗)	
ผู้ใหญ่บ้าน	๔๕.๖	๓๐.๖	๕.๓	๕.๕	-	๙๐๐(๙๖๔)	
แพทย์ประจำตำบล	๓๗.๖	๗๕.๓	๓.๖	๓.๕	-	๙๐๐(๙๖๔)	
ผู้ทรงคุณวุฒิ	๔๕.๓	๓๕.๔	๕.๘	๖.๘	๐.๙	๙๐๐(๙๖๔)	
พรีกษา	๖๑.๙	๒๖.๕	๖.๙	-	๖.๙	๙๐๐(๙๖๔)	
เด็กนุการ	๖๕.๖	๗๘.๔	-	-	-	๙๐๐(๙๖๔)	
รวม	๘๖.๖	๗๖.๐	๖.๙	๕.๐	๐.๔	๙๐๐(๙๖๔)	
ค่าสถิติ $X^2 = ๗๙.๙/๙๐๐, D.F. = ๖๐, \text{Sig.} = 0.045$							

หมายเหตุ : อื่น ๆ หมายถึง มีบางครั้ง และมีเป็นส่วนน้อย

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๒๖ เมื่อพิจารณาค่าตอบแทนของสมาชิกสภากำนบด เป็นส่วนรวมแล้ว จะเห็นได้ว่าสมาชิกสภากำนบดอยู่ในระดับเดียวกันกับผู้เสนอเรื่องให้พิจารณาและจะมีการอภิปรายถกเถียงกันก่อนลงมติค้านชี้ขาด เป็นจำนวน ๘๖.๖ บางครั้ง รอยละ ๗๖.๐ ส่วนน้อย รอยละ ๖.๙ ไม่มีการอภิปราย รอยละ ๕.๐ และอื่น ๆ รอยละ ๐.๔ หมายถึง มีการอภิปรายเป็นบางครั้ง และมีเป็นส่วนน้อย

เมื่อพิจารณาค่าตอบแทนประมาณมาตรฐานพิจารณาค่าตอบแทนประมาณมาตรฐานประมาณ ๗ แห่งทางกัน ณ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๕ ก็ตัวคือ กำนัน จะตอบว่ามีการอภิปรายถกเถียง

ปัจจุบันก่อนการลงที่ตัดสินรัชดา เป็นส่วนมากถึง ร้อยละ ๙๐.๖ ในขณะที่กรรมการกลุ่มนี้ ๆ จะตอบมาในลักษณะที่ทำให้ขาดความหมายมาก

จากการวิเคราะห์ข้อมูลจะเห็นได้ว่า ส่วนใหญ่สภากำบดจะมีการประชุม  
จากเดิมมีภารกิจก่อนลงมติคือสินทรัพย์ ซึ่งนี้ได้รับการที่เพิ่มมากขึ้น เพราะจะสามารถรวมความคิด  
จากบุคคลฝ่ายทาง ๆ หลายฝ่ายให้อย่างแท้จริง แต่อย่างไรก็ตามยังมีสภากำบดอีกหลายแห่งที่ไม่  
เคยจะใช้วิธีการอภิปรายถกเถียงมีภารกิจงานในทางตรงกันชนิดที่เทาภัยกว่านี้แน่นอน  
ที่จะใช้อ่านจากศักดิ์สิทธิ์มาโดยพฤตานั่นเอง จะนั่นการให้การศึกษาอบรมเกี่ยวกับวิธีการประชุมที่  
มีประสิทธิภาพเป็นเรื่องที่สำคัญ

#### ๓.๔ ภาระงบประมาณ

หลังจากที่สำนักงานศึกษากำබลได้ถูกเริ่มปัญหาและทำการเข้าใจปัญหาทาง ๆ อย่างด่องแท้แล้ว ก็จะสามารถพิจารณาได้วาปัญหาใดสำคัญกว่ากัน หรือทางเลือกใดจะในประโยชน์มากกว่ากัน การตัดสินปัญหาหรือเลือกทางเลือกใด ๆ ในที่ประชุม สถาบันจะให้สำนักศึกษาเสียงลงคะแนนเพื่อลงมติ การลงมติให้ไว้ชี้ลงคะแนนโดยเบิกเบิกโดยวิธียกมือขึ้นพ้นศรีระห์หรือยกมือขึ้น ถ้าคะแนนเท่ากันประธานสถาบันจะเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด ในทางปฏิบัติสถาบันได้ใช้ชี้ลงมติอย่างไร ผลการศึกษาปรากฏดังตารางที่ ๖.๒๓ ดังด้านล่าง

ตารางที่ ๖.๒๓ วิธีการที่สภากำบังใช้เพื่อแสดงความเห็นชอบในปัจจุบัน จำแนกค่าตอบแทน  
ประจำเดือนรายวัน พ.ศ. ๒๕๖๘

ประเพณีสมารมณ์		วิธีการที่ใช้			
(๑)	(๒)	(๓) เปิดเผย	(๔) ฉบับ	(๕) รวม	
ก้าวเดียว	๖.๖	๘๗.๘	-	๙๐๐(๙๗๘)	
บุญให้ญาติ	๔.๗	๘๐.๖	๗.๗	๙๐๐(๘๖๔)	

ตารางที่ ๖.๒๓ (ก)

ประเภทสมาชิก	วิธีการที่ใช้				
	ลับ	เบิดเผย	อนุฯ	รวม	(๔)
(๑)	(๒)	(๓)	(๕)	(๖)	(๖)
แพทย์ประจำบด	-	๙๐๐.๐	-	๙๐๐(๙๐๐)	
พหุรังคณวัชริ	๖.๔	๘๓.๒	๐.๗	๙๐๐(๙๔๖)	
นบีร์กยา	๕.๔	๘๔.๗	-	๙๐๐(๙๔)	
เดชานุการ	๗๘.๗	๘๙.๗	-	๙๐๐(๗๙)	
รวม	๗.๔	๘๖.๐	๐.๖	๙๐๐(๙๔๖)	

$$\text{ศาสติ } X^2 = ๙๙.๔๖๐๕๔, D.F. = ๗๐, \text{ Sig.} = ๐.๓๙๔๔$$

หมายเหตุ : อัน ๆ ได้แก่ หงลับ และเบิดเผย และไม่ทราบ

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๒๓ เมื่อพิจารณาคำตอบของสมาชิกสภากำบดโดยส่วนรวม จะเห็นได้ว่า สมาชิกสภากำบดส่วนใหญ่จะตอบว่า เพื่อยังคงความเห็นชอบหรือลงมติในที่ประชุม สภากำบดใช้วิธีเบิดเผย ร้อยละ ๘๖ ใช้วิธีลับ ร้อยละ ๗.๔ และอัน ๆ ร้อยละ ๐.๖ ได้แก่ ใช้ห่วงรัลลับและเบิดเผย

เมื่อพิจารณาคำตอบความประเสพสมาชิกแล้ว ศาสติ  $X^2$  ซึ่งให้เพียงคำตอบของสมาชิกประเสพทาง ๆ ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๙

จากการวิเคราะห์ข้อมูล จะเห็นได้ว่า การลงมติส่วนใหญ่สภากำบดใช้วิธีเบิดเผย วิธีเบิดเผยเป็นวิธีที่สะดวกและทำได้รวดเร็วแต่มีข้อเสียอย่าง จำกัดอยู่ที่ความมั่นคง เนื่องจากเป็นการลงมติในมุ่นปาก ไม่ถาวรสักเท่าไหร่ ไม่สามารถตรวจสอบได้ แต่ก็มีข้อดีที่ใช้เวลาไม่นาน สะดวกและรวดเร็ว สำหรับการประชุมที่ต้องการให้ผู้เข้าร่วมได้รับทราบผลการลงมติทันท่วงทัน สามารถสื่อสารกับผู้อื่นได้โดยตรง ไม่ต้องรอการตกลงกัน ทำให้การประชุมดำเนินไปอย่างราบรื่น

การพิจารณาเขามาใช้คุย โดยเฉพาะในกรณีของการพิจารณาเรื่องสำคัญ ๆ ที่จะมีผลก่อความสุน  
ให้ในหมู่บ้าน ทำบล

มติของที่ประชุมจะปรากฏขออย่างไร จะเป็นประโภชน์คือหมู่บ้าน ทำบล  
หรือส่วนรวมเพียงใด จะขึ้นอยู่กับหลักเกณฑ์ที่สมาชิกสภากำบลส่วนใหญ่ได้อ และนำเข้ามาปฏิบัติ  
ให้เป็นสำคัญ ในกรอบการเสียงที่ห้องเรียน เกี่ยวกับเรื่องต่าง ๆ ในที่ประชุม สมาชิก  
สภากำบลบีบหลักเกณฑ์ไว้ ยกการวิเคราะห์ปรากฏถังทราบที่ ๖.๒๙ ข้างล่างนี้

กรอบที่ ๖.๒๙ หลักเกณฑ์ที่สมาชิกสภากำบลใช้ในการออกเสียงเพื่อแสดงความเห็นชอบใน  
เรื่องทาง ๆ จำแนกตามประเทศาชิก พ.ศ. ๒๕๒๔

ประทับตราชิก	ปีกหลักเกณฑ์					
	ประโภชน์ ของตน	ประโภชน์ หมู่บ้าน	ประโภชน์ ทำบล	ประโภชน์ ส่วนรวม	อื่น ๆ	รวม
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)
กำเนิด	๗๘%	๑๘.๘	๗๘.๖	๗๘.๖	-	๗๐๐(๗๐๐)
ผู้ใหญ่บ้าน	๐.๔	๒๒.๗	๕.๘	๒๒.๗	๐.๗	๗๐๐(๗๐๐)
แพทยประจารำบล	-	๑๔.๗	๑๔.๗	๑๔.๗	๑.๑	๗๐๐(๗๐๐)
ผู้ทรงคุณวุฒิ	-	๑๖.๗	๑๓.๘	๑๖.๐	๒.๔	๗๐๐(๗๐๐)
ทปรึกษา	-	๙.๙	๕.๙	๙.๔	๑๑.๔	๗๐๐(๗๐๐)
เด็กนุนการ	-	๔.๔	๔.๔	๔.๔	๑.๑	๗๐๐(๗๐๐)
รวม	๐.๙	๗๑.๗	๗๑.๔	๗๑.๔	๒.๗	๗๐๐(๗๐๐)
ค่าสถิติ X	= ๗๖.๖๙๒๒, D.F. = ๖๐, Sig. = ๐.๐๙๔๘					

หมายเหตุ : อื่น ๆ ใจแก่ ใช้หลักเหตุผล และไม่มีพิธีรื่นออกเสียง (กรณีที่เป็นคำขอของที่ปรึกษา  
และเด็กนุนการ)

จากข้อมูลในตารางที่ ๒.๔๒ เมื่อวิเคราะห์กារบดของสนาธิกสภากำบด เป็นส่วนรวมแล้ว จะเห็นได้ว่า สนาธิกสภากำบดส่วนใหญ่ตอบว่า ปีกหลักประโภชน์ส่วนรวม ถึง ร้อยละ ๔๔.๕ สำหรับที่ตอบว่าใช้หลักเกณฑ์ให้แก่ปีกประโภชน์ของมาตรฐาน ๐.๙ ปีกประโภชน์ ของหมูบ้าน ร้อยละ ๑๓.๕ ปีกประโภชน์ของกำบด ร้อยละ ๑๑.๔ และอัน ๆ ร้อยละ ๒๖.๓ ໄก้แก่ ใช้หลักเกบุด และไม่มีหลักอุตสาหกรรม (ในกราฟที่เป็นค่าบดของที่ปรึกษาสภากำบด และเดชานการสภากำบด)

เมื่อพิจารณาค่าอยุทธามประเทสสนาธิกแล้วพบว่า กារบดของสนาธิกประเทส ทั้ง ๆ มากทางกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๕ กล่าวคือ กลุ่มที่ปรึกษาสภากำบด และเดชานการสภากำบด คิดว่ายieldประโภชน์ส่วนรวม ในสัดส่วนที่ค่อนข้างสูงกว่าสนาธิกกลุ่มอื่น ๆ และโดยว่าปีกประโภชน์ของหมูบ้าน กำบด ในสัดส่วนที่ทำก้าวสนาธิกกลุ่มอื่น ๆ

จากการวิเคราะห์ข้อมูล จะเห็นได้ว่า ที่ปรึกษาสภากำบดและเดชานการสภากำบดที่ตอบว่าไม่มีหลักอุตสาหกรรม เสียงส่วนน้อยเท่านั้น ล้วนให้จะแสดงคงท妄ในเรื่องนโยบาย เช่นที่ ซึ่งโดยสิทธิหน้าที่แล้วไม่ควรจะมีบทบาทโดยตรง เมื่อพิจารณาถึงหลักเกณฑ์สนาธิกสภากำบด ใช้ในการออกแบบเพื่อแสดงความเห็นชอบ เกี่ยวกับเรื่องคง ๆ ในที่ประชุม จะปีกประโภชน์ส่วนรวม และหมูบ้าน กำบด เป็นหลัก แต่ตั้งให้เห็นว่าโดยเนื้อแท้สนาธิกสภากำบดมีทัศนคติและความเชื่อที่เอื้อต่อหลักการของรัฐบาลประชาธิปไตยเป็นอย่างมาก การปรับปรุงระบบ เปี้ยบและวิธีการบด อย่างกันจะทำให้การพัฒนาประชาธิปไตยดำเนินไปได้ด้วยดี

ในการลงตัวมีข้อที่อยู่ฝ่ายเสียงข้างมาก และเสียงข้างน้อย กรณี เห็นด้วยในขอคัดของกลุ่ม ภาคกองโภยเสียงข้างมากนั้นเป็นเรื่องธรรมชาติ แต่ประชาธิปไตย เป็นระบบทแห่งการทดสอบความคุ้มค่าโดยคาดการณ์ใน จะໄก้แก่ที่พิสูจน์นั่นคือ (Trial and Error) ผู้ที่ไม่เห็นด้วยก็ยังเสียงข้างมากก็ควรให้มีการทดสอบการทำตามมตินักอนุราษฎร์ให้การกระทำเข็นนั้นไม่ ขัดกับความคิดเห็นเป็นหลักเกณฑ์ของประชาธิปไตย แต่ก็ต้องแม้จะไม่เห็นด้วยก็ควร ให้ความร่วมมือและพยายามปฏิบัติตามเสียงข้างมาก สำหรับสนาธิกสภากำบดมีความคิดเห็นเกี่ยวกับ เรื่องน้อยอย่างไร ผลการวิเคราะห์แสดงไว้ในตารางที่ ๒.๔๒ ข้างล่างนี้

ตารางที่ ๖.๔๕ ความคิดเห็นในเรื่องถ้าอยู่ปัจจัยเสียงข้างนอกจะให้ความรุนแรงมีหรือไม่  
จำแนกคำตอบตามประเภทสมาชิก พ.ศ. ๒๕๓๔

ประเภทสมาชิก	ความคิดเห็น			
	รวมเมือง	ไม่รวมเมือง	อัน ๑	รวม
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)
กำนัน	๘๐.๖	๙.๔	-	๙๐๐(๗๖)
ผู้ใหญ่บ้าน	๕๗.๓	๒.๗	-	๙๐๐(๘๖๔)
แพทย์ประจำตำบล	๕๖.๔	๓.๖	-	๙๐๐(๙๖)
ผู้ทรงคุณวุฒิ	๕๓.๕	๖.๑	๐.๔	๙๐๐(๙๖๔)
พ่อครัว	๕๖.๓	๕.๖	๗๗.๔	๙๐๐(๗๖)
เด็กนักเรียน	๕๖.๕	๓.๗	-	๙๐๐(๗๖)
รวม	๕๕๔.๘	๖.๕	๐.๗	๙๐๐(๘๖๔)

ค่าสถิติ  $X^2 = ๖๗.๕๙๙๕๙$ , D.F. = ๙๐, Sig. = ๐.๐๐๐๐

หมายเหตุ : อัน ๑ โฉนดซึ่งอยู่กับเรื่อง และไม่เข้าข่าย เพราะไม่มีลิขสิทธิ์ออกเสียง (ในกรณีคำตอบ เป็นของพ่อครัว) ส่วนอัน ๒ โฉนดซึ่งอยู่กับเรื่อง และเข้าข่าย เพราะมีลิขสิทธิ์ออกเสียง (ในกรณีคำตอบ เป็นของแพทย์ประจำตำบล)

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๔๕ เมื่อพิจารณาคำตอบของสมาชิกสภากำแพง เป็นส่วนรวมแล้ว จะเห็นได้ว่าสมาชิกสภากำแพงส่วนใหญ่กล่าวว่า ถ้าอยู่ปัจจัยเสียงข้างนอก ก็จะให้ความรุนแรงมาก ร้อยละ ๘๐.๖ ในส่วนรวมเมือง ร้อยละ ๕๖.๔ และอัน ๑ ร้อยละ ๕.๓ ซึ่งโฉนดซึ่งอยู่กับเรื่องพ่อครัว บางเรื่อง อาจให้ความรุนแรงเมือง ๕๖.๕ และอัน ๒ ร้อยละ ๓.๗ ซึ่งโฉนดซึ่งอยู่กับเรื่องแพทย์ประจำตำบล บางเรื่อง อาจให้ความรุนแรงเมือง ๕๖.๔ และอัน ๑ ร้อยละ ๓.๖ รวมกันไม่เข้าข่าย เพราะไม่มีลิขสิทธิ์ออกเสียงคร่าวๆ (ในกรณีคำตอบ เป็นของพ่อครัวสภากำแพง)

เมื่อพิจารณาคำตอบตามประเภทสมาชิกแล้ว ค่าสถิติ  $X^2$  แสดงให้เห็นว่า คำตอบของสมาชิกประเภททาง ๑ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๑

กล่าวคือ สำนักฯ ได้แลดงความคิดเห็นว่าหากอยู่ฝ่ายเดียวกันช่างน้อยแล้วจะไม่รวมมือในสักส่วนเพื่อส่งเสริม  
สมาชิกกลุ่มนี้ ๆ สำหรับที่ปรึกษาสภากำบดกการเห็นแก่ตัวทั้งกับสมาชิกประเทอนเนื่องจากที่ปรึกษา  
สภากำบด รายละ ๗๗.๘ คัญว่าไม่มีลักษณะเสียง จึงทำให้ผลการค้านุมต่อมาติด X ๒ แสดง  
ความเห็นชอบด้วยความเชื่อมั่นในระดับที่สูง

จากการวิเคราะห์ข้อมูลแสดงให้เห็นว่าสมาชิกสภากำบดเชื่อในหลักความ  
เป็นยอม และยินดีให้ความร่วมมือแม้จะอยู่ฝ่ายเดียวกันช่างน้อย แต่อย่างไรก็ตามยังมีสมาชิกสภากำบด  
อีกจำนวนหนึ่งที่ไม่ยอมให้ความร่วมมือ เป็นการแสดงออกถึงบุคลิกภาพของผู้จัดการอย่างแท้จริง  
การให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการของระบบประชาธิปไตยจึงยังเป็นสิ่งจำเป็น

#### ๕. การประสานงาน

การประสานงานเป็นหัวใจของการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ เพราะจะทำให้กรรมการ ฯ  
เชื่อมโยงสอดคล้องกัน และสามารถจัดการเรื่องข้อข้องใจของงาน ก่อให้เกิดความต่อตัว คังฟ์โคล์  
กล้ามงานเล็กในยุคที่ ๕ ในด้านการประสานงาน กรรมการสภากำบดทุกคนจะต้องรับผิดชอบร่วมกัน  
ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานของสภากำบดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ราษฎร  
ในหมู่บ้าน/ตำบล ให้มากที่สุด

ในการพัฒนาปัญหาเดือดร้อนเกิดขึ้นในทั่วไป ทั้งอย่างเช่น ปัญหาโซนราษฎร ปัญหาโรค  
ระบาด ปัญหาศรีษะพืช หรือปัญหาอื่นๆ ที่เกิดขึ้น ที่จะแก้ไขปัญหาได้ เช่น ในการนี้  
จะเน้นสภากำบดอย่างมาก เป็นที่จะต้องศึกษาเรื่องความช่วยเหลือจากทางราชการ ซึ่งโดยปกติแล้วมัก  
จะขอความช่วยเหลือจากภาครัฐ ก่อนเป็นอันดับแรก ในทางปฏิบัติ เมื่อรานาญกูรปัญหาเดือดร้อน สภ  
กำบดจะแจ้งปัญหาให้ทางอำเภอเป็นข้อมูลเรื่องความช่วยเหลือหรือไม่ บลกรวิเคราะห์ปัญหานี้ดัง  
ตารางที่ ๖.๒๖ ดังตารางนี้

ตารางที่ ๖.๖๖

การแจ้งปัญหาความเดือดร้อนของราษฎรให้ทางอำเภอทราบเพื่อขอความช่วยเหลือ จำแนกคำขอตามประเภทสมาร์ก พ.ศ. ๒๕๒๔

ประเภทสมาร์ก

การแจ้งปัญหาความเดือดร้อน

(๑)	(๒)	(๓)	รวม
			(๔)
ภัยน้ำ	๙๐.๖	๙.๔	๑๐๐(๗๖)
ผู้ให้บ้าน	๕๓.๒	๖.๔	๑๐๐(๖๖๔)
แพทยประจ้าคำบล	๕๖.๖	๗.๑	๑๐๐(๖๖)
บุตรงคัญชิ	๕๖.๖	๗.๗	๑๐๐(๖๖๔)
พรีกษา	๙๐๐.๐	-	๑๐๐(๗๖)
เดือนกรกฎาคม	๕๗.๗	๖.๓	๑๐๐(๗๖)
รวม	๕๓.๓	๖.๗	๑๐๐(๖๖๔)

$$\text{การสถิติ } X^2 = ๒.๕๙๖๔, D.F. = ๕, \text{ Sig.} = ๐.๗๑๒๕$$

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๖๖ เมื่อพิจารณาคำขอของสมาร์กส่วนมากทำบลโดยส่วนรวมแล้วจะเห็นได้ว่าสมาร์กส่วนมาก ร้อยละ ๕๓.๓ กล่าวว่า เมื่อมีปัญหาเดือดร้อนส่วนมากจะแจ้งปัญหาความเดือดร้อนไปยังอำเภอเพื่อขอความช่วยเหลือ มีเพียงร้อยละ ๖.๗ เท่านั้น ที่ตอบว่าไม่ได้แจ้ง เมื่อพิจารณาคำขอตามประเภทสมาร์กแล้วพบว่า คำขอของสมาร์กประเภททั่วไปไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๙

จากการวิเคราะห์ข้อมูลจะเห็นได้ว่าถ้าทำบลส่วนใหญ่จะให้ความสนใจกับปัญหาความเดือดร้อนของราษฎรภายในหมู่บ้าน/คำบล เป็นอย่างดี พยายามที่จะประสานงานกับหน่วยงานของทางราชการ เพื่อให้สามารถแก้ปัญหารือความเดือดร้อนของราษฎรได้อย่างท่วงที ซึ่งนอกจากจะทำให้การดำเนินงานของส่วนราชการมีประสิทธิภาพสูงขึ้นแล้ว ยังเป็นการสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างราษฎรกับส่วนราชการและหน่วยงานของทางราชการอีกด้วย

อย่างไรก็ตาม จากคำตอบของกำนัน และผู้ช่วยการสpector ที่กล่าวว่าไม่ได้แจ้งปัญหาความเดือดร้อนให้ทางอำเภอ เนื่องจากความช่วยเหลือ ร้อยละ ๔.๔ และ ๖.๓ ทำให้เชื่อได้ว่ามีลักษณะดังกล่าวอย่างทั่วไปโดยปัญหาความเดือดร้อนของราษฎร ในพื้นที่มีภาระน้ำหนักเพื่อในราษฎรเกิดความเชื่อถือ ราษฎรจึงไม่เห็นประโยชน์ของสpector ในการดำเนินการและอาจจะไม่ให้ความร่วมมือในกิจกรรมนี้ ๆ ของสpector ซึ่งนี้ให้ไว้จะเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาประชาธิปไตย เป็นอย่างยิ่ง สาเหตุที่เป็นเช่นนี้อาจเนื่องมาจากสpector ดูอยู่ทางไกลจากอำเภอ การคมนาคมไม่สะดวก ถึงแม้จะแจ้งปัญหาหรือความเดือดร้อนให้ทางอำเภอทราบก็มิได้รับความช่วยเหลือแต่อย่างใด ในที่สุดก็เลยไม่แจ้ง ฉะนั้นการคุ้มครองอาชญากรรมของหน่วยงานราชการก็มีความสำคัญไม่น้อย ควรเข่นกัน

การประสานงานกับประชาชนในหมู่บ้าน/ตำบล ที่มีความสำคัญ ทั้งนี้เพื่อระดมมีการประสานงานกันต่อ มีความเข้าใจดีกัน ประชาชนก็จะให้ความร่วมมือและสนับสนุนงานของสpector ดำเนินการเพิ่มมากขึ้น เพื่อเป็นการเสริมสร้างประชาธิปไตยให้ก้าวหน้ามากขึ้น นอกจากสpector จะต้องประสานงานกับประชาชน และพยายามทบทวนที่จะสร้างภาพพจน์คือ ยังจะต้องเป็นผู้นำ ประชาชนให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาอีกด้วย ทั้งนี้เพื่อเป็นการปักธงให้เกิดความเชื่อมั่น รัฐบาล ได้ผล และเห็นความสำคัญของประโยชน์ส่วนรวม ทั้งยังเป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้เข้า ไปมีส่วนร่วมในกิจการของสังคมอีกด้วย ในทางปฏิบัติคณะกรรมการสpector ที่มีหมายในการเป็นผู้นำประชาชนให้ร่วมในการพัฒนาบ้านน้อยเพียงใด บลกรสึกษาประถมศึกษาจังหวัดราชบุรี ๖.๒๓ ข้างล่างนี้

ตารางที่ ๖.๒๖

บทบาทของกรรมการสภากำบดในการ เป็นผู้นำประชาชนให้ร่วมในการพัฒนา  
หมู่บ้าน/กำบด จำแนกตามประเภทสมาชิก พ.ศ. ๒๕๖๒

ประเภทสมาชิก	เป็นผู้นำประชาชนให้ร่วมในการพัฒนา					รวม
	ทุกครั้ง	ส่วนมาก	บางครั้ง	ไม่เคย		
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)
กำนัน	๘๐.๐	๗๗.๔	๙๕.๖	-	๙๐๐(๗๙๔)	
ผู้ใหญ่บ้าน	๘๔.๗	๗๐.๔	๙๐.๗	๐.๔	๙๐๐(๗๖๔)	
แพทย์ประจำหมู่บ้าน	๘๓.๖	๗๙.๔	๙๗.๔	๗.๖	๙๐๐(๗๖๔)	
ผู้ทรงคุณวุฒิ	๘๘.๖	๗๖.๗	๙๐.๔	๙.๖	๙๐๐(๗๖๔)	
ที่ปรึกษา	๘๕.๔	๗๙.๔	๙๔.๔	-	๙๐๐(๗๔๔)	
เดชานุการ	๗๙.๗	๗๕.๕	๙๔.๑	๗.๗	๙๐๐(๗๔๔)	
รวม	๘๕.๔	๗๖.๔	๙๐.๗	๗.๖	๙๐๐(๗๖๔)	

ราศีที่ X = ๒๗.๙๙๕๖๔, D.P. = ๖๐, Sig. = ๑๐.๙๓๖๙

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๒๖ เมื่อพิจารณาคำตอบของสมาชิกสภากำบดเป็นส่วนรวมแล้ว จะเห็นได้ว่าสมาชิกสภากำบดกลุ่มน้ำ กรรมการสภากำบดเป็นผู้นำประชาชนให้ร่วมในการพัฒนาทุกครั้ง ส่วนมาก บางครั้ง และไม่เคย รายละเอียด ๘๔.๗, ๗๗.๔, ๙๐.๗ และ ๐.๔ ตามลำดับ

เมื่อพิจารณาคำตอบตามประเภทสมาชิกพบว่า คำตอบของสมาชิกสภากำบดประเภท ทาง ๑ แพทย์ประจำหมู่บ้านมีน้อยที่สุด ๑ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๔ กล่าวคือ กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน แพทย์ประจำหมู่บ้าน และผู้ทรงคุณวุฒิ จะถือว่าเป็นผู้นำประชาชนให้ร่วมในการพัฒนาทุกครั้งในตัวส่วนใหญ่ ทางที่ปรึกษาสภากำบด และเดชานุการสภากำบด และที่ตอบว่าส่วนมาก ที่ปรึกษาสภากำบดจะตอบมาในตัวส่วนที่สูงกว่าสมาชิกประเภทอื่น ๆ (ดูข้อมูลในตารางที่ ๖.๒๖ ประกอบ)

จากการวิเคราะห์ข้อมูลจะเห็นได้ว่า คณะกรรมการสภากำบลมีบทบาทในการดำเนินผู้นำประชารัฐให้ร่วมในการพัฒนาหมู่บ้าน ทั่งบล ค่อนข้างมาก ซึ่งแม้ไคร้จะมีส่วนสัมภูมิการพัฒนาประชาธิปไตยได้เป็นอย่างดี แท้อย่างไรก็ตามจากคำกล่าวของผู้นำนั้น ที่ปรึกษาสภากำบลและเลขานุการสภากำบล ทำให้เชื่อไคร้ยังมีสภากำบลสืบทอดแบบเดิมไม่เน้นถึงความสำคัญของประชาชน มีการนำประชารัฐให้มาร่วมในการพัฒนาเพียงบางครั้งเท่านั้น ทั้ง ๆ ที่การมีส่วนร่วมของประชารัฐอาจถือไคร้เป็นหัวใจของระบบประชาธิปไตย การเน้นถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนในกิจกรรมต่าง ๆ จึงน่าจะเป็นกลุ่มที่สำคัญประการหนึ่งที่จะมีส่วนช่วยให้การพัฒนาประชาธิปไตยได้รับความสำเร็จตามความมุ่งหมายที่ได้กำหนดไว้

### บทบาทของสมาชิกสภากำบล

นอกจากสมาชิกสภากำบลจะมีหน้าที่ร่วมกันในรุปคณะกรรมการแล้ว สมาชิกแต่ละคนยังมีหน้าที่จะต้องรับผิดชอบโดยเฉพาะตนสถานภาพของแต่ละบุคคลอีกด้วย ตัวอย่างเช่น ผู้นำนั้น ก็จะมีอำนาจหน้าที่ในฐานะที่เป็นประธานสภากำบล และในฐานะที่เป็นนายกราชหนึ่งในกำบล ผู้ในหมู่บ้าน แหพย์ประจำกำบล และผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีอำนาจหน้าที่ในฐานะที่เป็นกรรมการสภากำบล และในฐานะที่เป็นราษฎรคนหนึ่งในกำบล ที่ปรึกษาสภากำบล และเลขานุการสภากำบล ก็จะมีอำนาจหน้าที่และภารกิจของสมาชิกสภากำบล คณะกรรมการสภากำบล และเลขานุการสภากำบล โปรดดูว่าอำนาจหน้าที่ทางกฎหมายของสมาชิกสภากำบลคือส่วนใดส่วนหนึ่งในภาคผนวก หมายเหตุ

การศึกษาดึงบทบาทของสมาชิกสภากำบลในครั้งนี้จะอาศัยข้อมูลจากการสัมภาษณ์สมาชิกสภากำบลทั้งบล เป็นหลัก และจะเลือกศึกษาเฉพาะบทบาทสำคัญซึ่งจะสามารถใช้เป็นตัวชี้วัด ประสิทธิภาพของสภากำบล และการแสดงออกของสมาชิกสภากำบล เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ ของการชี้แจงเรื่องของสภากำบล ที่เกี่ยวกับสถานภาพของผู้พูดโดยปกติ การตอบคำถามที่เจาะจงอาจทำให้เกิดความรู้สึกว่าเป็นผู้ที่ขาดความรู้สึกความเป็นจริงไปมาก แต่ในองค์กรคือการเหล่านี้เป็นผลการ วิเคราะห์จัดโครงสร้างไว้ในแบบสอดคล้อง และการวิเคราะห์จะยึดเอาคำสอนของสมาชิกผู้อื่นที่คิดมาใน เกี่ยวกับสถานภาพของชาติไทยตรงเป็นหลัก

๙. บทบาทของกำนันในฐานะประธานสภากำบด

๙.๑ เป็นผู้กระตุ้นให้ออกกฎหมายสภากำบดคนอื่น ๆ ให้มีความรู้สึกภักดิษ์ของรัฐบาลในรูปของการทำงานแบบคณะกรรมการ การทำงานของกรรมการสภากำบดมักจะทำในรูปคณะกรรมการ ซึ่งการทำเป็นงานจะสำคัญมากน้อยเพียงใดจะขึ้นอยู่กับความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน ประธานสภากำบด มีหน้าที่กระตุ้นให้ออกกฎหมายคนอื่น ๆ ให้มีความรู้สึกภักดิษ์ของรัฐบาลกัน เพื่อศึกษาความประชานสภากำบดทำหน้าที่มากน้อยเพียงใด ผลการศึกษาปรากฏทั้งตารางที่ ๖.๔๔ ข้างล่างนี้

ตารางที่ ๖.๔๔

ผู้มีบทบาทกระตุ้นให้คณะกรรมการสภากำบดมีความรับผิดชอบร่วมกันในการทำงาน จำแนกตามค่าตอบแทนตามประเภทสมาชิก พ.ศ. ๒๕๖๒

ประเภทสมาชิก

ผู้มีบทบาท

ประธาน	ผู้ใหญ่ แพทย์ฯ ผู้ทรง พัฒนากร ครู ปลัด นาย ขันฯ รวม									
บ้าน	ครุภารติ	ช่างเก่า								
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)

กำนัน	๕๐.๐	๓.๐	-	๖.๓	๙๔.๓	-	๓.๑	๖.๓	๙๒.๕	๙๐๐(๗๙)
ผู้ใหญ่บ้าน	๕๐.๖	๖.๖	-	๐.๘	๙๓.๙	๒.๖	๙๐.๖	๕.๗	๙๒.๕	๙๐๐(๙๖๕)
แพทย์ประจำบ้าน	๕๗.๗	๓.๖	-	-	๙๔.๑	-	๓.๖	๙๔.๓	๓.๑	๙๐๐(๙๖๕)
ผู้ทรงครุภารติ	๕๐.๗	๔.๔	-	๒.๗	๙๖.๐	๑.๗	๖.๗	๑.๗	๙๐.๖	๙๐๐(๙๖๔)
หัวหน้าหมู่บ้าน	๓๙.๔	-	-	๒.๔	๖๖.๕	-	๕.๔	๒.๔	๖๙.๔	๙๐๐(๙๔)
เด็กนุ肯	๕๗.๗	๖.๓	-	-	๙๔.๓	๓.๑	๙.๔	๖.๓	๙๒.๕	๙๐๐(๙๙)
รวม	๕๖.๙	๓.๓	-	๑.๖	๙๔.๐	๑.๖	๓.๓	๕.๓	๙๒.๙	๙๐๐(๙๖๕)

ค่าสถิติ  $X^2 = ๔๗.๕๗$ , D.F. = ๗๕, Sig. = ๐.๐๗๖

หมายเหตุ : ขันฯ หมายถึง รวมกันหลายคำแหง

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๒๔ เมื่อพิจารณาคำตบทองสมាមิตรภาพทำบุญโดยส่วนรวมแล้วเห็นได้ว่า ประชาชนสภากำบลเป็นผู้ที่มีบทบาทในการกระตุ้นให้กรรมการสภากำบลคนอื่น ๆ มีความรับผิดชอบร่วมกันในการทำงานเพียง ร้อยละ ๔๖.๐ เท่านั้น สำหรับผู้แพ้官司 บทบาทในการกระตุ้นแทนก็ไม่เกิด พื้นที่ทาง ปลัดอำเภอ ผู้ใหญ่บ้าน นายอำเภอ และกรรมการสภากำบลคนอื่น ๆ มีบทบาทผู้นำอย่างมาก

เมื่อพิจารณาหากคำตบทองความประพฤติสมាមิตรภาพแล้ว ภาคติด X แสดงให้เห็นว่า คำตบทองของสภากำบลประพฤติทั่วไป ไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ น ระดับความเชื่อมั่น ๐.๙๖ หมายความว่าลักษณะการกระ徭ายของคำตบทองจะเหมือนกันกันในกรณีของส่วนรวมทั้งที่ได้กล่าวไว้ข้างบน

๖.๒๕ เป็นผู้ประสานความคิดของกรรมการสภากำบลคนอื่น ๆ ในมีความเห็นสอดคล้องกัน ความคิดเห็นที่แตกต่างกันอาจจะนำไปสู่ปัญหาความแตกแยกเช่นไร การดำเนินงานในระบบประชาธิปไตยมิให้หมายความว่าบุคคลจะมีความเห็นเดียวกันไม่ได้ หัวนี้ เพราะหลังจากที่มีการผลักเดิมมีปัญหาที่ขัดแย้งกันอย่างเห็นได้ชัด จึงเป็นผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น ฉะนั้นในกรณีที่เกิดความคิดเห็นทางกัน ประชาชนสภากำบลจะต้องทำหน้าที่เป็นผู้ประสานความคิดของกรรมการให้สอดคล้องกัน หัวนี้เพื่อป้องกันปัญหาความแตกแยกซึ่งอาจจะเกิดขึ้นได้ ในทางปฏิบัติคือผู้มีบทบาทในการประสานความคิดของกรรมการสภากำบล ผลการวิเคราะห์ปรากฏดังตารางที่ ๖.๒๕ ข้างล่างนี้

ตารางที่ ๒.๔๘

ผู้มีบทบาทในการประสานความคิดของกรรมการสภาคำนวณให้มีความเข้ม

สอดคล้องกัน จำแนกค่าตอบแทนประจำเดือนพ.ศ. ๒๕๖๒

ประจำเดือนพ.ศ.	ผู้มีบทบาท									
	ประธาน	ผู้ใหญ่ แขวงฯ	ผู้ทรง	พัฒนาการ	ครุ	ปลัด	นาย	อื่น ๆ	รวม	อัตราเงิน
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)
กำนัน	๔๕.๔	๗.๙	-	๖.๖	๒๗.๙	-	-	-	๔.๔	๙๐๐(๑๖)
ผู้ใหญ่บ้าน	๗๙.๗	๖.๔	๑.๙	๑.๔	๙๖.๖	๕.๕	๙๐.๖	๐.๘	๔.๓	๙๐๐(๑๖)
แพทย์ประจำคำนวณ	๔๕.๗	๗.๖	-	-	๗.๙	๙๐.๗	๕.๙	-	๕.๙	๙๐๐(๑๖)
ผู้ทรงครุฑ์	๔๕.๐	๖.๔	๒.๐	๑.๐	๙๖.๗	๕.๕	๖.๔	๐.๗	๔.๔	๙๐๐(๑๖)
พรีกษา	๗๙.๔	๘.๘	-	-	๒๗.๖	๒.๖	๕.๖	-	๒๖.๖	๙๐๐(๑๖)
เลขานุการ	๗๗.๕	๖.๗	-	-	๙๔.๗	๙๕.๖	๙๕.๖	-	๖.๗	๙๐๐(๑๖)
รวม	๗๙.๔	๖.๔	๑.๓	๑.๐	๙๖.๖	๕.๕	๙.๖	๐.๖	๔.๔	๙๐๐(๑๖)

ค่าสถิติ  $X^2 = ๘๕.๖๘๖๖$ , D.F. = ๔๐, Sig. = ๐.๖๐๐๔

หมายเหตุ : อื่น ๆ หมายถึง กสท.

จากข้อมูลในตารางที่ ๒.๔๘ เมื่อพิจารณาคำตอบของสมาชิกสภาคำนวณโดยส่วนรวมแล้ว จะเห็นได้ว่าการรวมการสภากำบด ร้อยละ ๔๔.๔ พบว่า ประธานสภากำบด มีบทบาทในการประสานความคิดของคณะกรรมการสภากำบดให้มีความเข้มสอดคล้องกัน คำตอบที่ปรากฏต่อส่วนของลงมา ได้แก่ พัฒนาการ ร้อยละ ๑๖.๔ อื่น ๆ ได้แก่ กรรมการสภากำบด (กสท.) ร้อยละ ๔.๔ ปลัดคำนวณ ร้อยละ ๔.๖ ผู้ใหญ่บ้าน ร้อยละ ๗.๔ ผู้ใหญ่แขวงฯ ร้อยละ ๖.๔ แพทย์ประจำคำนวณ ร้อยละ ๑.๗ และนายคำนวณ ร้อยละ ๐.๖

เนื้อพิจารณาคำตบทุกคนประเทสชาชิกแล้ว คำสัตว์ x<sup>b</sup> แสดงให้เห็นว่า  
คำตบทุกคนของชาชิกประเทสทำง ๆ ไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อ  
นี่ ๐.๐๙

จากการวิเคราะห์ข้อมูลจะเห็นได้ว่า ประชาชนสภากำบดกว่าครึ่งที่ไม่แสดง  
บทบาทในการประสานความคิดของกรรมการสภากำบดให้มีความเห็นสอดคล้องกัน แท้จริงนี่คือส่วน  
แสดงของชาชิก ผู้มีมุมมองอย่างเด่นโฉนดอย่างไร้ตัวตน ผู้นำการทำบุญ ปลัดอำเภอ ครุฯ และผู้ใหญ่ในหมู่บ้าน  
และเป็นทั้งเกต้าว่า การนักการสภากำบดเองจำนวนไม่น้อยที่มีส่วนช่วยในการประสานความคิดของ  
คณะกรรมการ เองควบ

๑.๓ เป็นผู้ประสานงานระหว่างสภากำบดกับหน่วยงานของรัฐ หรือองค์กร สมาคม  
และมูลนิธิทาง ๆ การดำเนินการของสภากำบดในหลาย ๆ เรื่องจะต้องอาศัยความร่วมมือ และ  
ความช่วยเหลือจากหน่วยงานอื่น ทั้งที่เป็นของรัฐและเอกชน และในทางตรงกันข้ามหน่วยงานอื่น ๆ  
เหล่านี้จะต้องเข้ามาดำเนินการในห้องหมู่บ้าน กำบด เพื่อให้การดำเนินงานของห้องสภากำบด และ  
หน่วยงานอื่นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ราบรื่น ประชาชนสภากำบดจะต้องทำหน้าที่ประสานงานกับ  
หน่วยงานทั้งหมด ๆ เหล่านั้น ในทางปฏิบัติการ เป็นผู้มีบทบาทในการประสานงานระหว่างสภากำบดกับ  
หน่วยงานของรัฐบาล หรือองค์กร สมาคม และมูลนิธิทาง ๆ ผลการวิเคราะห์มีรายละเอียดที่  
๒.๓๐ ข้างล่างนี้

ตารางที่ ๖.๓๐

ผู้มีบทบาทในการประสานงานระหว่างสภากำบังกับหน่วยงานของรัฐบาลหรือ  
องค์กร สภาฯ บุณยิคงฯ จำแนกตามประเภทสมาชิก

พ.ศ. ๒๕๖๒

ประเภทสมาชิก

ผู้มีบทบาท

(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	ประเภท ผู้มีบทบาท ผู้นำ ปลัด นาย รวม	
									บ้าน	ครุภารติ
กำนัน	๓๖.๔	-	-	-	๖.๗	๗๘.๗	๓.๑	๙๙.๙	๖๕.๐	๙๐๐(๓๖๔)
ผู้ใหญ่บ้าน	๔๙.๔	๖.๔	-	๐.๔	๒๒.๔	๘.๗	๖.๔	๙.๙	๗๙.๗	๙๐๐(๖๖๔)
แพพย์ประจำตำบล	๖๖.๖	๓.๖	-	-	๒๒.๖	๗๑.๗	๑๐.๗	๓.๖	๓.๙	๙๐๐(๖๖๔)
ผู้ทรงคุณวุฒิ	๔๐.๔	๔.๔	๐.๗	๑.๔	๒๒.๔	๔.๔	๔.๔	๗.๐	๗๐.๔	๙๐๐(๖๖๔)
พรีกษา	๖๖.๔	-	-	๒.๔	๒๔.๓	๘.๔	๒.๔	๒.๔	๖๖.๔	๙๐๐(๖๖๔)
เจ้าหน้าที่	๓๙.๓	-	-	-	๒๔.๗	๗๙.๔	๖.๓	๓.๓	๗๔.๓	๙๐๐(๓๖๓)
รวม	๓๖.๖	๖.๔	๐.๗	๐.๔	๒๒.๓	๘.๔	๖.๐	๙.๔	๗๔.๔	๙๐๐(๖๖๔)

คำสัตว์  $X^2 = ๔.๙๙๔$ , D.F. = ๑๐, Sig. = ๐.๓๓๖

หมายเหตุ : อื่น ๆ ไก่แกะ ประธานสภากำบัง ที่ปรึกษาสภากำบัง เจ้าหน้าที่สภากำบัง และกสท.

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๓๐ เมื่อพิจารณาทำนายของสมาชิกสภากำบังโดยส่วนรวมแล้วจะเห็นได้ว่า ผู้มีบทบาทในการประสานงานระหว่างสภากำบังกับหน่วยงานอื่น หันเป็นของรัฐและเอกชน ไก่แกะ ประธานสภากำบัง ร้อยละ ๓๖.๖ พันธกิจ ร้อยละ ๒๒.๓ ครร ร้อยละ ๔.๔ ผู้ใหญ่บ้าน ร้อยละ ๖.๔ ปลัดอาชญากรรม ร้อยละ ๖.๐ และอื่น ๆ ร้อยละ ๗๔.๔ ไก่แก่สมาชิกสภากำบัง หล่ายคนช่วยกันประสานงาน เช่น ประธานสภากำบัง ที่ปรึกษาสภากำบัง เจ้าหน้าที่สภากำบัง และ

กสท. เป็นตน สำหรับบุคคลอื่น ๆ ที่มีหมายหนังเล็กน้อย ให้แก่ แพทย์ประจำสำนัก ผู้ทรงคุณวุฒิ และนายอำเภอ เป็นตน

เมื่อพิจารณาคำตัดสินของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม ภาคใต้ X<sup>๒</sup> แสดงให้เห็นว่า คำตัดสินของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น

๐.๐๙

จากการวิเคราะห์ข้อมูลจะเห็นได้ว่า ประชาชนส่วนใหญ่ในการประسانงานกับหน่วยงานอื่น ค่อนข้างน้อย ยังมีหมายหนังเล็กน้อยเป็นข้าราชการ ให้แก่ พัฒนาการ ครู และปลัดอำเภอ เป็นตน กรรมการสภากำນคนอื่น ๆ ที่มีหมายหนัง ให้แก่ ผู้ใหญ่บ้าน และกสท. ร่วมกันทำหน้าที่ประสานงาน

๐.๔ ในความรู้ความเข้าใจแก่ราษฎร เกี่ยวกับงานของสภากำນและของรัฐบาล การให้ความรู้ความเข้าใจแก่ราษฎร เกี่ยวกับงานของสภากำນและของรัฐบาล มีได้มากกว่าเป็นสิ่งที่เป็นยิ่ง เพราะจะสามารถช่วยให้เกิดความเข้าใจอันคือระหว่างราษฎรกับสภากำນ ตลอดจนหน่วยงานของรัฐบาล เมื่อเกิดความเข้าใจอันคือกัน การดำเนินงานก็จะสะดวก รวมทั้ง และยังจะได้รับความร่วมมือร่วมใจจากราษฎรต่อไป ขณะนี้ประชาชนสภากำนจะต้องหันหน้าที่ให้ความรู้ความเข้าใจแก่ราษฎร เกี่ยวกับงานของสภากำນและของรัฐบาล สำหรับในทางปฏิบัติควรเป็นผู้มีหมายหนังเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ผลการวิเคราะห์ปรากฏดังตารางที่ ๖.๓๙ ข้างต้นนี้

ตารางที่ ๖.๓๙

ผู้มีบทบาทในการให้ความรู้ความเช้าใจภาระผู้เรียนเกี่ยวกับงานของสภากำบด  
และของรัฐบาล จำแนกตามความประพฤติเชิงสما�ิก พ.ศ. ๒๕๖๒

ประเทสสما�ิก

ผู้มีบทบาท

ประชาน บ้าน	ผู้ใหญ่ ครัวเรือน	แพทย์ ผู้ทรง พันธุ์	พัฒนากร	ครู	ปลัด	นาย อื่น ๆ	รวม
----------------	----------------------	---------------------------	---------	-----	------	---------------	-----

(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	(๑๐)	(๑๑)
กำนัน	๗๘.๘	๗๙.๕	-	๗๙.๙	๗๘.๘	๗๙.๙	๗๙.๙	๗๙.๙	๗๙.๘	๗๙๐(๗๖)
ผู้ใหญ่บ้าน	๗๙.๒	๗๙.๗	๗๙.๕	๗๙.๕	๗๙.๖	๔.๖	๔.๖	-	๗๙.๒	๗๙๐(๗๖)
แพทย์ประจำตำบล	๖๕.๐	๗๙.๗	-	-	๗๐.๙	๗.๖	๗.๖	-	๗๙.๘	๗๙๐(๗๖)
ผู้ทรงคุณวุฒิ	๗๖.๗	๖๘.๓	๘.๓	๘.๓	๗๙.๔	๖.๙	๖.๙	-	๗๙.๓	๗๙๐(๗๖)
พีรีกษา	๔.๘	๕.๘	-	๕.๘	๗๙.๔	๖.๙	๖.๙	-	๗๙.๓	๗๙๐(๗๖)
เลขานุการ	๖.๗	๖.๗	-	๗.๙	๖๕.๐	๖.๙	๖๙.๙	๖๙.๙	๖๙.๐	๖๙๐(๗๖)
รวม	๗๕.๘	๗๙.๘	๘.๓	๘.๓	๗๙.๘	๔.๐	๔.๖	๔.๖	๗๙.๙	๗๙๐(๗๖)

ทดสอบ  $\chi^2 = ๑๑๖.๘๕๗๗$ , D.F. = ๖๐, Sig. = ๐.๐๐๐

หมายเหตุ : อื่น ๆ ไม่ได้ประชานสภากำบด ผู้ใหญ่บ้าน พีรีกษาสภากำบด เลขานุการสภากำบด และรถศ. เป็นตน

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๓๙ เมื่อพิจารณาคำตอบของสما�ิกสภากำบดโดยส่วน  
รวมจะเห็นได้ว่า ประชานสภากำบดมีบทบาทในการให้ความรู้ความเช้าใจภาระผู้เรียนเกี่ยวกับงานของ  
สภากำบด และของรัฐบาล น้อยมาก ผู้มีบทบาทมาก ได้แก่ ผู้ใหญ่บ้าน พัฒนากร และบุคคลอื่น ๆ  
บางแห่งไม่มากนัก

เมื่อพิจารณาคำตอบความประทับใจส่วนมากแล้ว ทำสถิติ x<sup>๒</sup> แสดงให้เห็นว่า คำตอบของสมาชิกประทับใจมาก ๆ มากทั้งกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๑ กล่าวคือ กลุ่มคณะกรรมการสภากำบดจะมีแนวโน้มเชื่อมั่นว่า ประชาชนสภากำบด และผู้ใหญ่มีความ เป็นผู้มีบทบาทมาก ส่วนกลุ่มของที่ปรึกษาสภากำบด และเลขานุการสภากำบด จะมีแนวโน้มเชื่อมั่นว่า ผู้ใหญ่มีบทบาทมากกว่า ไม่ต่างจาก ไกด์ พัฒนากร ครู และปลัดอำเภอ เป็นผู้มีบทบาทมากกว่า

อย่างไรก็ตามจากการวิเคราะห์คำตอบของสมาชิกสภากำบดทุกประทับใจ โน้มที่เมื่อตนกับภาระหนึ่งก็คือ ประชาชนสภากำบดจะมีบทบาทในเรื่องนี้อยู่ ผู้มีบทบาทมาก ไกด์ พัฒนากร และข้าราชการประจำ ไกด์ พัฒนากร ครู และปลัดอำเภอ เป็นคน

จากการวิเคราะห์ทั้งบทบาทของประชาชนสภากำบดในตารางที่ ๖.๔๔-๖.๔๙ จะเห็นได้ว่า ประชาชนสภากำบดยังขาดความรับผิดชอบในหน้าที่ของตนอยู่มาก สาเหตุที่สำคัญประการหนึ่งเนื่องมาจากการไม่รู้ในเรื่องใดในเรื่องหน้าที่ของตนก็พอ หรืออาจเนื่องมาจากการขาดความรับผิดชอบของบุคคลโดยตรง จนทำให้ราชการประชารัฐและสมาชิกสภากำบดลอกนั่น ๆ ทองเข้ามาอย่างหนาแน่น ทำพิจารณาถึงปัญหาที่ไม่มีการตกลงกันนานาなるข้าราชการประชารัฐและสมาชิกสภากำบด ข้อมูลข้างตนก็จะห่อเป็นเท็จถึงความจริงถึงกล่าวโภคยาดี

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาถึงหลักการของประชาธิรัฐ ในเรื่องการมีส่วนร่วมของประชาชนในกิจการของสังคมแล้วอาจถ้าได้ว่า การที่บุคคลหลาย ๆ ฝ่ายช่วยเหลือซึ่งกัน และกันในการทำงานนั้นจะเป็นสิ่งที่ดี การพิจารณาอย่างผิดๆ เป็นเรื่องของการจะก่อให้เกิดปัญหา "ภาพลวงตา" ขึ้นได้ทั้งนี้ เพราะการเข้ามีส่วนร่วมของประชาชนจะคงอยู่ "กระแสเดียว" คุณธรรม เมมาร์สมความหมายหน้าที่ของตน ความสุขทางการและภาระทางประเทศอย่างไป จึงจะทำให้มีส่วนร่วมทางการ เมื่อตนมีประลิพธิภาพ สามารถรักษาและส่งเสริมระบบทุกประชารัฐในเจริญรุ่งเรือง ไปได้

## ๖. บทบาทของที่ปรึกษาสภากำบด

๖.๑ บทบาทในการให้คำปรึกษาช่วยเหลือ และแก้ไขข้อปัญหาระบบที่ปรึกษาสภากำบดจะเน้นหนักในด้านการให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการสภากำบดเป็นหลัก หน้าที่สำคัญของการให้คำปรึกษาช่วยเหลือและแก้ไขข้อปัญหาระบบที่ปรึกษาสภากำบดในด้านทุกๆ ด้าน การเงิน ด้านการพัฒนาและด้านที่เกี่ยวกับบุคลากร เป็นที่นิยมมากที่สุด เป็นผู้ชี้นำทางในการช่วยเหลือและแก้ไขข้อปัญหาระบบที่ปรึกษาสภากำบด ผลการกิจกรรมประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๔๙ ในหัวข้อที่ ๖.๓๒ ข้างต้นนี้

ตารางที่ ๖.๓๒ บัญชีบทบาทในการช่วยเหลือและแก้ไขข้อปัญหาระบบที่ปรึกษาสภากำบด  
จำแนกตามประเภทมนุษย์ พ.ศ. ๒๕๔๙

ประเพณีสังคม	บัญชีบทบาทในการช่วยเหลือและแก้ไขข้อปัญหาระบบที่ปรึกษาสภากำบด								
	ประธาน ผู้ใหญ่บ้าน แพทย์ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา เลขาฯ อื่น ๆ รวม								
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)	(๙)	
กำนัน	๘๐.๗	-	-	๓.๙	๖๘.๙	-	๖๘.๙	๙๐๐(๓๒)	
ผู้ใหญ่บ้าน	๓๙.๗	๓.๗	๐.๔	๐.๔	๓๙.๖	๖.๔	๖๓.๔	๙๐๐(๖๖๔)	
แพทย์ประจำตำบล	๔๙.๙	๗.๗	-	-	๔๕.๐	๗.๖	๕๙.๔	๙๐๐(๕๙๔)	
ผู้ทรงคุณวุฒิ	๔๐.๖	๖.๙	-	๑.๗	๔๖.๙	๖.๔	๕๗.๑	๙๐๐(๕๗๑)	
ที่ปรึกษา	๗๗.๗	๖๖.๙	-	๖.๙	๗๘.๗	๖.๔	๗๕.๗	๙๐๐(๗๕.๗)	
เลขาฯ กฯ	๘๐.๖	-	-	๓.๙	๘๘.๖	๓.๙	๘๕.๔	๙๐๐(๘๕.๔)	
รวม	๗๕.๖	๖.๔	๐.๖	๑.๗	๗๙.๖	๕.๔	๙๔.๗	๙๐๐(๙๔.๗)	

$$\text{ค่าสถิติ } X^2 = ๓๔.๖๙๐๘, D.F. = ๓๐, \text{ Sig.} = 0.๖๕๗๙$$

หมายเหตุ : อื่น ๆ ได้แก่ พัฒนาการ ปลัดบ้านเมือง และกสท. เป็นที่

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๗๙ เมื่อพิจารณาคำถ้อยของสมาชิกสภากำบลโดยรวม จะเห็นได้ว่า มีผู้มีบทบาทในการช่วยเหลือและแก้ไขปัจจัยในการบริหารงานของสภากำบล ไกแก่ ประธานสภากำบล ร้อยละ ๗๘.๔ รองลงมาไกแก่ ที่ปรึกษาสภากำบล ร้อยละ ๒๑.๖ อัน ๗ ซึ่งหมายถึง พัฒนาการ ปลัดอำเภอ และกรรมการสภากำบลรวมกัน ร้อยละ ๖๔.๓ นอกจากนักยังมีบุคลากร ๗ ที่แสดงบทบาทอยู่ในสภากำบล คือ เอก鞍นุการสภากำบล ผู้ใหญ่บ้าน ผู้ทรงคุณวุฒิ และแพทย์ประจำที่บ้าน เป็นต้น

เมื่อพิจารณาคำถ้อยความประทับใจสมาชิก อาศัยศิริ ๑๖ แสดงให้เห็นว่า คำถ้อยของสมาชิกอย่างไร ๆ ไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๙

จากการวิเคราะห์ข้อมูลจะเห็นได้ว่า ที่ปรึกษาสภากำบลส่วนใหญ่ไม่มีบทบาทในการช่วยเหลือและแก้ไขปัจจัยในการบริหารงานของสภากำบลมากนัก ยังที่แสดงบทบาทเกี่ยวกับเรื่องนักอนแข้งเกนด็อก ไกแก่ ประธานสภากำบล ซึ่งโดยทั่วไปจะเป็นผู้บริหารงานสภากำบลโดยทั่วไปแล้ว นอกนั้นก็เป็นกลุ่มข้าราชการในที่บ้าน ไกแก่ พัฒนาการ ปลัด ฯ และปลัดอำเภอ เป็นต้น

๖.๙ บทบาทในการจัดตั้งกลุ่มค่าง ๆ ในที่บ้าน การพัฒนาชุมชน ตลอดจนการพัฒนาประชาธิปไตยในชุมชน องค์กรประชาชน แม้ได้รับความสำคัญอย่างยิ่ง เพราะดำเนินการจัดตั้ง องค์กรของประชาชนให้ประชาชนได้ช่วยเหลือตนเอง รู้จักคิด และรู้จักดำเนินการคุ้ยคนเองแล้ว ซึ่งทำให้สามารถปกป้องตนเองได้ในที่สุด ตามหลักการของระบบประชาธิปไตย ในการจัดตั้งกลุ่มค่าง ๆ ในที่บ้าน เช่น กลุ่มเยาวชน กลุ่มปีกอาชีพค่าง ๆ กลุ่มออมทรัพย์ และกลุ่มอื่น ๆ อาจจะต้องอาศัยความคิดริเริ่มจากผู้มีความรู้และประสบการณ์ ที่ปรึกษาสภากำบลจึงน่าจะเป็นผู้ริเริ่มและประสานงานกับฝ่ายค่าง ๆ ในการดำเนินการจัดตั้ง ในปัจจุบันที่ปรึกษาสภากำบลมีบทบาทเกี่ยวกับการจัดตั้งกลุ่มค่าง ๆ ในที่บ้าน มากขึ้นอย่างมาก ผลการเก็บรวบรวมที่ ๖.๓๓ ช่างดังนี้

ตารางที่ ๖.๓๓ บัญชีของที่ปรึกษาในการจัดตั้งกลุ่มทางฯ ในสำนัก จำแนกตามภาระ<sup>๑</sup>  
ประจำเดือนพฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๒

ประจำเดือน	มีบัญชี						
	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่มีบัญชี	ไม่ทราบ	รวม	(๙)
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	(๘)
กันยายน	๔๖.๙	๘๐.๖	๕.๔	๗.๙	-	๙๐๐(๗๙)	
ตุลาคม	๔๕.๗	๗๔.๗	๕.๔	๔.๕	๕.๗	๙๐๐(๘๖๔)	
พฤศจิกายน	๔๖.๔	๘๕.๐	๗๔.๗	๗.๖	๗๐.๗	๙๐๐(๘๖๔)	
ธันวาคม	๔๐.๙	๗๕.๗	๖.๕	๖.๗	๗๗.๖	๙๐๐(๘๖๔)	
ปีใหม่	๔๕.๙	๘๖.๕	๕.๘	๗๗.๗	-	๙๐๐(๗๙)	
เฉพาะงาน	๗๗.๕	๘๖.๗	๘๔.๖	๘๔.๖	๗.๖	๙๐๐(๗๙)	
รวม	๔๗.๕	๗๔.๗	๘.๔	๘.๐	๗.๗	๙๐๐(๘๖๔)	
ค่าสถิติ	$X^b = ๗๙.๗ \pm ๖.๔$	D.F. = ๖๐	Sig. = ๐.๐๔๔				

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๓๓ เมื่อพิจารณาคำถือของสมาชิกสภากำนบโดย  
สรุปรวมแล้วจะเห็นได้ว่า สมาชิกสภากำนบตอบว่าที่ปรึกษาสภากำนบมีบัญชีในการจัดตั้งกลุ่มทางฯ  
ในสำนัก มาก ร้อยละ ๗๔.๗ ปานกลาง ร้อยละ ๗๔.๗ น้อย ร้อยละ ๘.๔ ไม่มีบัญชี ร้อยละ  
๘.๐ และไม่ทราบ ร้อยละ ๗.๗

เมื่อพิจารณาคำถือความประเสพสมาชิกแล้ว ค่าสถิติ  $X^b = ๗๙.๗ \pm ๖.๔$  แสดงให้เห็นว่า  
คำถือของสมาชิกประเสพทางฯ มากกว่ากันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๕  
กล่าวคือ เฉพาะงานสภากำนบ จะตอบว่าที่ปรึกษาสภากำนบมีบัญชีมากและปานกลาง ในสัดส่วนที่  
คำกว่าสมาชิกประเสพ ๗๔.๗% และกอุ่นที่ตอบว่าไม่ทราบในสัดส่วนที่ค่อนข้างสูง ไก่แก่ แพทย์ประจำ  
กำนบ และบุหรังคุณวุฒิ

จากผลของการวิเคราะห์ข้อมูลจะเห็นได้ว่า ที่ปรึกษาสภากำบด มีบทบาทในการจัดทัศกุลค่าง ๆ ในทำบุญมากพอสมควร อย่างไรก็ตามที่ปรึกษาสภากำบดอย่างคุณมีบทบาทในการนี้อยู่มาก และบางครั้งไม่มีบทบาทเลย แสดงให้เห็นว่าที่ปรึกษาสภากำบดเหล่านี้ขาดความกระตือรือร้น การเปิดโอกาสให้คณะกรรมการสภากำบดໄก้เลือกที่ปรึกษาสภากำบดเอง น่าจะไก่บุคคลที่สามารถทำงานร่วมกับสภากำบดໄก้อย่างมีประสิทธิภาพมากกว่า ซึ่งยังจะเป็นไปตามกรอบของระบบประชาธิปไตยอีกด้วย

๒.๗ บทบาทในการให้ความช่วยเหลือทางวิชาการแก่สภากำบดในการดำเนินงานของสภากำบดจัดทัศกุลค่าง ๆ ทั้งในด้านการจัดทำงบประมาณ การวางแผนพัฒนาหมู่บ้าน/ทำบุญ การจัดทำโครงการค่าง ๆ และการบริหารงานค้านื่น ๆ เป็นตน การทำกิจกรรมค่าง ๆ เหล่านี้จะเป็นจัดทัศกุลค่างช่วยเหลือทางวิชาการจากผู้พิพากษารูและประสมการน์ เพิ่งจะโดยลำพังจะไม่สามารถการสภากำบดเอง ซึ่งมีความรู้ความสำนึกรถพอจะนับประสมการน์จัดก็ ย่อมจะไม่สามารถดำเนินการໄก้อย่างถูกต้องໄก้ เพื่อก้าวต่อไปที่ปรึกษาสภากำบดมีบทบาทในการให้ความช่วยเหลือทางวิชาการแก่สภากำบดมาก่อนเพียงใด ผลการศึกษาปรากฏดังตารางที่ ๒.๗ ข้างล่างนี้

ตารางที่ ๒.๗ บทบาทของที่ปรึกษาสภากำบดในการให้ความช่วยเหลือทางวิชาการแก่สภากำบด จำแนกตามค่าน้ำร้อยเปอร์เซนต์มาธิ พ.ศ. ๒๕๖๔

ประเด็นสำคัญ	น้ำหนัก						
	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่น้อยหนัก	ไม่ทราบ	รวม	(%)
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	
กำเนิด	๘๕.๔	๑๙.๖	๗๕.๖	๗.๑	-	๑๐๐(๗๖)	
ผู้ใหญ่บ้าน	๗๘.๔	๑๐.๗	๗๖.๙	๗.๔	๕.๗	๑๐๐(๖๙)	
แพทย์ประจำบุคคล	๘๖.๔	๑๔.๖	๗๐.๖	๗.๖	๑๐.๗	๑๐๐(๖๔)	

ตารางที่ ๖.๓๔(ก)

ประเด็นมาชิก	มีเมือง						
	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่มีเมือง	ไม่ทราบ	รวม	(๗)
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๗)	
บุพพงค์คุณวิ	๗๕.๐	๑๗.๕	๑๑.๖	๕.๙	๑๑.๖	๙๐๐(๖๖๔)	
พื้นที่ปรึกษา	๔๖.๖	๔๙.๖	๕.๖	-	-	๙๐๐(๗๖)	
เลขานุการ	๗๓.๗	๒๙.๘	๑๔.๘	๗๖.๘	๗.๗	๙๐๐(๗๖)	
รวม	๗๓.๓	๓๑.๑	๑๑.๘	๔.๔	๗.๔	๙๐๐(๖๖๔)	
ค่าสถิติ $X^2$	๗๖.๙๔๔๙, D.F. = ๖๐, Sig. = ๐.๐๙๔๔						

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๓๔ เมื่อพิจารณาคำตอบของสมาชิกสภากำนัลโดย  
ส่วนรวมแล้วจะเห็นได้ว่า สมาชิกสภากำนัลส่วนใหญ่จะตอบว่าพื้นที่ปรึกษาสภากำนัลเมืองในการให้  
ความช่วยเหลือทางวิชาการแก่สภากำนัล มาก ร้อยละ ๗๓.๓ ปานกลาง ร้อยละ ๓๑.๑ พื้นที่ตอบว่า  
เมืองน้อย ไม่มีเมือง และไม่ทราบ มีเพียงร้อยละ ๔.๔ และ ๗.๔ ตามลำดับ

เมื่อพิจารณาคำตอบของประเด็นมาชิกเดียว ค่าสถิติ  $X^2$  ดังต่อไปนี้พบว่า  
คำตอบของสมาชิกสภากำนัลประเทศฯ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ณ ระดับความ  
เชื่อมั่น ๐.๐๕ กล่าวคือ กำเนิด และพื้นที่ปรึกษาสภากำนัลเอง จะตอบว่าพื้นที่ปรึกษาสภากำนัลเมือง  
ในการให้ความช่วยเหลือทางวิชาการในสัดส่วนที่สูงกว่าสมาชิกประเทศฯ ฯ เลขานุการสภากำนัล  
จะตอบว่าไม่มีเมือง ในสัดส่วนที่สูงกว่าสมาชิกประเทศฯ ฯ และแพทย์ประจำบ้านกันผู้ทรงคุณวุฒิ  
จะตอบว่าไม่ทราบในสัดส่วนที่คะแนนของสูง

จากการวิเคราะห์ข้อมูล จะเห็นได้ว่าพื้นที่ปรึกษาสภากำนัลส่วนใหญ่มีเมือง  
ในการให้ความช่วยเหลือทางวิชาการแก่สภากำนัลมากพอสมควร และขณะเดียวกันข้อมูลแสดงให้เห็น

ว่าบั้นทึกเรียนสภากำบดอีกจำนวนในเบื้อง พื้นที่หนาแน่นอย และบางราบไม่มีพื้นที่ด้วย การขาดความกระตือรือร้นเช่นนี้ จึงทำให้สภากำบดคล้ายแบ่งไม่ถูกหน้าเห็นที่ควร การพิจารณาตัด เดือกดังที่แนะนำสมจังเป็นเรื่องที่สมควร ไว้รับการพิจารณาเป็นอย่างยิ่ง

### ๓. บทบาทของเดชานุการสภากำบด

เดชานุการสภากำบดมีหน้าที่จะต้องรับผิดชอบโดยตรงเกี่ยวกับเรื่องการประชุม กรรมการสภากำบดหลายประการ โภคภัย นักประชุม ตัวร่าง เป็นการระดับประชุม ทำรายงาน การประชุม รักษาเอกสาร และคิดถือภัยและกรรมการสภากำบด ตลอดจนเจ้าหน้าท่อน ที่เกี่ยวกับการประชุมสภากำบดตามที่ประชุมสภากำบดอนุมัติ ให้หนึ่งเดือนต่อเดือน นักประชุมกรรมการสภากำบด ที่สำคัญประการหนึ่งของเดชานุการสภากำบด นักประชุมกรรมการสภากำบด ในทางปฏิบัติได้รับผิดชอบนัดการประชุมกรรมการสภากำบด ผลการศึกษาปรากฏคั้งครางที่ ๒.๓๘ ข้างล่างนี้

ตารางที่ ๒.๓๘ บัญชีประชุมกรรมการสภากำบด จำนวนทุกตามประชุมสามัญ  
พ.ศ. ๒๕๖๒

ประเภทสามัญ	บัญชีการประชุม					
	ประชุม	พักริบมา	เดชานุการ	จำนวน	จำนวน	
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	
กำรนับ	๗๔.๙	๗๐.๗	๗๕.๗	๗๐.๗	๗๐.๗	๗๐๐(๗๐๐)
บัญชีหมายเหตุ	๔๔.๘	๗.๘	๗.๘	๔.๘	๗.๘	๗๐๐(๗๐๘)
แผนที่ประชุมที่บด	๔๔.๓	๗.๖	๗.๖	๗.๖	-	๗๐๐(๗๔๒)
บัญชีหมายเหตุ	๔๐.๓	๗.๐	๗.๐	๗๐.๓	๕.๖	๗๐๐(๕๕๔)
พักริบมา	๗๐.๖	๖.๖	๖.๖	๖๐.๖	๕.๖	๗๐๐(๗๖๖)

ตารางที่ ๖.๓๔ (๗)

ประ เกษ ณ ฑิ ก	ผู้ตัดการประชุม					
	ประชาน	พี่น้องยา	เดখานการ	อื่น ๆ	รวม	
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	
เจชนาการ	๕๖.๓	๗.๙	๖๔.๙	๙๖.๕	๙๐๐(๓๙)	
รวม	๘๐.๓	๒.๖	๗๗.๓	๕.๐	๙๐๐(๖๖๕)	
ค่าสถิติ $X^2$	=	๒๓.๐๖๕๘	D.F. = ๙๔	Sig. = ๐.๐๔๖		

หมายเหตุ : อื่น ๆ ໄດ້ແກ່ ຜູ້ໃຫຍ່ານ ພັນາກ ປັດຕຳເກອ ແລະ ນັດລວງໜ້າປະຊຸມທຸກໆນີ້  
ເທົ່າໄຮຂອງເຄືອນເປັນປະຈຳ ເປັນຕົ້ນ

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๓๔ เมื่อพิจารณาคำถือบของສາชິກສາທຳບໍລໂຄຍສ່ວນຮ່ານ  
ຈະເຫັນໄວ້ສາชິກສາທຳບໍລ ຮອຍຮະ ๙๐.๓ ກວບວາປະຈາກສາທຳບໍລເປັນຜູ້ຕັ້ງປະຊຸມ ນອກນີ້  
ເປັນພູກຄລອື່ນ ໄດ້ແກ່ ພັນາກສາທຳບໍລ ຮອຍຮະ ๒.๖ ເລຂານຸກສາທຳບໍລ ຮອຍຮະ ๗๗.๓  
ອື່ນ ๆ ຮອຍຮະ ๕.๐ ຂຶ້ງໄດ້ແກ່ ຜູ້ໃຫຍ່ານ ພັນາກ ປັດຕຳເກອ ແລະ ສາചິກສາທຳບໍລ ກໍຄວບວາມຝຶກ  
ນັດປະຊຸມໄວ້ລວງໜ້າເປັນປະຈຳທຸກໆນີ້ເທົ່າໄຮຂອງເຄືອນ ເປັນຕົ້ນ

เมื่อพิจารณาคำถือบພາມປະເທດສາຍແລ້ວ ອຳນົດົດ  $X^2$  ແສດງໃຫ້ເຫັນວ່າກໍຄວບ  
ຫອງສາຍີປະເທດທັງ ๗ ໃນການແຕກທາງກັນອ່າຍ່າງມີຜົນສັກຫຼາງສົດົດ ແລະ ຮະກົບຄວາມເຊື່ອມັນ  
๐.๐๙

จากการวิเคราะห์ຂໍ້ມູນໃນตารางที่ ๖.๓๔ ຈະເຫັນໄວ້ວ່າ ຜູ້ຕັ້ງປະຊຸມທຸກໆນີ້ໃນການນັດປະຊຸມ  
ກຽມການສາທຳບໍລ ໄດ້ແກ່ ປະຈາກສາທຳບໍລ ຈະມີເລຂານການສາທຳບໍລເປັນນາງແໜ່ງເຫັນນີ້ທ່ານ  
ທ່ານທີ່ເປັນຜູ້ຕັ້ງປະຊຸມ ສາເຫຼຸ້ມທີ່ເປັນເຫັນຜົກເນື່ອມາຈາກວາໃນມັງຈຸນສາທຳບໍລສ່ານໃຫຍ່ຈະນັດກາຮ  
ປະຊຸມໄວ້ລວງໜ້າເປັນປະຈຳທຸກເຄືອນ ເມື່ອດີງວັນເມືດສາຍີກຸກຄນົກຈະມາຮ່າມປະຊຸມກັນເລີໂຕຢືນໄໝ

ก็จะมีการนักหมายทุกคราวไป ยกเว้นในกรณีที่มีการประชุมพิเศษเท่านั้น ในกรณีการนักประชุม จะกระทำการนักในห้องประชุม กำคอบของคณะกรรมการสภากำบดส่วนใหญ่จึงปรากฏว่าประธานสภากำบดเป็นผู้เดียวประชุมในสัดส่วนที่สูง

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาจากคำตอบของเจ้าหน้าที่การสภากำบด เองก็เป็นที่เชื่อได้ว่า เจ้าหน้าที่การสภากำบดส่วนใหญ่ไม่ได้เป็นผู้เดียวประชุมกรณีการสภากำบดความดันของ ประธาน-สภากำบดจะเป็นผู้เดียวที่หมายการประชุมเป็นส่วนใหญ่ สำหรับบุคคลอื่น ๆ ที่มีหมายเหตุ ประชุมกรณีการสภากำบด ให้แก่ พรีเมียร์สภากำบด พัฒนาการทำบล ปลัดอำเภอ เป็นคน

#### ๔. บทบาทของกรรมการสภากำบดในการนัดประชุมในทำบล

ในฐานะที่กรรมการสภากำบดเป็นรายงานกันนี้ในทำบลจะถือมีการปฏิจัดการความรู้สึกของบุคคลและรากฐานผลประโยชน์และสาขาวิชานิติข้อมูลมนุษย์/ทำบล ซึ่งเป็นทรัพย์สินที่จะใช้ประโยชน์รวมกันเป็นส่วนรวม การช่วยกันกู้ภัยรักษาภาระด้วยให้ทรัพย์สินเหล่านั้นอย่างประโยชน์ ไก้ยืนนาน กรรมการสภากำบดมีหมายในการเรื่องนี้มาก่อนอื่นเพียงใด ผลการกีழปราชญ์ในการนัดประชุมในทำบล ที่ ๖.๓๖ ข้างต้นนี้

ตารางที่ ๖.๓๖ บทบาทของกรรมการสภากำบดในการรักษาสาขาวิชานิติของสภากำบด  
จำแนกคำตอบกรณีประทุมสามัญ พ.ศ. ๒๕๖๗

ประทุมสามัญ	บทบาทในการรักษาสาขาวิชานิติ					รวม
	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่มีหมาย	(๖)	
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	(๖)
จำนวน	๘๕.๖	๓๙.๗	๑.๙	-		๑๐๐(๑๖)
ผู้ใหญ่	๘๔.๗	๘๐.๔	๑.๖	๑.๐		๑๐๐(๑๖๕)
แพทย์ประจำทำบล	๕๗.๖	๓๒.๙	๑๐.๖	-		๑๐๐(๑๖)
ผู้ทรงคุณวุฒิ	๓๙.๘	๑๙.๔	๗๙.๖	๖.๙		๑๐๐(๑๖๔)

ตารางที่ ๖.๓๖ (๗)

ประเกณฑ์สถิติก	บทบาทในการรักษาสาขาวิชานั้นบ้าง					
	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่มีบทบาท	รวม	
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)	
พิธีกรรม	๘๘.๘	๙๖.๕	๙๔.๗	-	๙๐๐(๓๔)	
เด็กนุ่งการ	๗๙.๕	๘๐.๖	๙๔.๘	๓.๙	๙๐๐(๓๔)	
รวม	๘๖.๐	๘๐.๐	๙๐.๗	๓.๙	๙๐๐(๖๔)	
ค่าสถิติก $X^2$	= ๒๕.๓๔๗๓, D.F. = ๗๔, Sig. = ๐.๐๔๖					

จากข้อมูลในตารางที่ ๖.๓๖ เมื่อพิจารณาคำถ้อยของสาขาวิชากล่าวทำบลเป็นส่วนรวม จะเห็นได้ว่าการรักษาสาขาวิชานั้นบ้างมีบทบาทมาก ร้อยละ ๘๘ ปานกลาง ร้อยละ ๘๐.๐ ส่วนที่น้อยที่สุด มีเพียงร้อยละ ๙๐.๗ และไม่มีบทบาท ร้อยละ ๓.๙

เมื่อพิจารณาคำถ้อยของประเกณฑ์สถิติกด้วย ค่าสถิติก  $X^2$  แสดงให้เห็นว่าคำถ้อยของสาขาวิชามีประเกณฑ์มาก ๆ แต่ทางกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติก็ ๙ ระดับความเชื่อมั่น ๐.๐๕ กล่าวคือ การรักษาสาขาวิชานั้นบ้าง ในสัดส่วนที่มากกว่า พิธีกรรมกล่าวทำบล และ เด็กนุ่งการกล่าวทำบล บูรุษคุณครู และเด็กนุ่งการกล่าวทำบลจะคอมวิมพ์มากในสัดส่วนที่มากกว่า สาขาวิชประเกณฑ์ ฯ

จากการวิเคราะห์คำถ้อยของสาขาวิชากล่าวทำบล จะเห็นได้ว่าการรักษาสาขาวิชานั้นบ้างมีบทบาทในการรักษาสาขาวิชานั้นมากนัก การส่งเสริมเผยแพร่ความคิด ให้เห็นถึงประโยชน์ของสาขาวิชานั้น และให้ช่วยกันศึกษาเรียนรู้เป็นสิ่งที่จำเป็น

## สรุป

ในบทนี้ได้ทำการศึกษาถึงบทบาทและพฤติกรรมของสมาชิกสภากำบด ทั้งนี้เพื่อจะศึกษา  
คุณสมบัติของสภากำบดโดยแสดงบทบาทเพิ่มเติมตามสถานภาพของแต่ละบุคคลหรือไม่ การแสดงบท  
บาททั้งกล่าวจะมีส่วนทำให้การคำ เป็นงานของสภากำบดมีประสิทธิภาพหรือไม่ และมีพฤติกรรมที่  
สอดคล้องกับหลักการของระบบประชาธิปไตยหรือไม่ เพียงใด

จากการศึกษาถึงบทบาทของสมาชิกสภากำบดโดยส่วนรวมในเรื่องการจัดทำแผนพัฒนาฯ บล.  
การจัดทำและกระบวนการคุนควรใช้ขั้นตอนประมวลของสภากำบด การประชุมคณะกรรมการสภากำบด  
การนำเสนอประชาชนให้มีส่วนร่วมในการพัฒนา และการประสานงานกับหน่วยงานภายนอก ที่สำคัญที่สุด  
บทบาทมาจากการเก็บข้อมูล โภคภัย ประมาณสภากำบด รองลงมา ไช้เก๊ ที่ปรึกษาสภากำบด  
เช่น การสภากำบด และผู้ใหญ่บ้าน ส่วนแพทย์ประจำบ้าน และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จะมีบทบาท  
น้อยกว่าทุกคน

และการศึกษาถึงบทบาทของสมาชิกสภากำบดในการดำเนินการของแต่ละบุคคลในสภากำบด  
โดยทำการศึกษาถึงบทบาทของประธานสภากำบด บทบาทของที่ปรึกษาสภากำบด บทบาทของ  
เลขานุการ และบทบาทของสมาชิกสภากำบดในฐานะที่เป็นรายงานคนหนึ่งในการนี้ จากการศึกษา  
พบว่า สมาชิกสภากำบดแสดงบทบาทของหน้าที่ที่สำคัญที่สุด ในการนี้ ในการนี้ ในการนี้  
และจะมีปัจจอน์แสดงบทบาทแทน โดยเฉพาะที่ปรึกษาสภากำบด เลขานุการสภากำบด และผู้ใหญ่บ้าน  
นอกจากนี้ รายงานการประชุมในที่นี้ ในการนี้ ในการนี้ ในการนี้ ในการนี้ ในการนี้ ในการนี้ ในการนี้  
และจะมีปัจจอน์แสดงบทบาทแทน โดยเฉพาะที่ปรึกษาสภากำบด เลขานุการสภากำบด และผู้ใหญ่บ้าน  
นอกจากนี้ รายงานการประชุมในที่นี้ ในการนี้ ในการนี้ ในการนี้ ในการนี้ ในการนี้ ในการนี้ ในการนี้

### เชิงอรรถ

๑ อาณห์ อาภาภิรัม, สังคมไทย (กรุงเทพ, โอเดียนส์ฟ์, ๒๔๘), หน้า ๕๕.

๒ กนก วงศ์กระหงาน, การเมืองในระบบประชาธิปไตยไทย (กรุงเทพ, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๖๑), หน้า ๒๖๓.

๓ เรืองเดิน, หน้า ๒๖๐-๒๖๑.

๔ สุธรรม โพธิ์เนน, ประชาธิปไตย แนวความคิดและทัวแม่แบบประชาธิปไตยในอุดมคติ (กรุงเทพ, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๖๔), หน้า ๑๓๒.

๕ เรืองเดียวกัน, หน้า ๕๕.