

## บทที่ 5

### สรุปผลการศึกษา อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยบทบาทของผู้ปฏิบัติการพยาบาลชั้นสูง สาขาวิชาการพยาบาลสุขภาพจิตและจิตเวช มีค่าตามการวิจัยคือ ผู้ปฏิบัติการพยาบาลชั้นสูง สาขาวิชาการพยาบาลสุขภาพจิตและจิตเวช มีการปฏิบัติบทบาทอย่างไร และอุปสรรคปัญหาการปฏิบัติงานในสาขาวิชาการพยาบาลสุขภาพจิต และจิตเวชเป็นอย่างไร

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ โดยทำการเก็บรวบรวมข้อมูลจากการสัมภาษณ์แบบเจาะลึกกับผู้ปฏิบัติการพยาบาลชั้นสูง สาขาวิชาการพยาบาลสุขภาพจิตและจิตเวช จำนวน 8 ราย ปฏิบัติงานในโรงพยาบาลจิตเวช ที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร ร่วมกับการสังเกตแบบไม่มีส่วน และการบทวนเอกสารที่เกี่ยวข้อง ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้

1. ผู้ให้ข้อมูลหลักทั้งหมดเป็นเพศหญิง จำนวน 8 คน อายุ 40 ปีขึ้นไป ทั้งหมดสำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาโท สาขาวิชาการพยาบาลสุขภาพจิตและจิตเวชและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการพยาบาลสุขภาพจิตและจิตเวช จำนวน 20 ปีขึ้นไป ผู้ให้ข้อมูลจำนวน 5 ราย ใน 8 รายมีตำแหน่งทางด้านการบริหาร คือ เป็นหัวหน้าตึกและหัวหน้างาน จำนวน 4 ราย และอีก 1 รายเป็นหัวหน้าองค์กรพยาบาล

2. การปฏิบัติบทบาทของผู้ปฏิบัติการพยาบาลชั้นสูง สาขาวิชาการพยาบาลสุขภาพจิตและจิตเวช 6 ด้านได้แก่

2.1 เป็นผู้เขียวชาญการปฏิบัติการพยาบาล (Direct care) ซึ่งผู้ให้ข้อมูลหลักแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการเป็นผู้เขียวชาญด้านการพยาบาลหรือเป็นผู้เขียวชาญการปฏิบัติการพยาบาลในคลินิกว่า เป็นผลมาจากการประสบการณ์การทำงานเป็นเวลานานร่วมกับองค์ความรู้ที่มีอยู่ในตัวและการรวมข้อมูล การประเมินผู้รับบริการในการจัดการกับผู้ป่วยที่มีปัญหาซับซ้อนในบทบาทที่แสดงออกเป็น 3 ลักษณะคือ 1) เป็นผู้ดูแลเฉพาะกลุ่มโรค 2) เป็นผู้ให้คำปรึกษาครอบครัว และรายบุคคล และ 3) เป็นผู้นำบัดผู้ที่มีปัญหาทางจิตเวชหรือผู้ที่มีปัญหาที่เกิดจากการใช้สารเสพติดและอลกอฮอล์

2.2 เป็นนักค้นคว้าและแสวงหาองค์ความรู้ ได้แก่ 1) นักพัฒนาวิชาการ 2) เป็นครุและผู้เขียวชาญ โดยผู้ให้ข้อมูลหลักกล่าวถึงบทบาทด้านการเป็นนักค้นคว้าและแสวงหาองค์ความรู้ว่าเป็นผลมาจากการศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษาร่วมกับการเป็นผู้ที่พัฒนาตนเองอย่าง

สมำเสmom ประกอบกับประสบการณ์การปฏิบัติการพยาบาลในคลินิก แสดงออกโดยการเป็นนักวิชาการ ผู้นำเสนอบทความลงในวารสาร การประชุมวิชาการและเป็นผู้นำในการประชุมปรึกษาทางการพยาบาล นำผลงานวิชาการมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อการพัฒนาการปฏิบัติงาน และการเป็นอาจารย์พิเศษให้แก่สถาบันการศึกษาต่างๆ รวมถึงการเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการวิจัย เช่น การเป็นผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสืบเครื่องมือ การเป็นที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ และเป็นกรรมการในการสอบวิทยานิพนธ์

2.3 เป็นที่ปรึกษา (Consultant) ผู้ให้ข้อมูลหลักเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทในการเป็นที่ปรึกษาให้กับผู้บริหาร พยาบาลประจำการ ทีมဆสขาวิชาชีพรวมไปถึงการเป็นที่ปรึกษาและให้ข้อเสนอแนะให้แก่หน่วยงานอื่นๆ ใน การปฏิบัติการพยาบาล งานวิชาการ และการจัดการในการดูแลผู้ป่วย สามารถเป็นที่ปรึกษาหรือให้คำแนะนำเกี่ยวกับการพยาบาลในสาขาที่ตนรับผิดชอบหรือเชี่ยวชาญได้แก่ 1) เป็นที่ปรึกษาข้ามฝ่าย 2) เป็นที่ปรึกษาข้ามสาขา/ข้ามสถาบัน

2.4 นักวิจัย (Researcher) พบร่วมผู้ให้ข้อมูลหลักทุกราย มีบทบาทในการเป็นนักวิจัยได้แก่ 1) นักวิจัย 2) ใช้งานวิจัยเพื่อใช้แก่นักหนา ซึ่งผู้ให้ข้อมูลหลักเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการเป็นนักวิจัยว่า เป็นบทบาทในการทำวิจัยและนำผลการวิจัยไปใช้แก่นักหนาในการปฏิบัติงาน หรือการวิจัยคลินิก โดยเป็นผู้เลือกและนำผลการวิจัยที่เหมาะสมเพื่อนำมาพัฒนาคุณภาพทางการพยาบาล สนับสนุนการวิจัยในสาขาที่เชี่ยวชาญหรือรับผิดชอบ เพื่อแก่นักหนาที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติการพยาบาลในคลินิก พร้อมทั้งเผยแพร่ผลการค้นคว้าวิจัยแก่เพื่อนร่วมวิชาชีพ

2.5 การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง โดยผู้ให้ข้อมูลหลักเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงเน้นไปที่การเป็นผู้นำในหน่วยงาน สถาบัน มีการพัฒนาคุณภาพเนื่องจากผู้ให้ข้อมูลหลักทั้ง 8 ราย ล้วนมีประสบการณ์ในการเป็นผู้นำในการเปลี่ยนแปลงขององค์กรในการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาล (HA :Hospital Accreditation) เพื่อนำไปสู่การรับรองคุณภาพโรงพยาบาลดังเห็นได้จากสถาบันที่ผู้ให้ข้อมูลหลักปฏิบัติงานอยู่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลแล้วทั้งสิ้น โดยผู้ให้ข้อมูลหลักนำเสนอบทบาทของการทำงานคุณภาพออกเป็น ด้านได้แก่ 1) ผู้นำทำงานคุณภาพ 2) การเป็นตัวอย่างหรือเป็นแบบอย่างในการทำงาน โดยในการเป็นแบบอย่างที่ดีของผู้ร่วมงานในการปฏิบัติงานนั้น ทั้งด้านของความคิดและพฤติกรรมที่มีอิทธิพลต่อผู้ร่วมงาน

2.6 นักบริหารงานแบบมีส่วนร่วม ผู้ให้ข้อมูลหลักส่วนใหญ่มีตำแหน่งทางการบริหารเป็นหัวหน้าดีก หัวหน้างานหรือเป็นผู้ที่มีบทบาทในการช่วยเหลือผู้บริหารในการบริหารงานในหน่วยงาน พบร่วม 5 รายจากทั้งหมด 8 รายมีตำแหน่งทางการบริหาร โดยเป็นผู้บริหารระดับด้าน

ได้แก่ หัวหน้างาน หัวหน้าดีก จำนวน 4 ราย และเป็นหัวหน้าองค์กรพยาบาล 1 ราย พนว่าส่วนใหญ่ใช้รูปแบบของการบริหารแบบมีส่วนร่วม โดยการเปิดโอกาสให้ผู้ร่วมงานในการตั้งเป้าหมาย วางแผนการดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งการมีส่วนร่วมในทีมการวางแผนต่างๆ ของหน่วยงานในการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาล และเปิดโอกาสให้เสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับแผนงบประมาณของหน่วยงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้ 1) ผู้บริหารเน้นการทำงานเป็นทีม 2) เป็นแมวนอง ซึ่งผู้ให้ข้อมูลหลักให้ความหมายของการเป็นแมวนอง คือ เป็นการประเมินบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อการเตรียมบุคคลเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ได้แก่ การสร้างผู้ปฏิบัติการพยาบาลขึ้นสูง หรือการเป็นผู้บริหาร

3. ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติบทบาทผู้ปฏิบัติการพยาบาลขึ้นสูง สาขาวิชาการพยาบาล สุขภาพจิตและจิตเวช พนบปัญหาอุปสรรคการปฏิบัติใน 3 ประเด็น ได้แก่ 1) เป็นผู้บริหาร 2) ผู้บริหารและทีมไม่เข้าใจบทบาท และ 3) ความไม่ชัดเจนด้านความก้าวหน้าในฐานะของผู้ปฏิบัติการพยาบาลขึ้นสูง

### อภิปรายผล

ในการอภิปรายผลการวิจัย บทบาทของผู้ปฏิบัติการพยาบาลขึ้นสูง สาขาวิชาการพยาบาล สุขภาพจิตและจิตเวช อภิปรายออกเป็น 3 ประเด็นคือ

- ผลการวิจัยพนบปัญบทบทบาทของผู้ปฏิบัติการพยาบาลขึ้นสูง สาขาวิชาการพยาบาล สุขภาพจิตและจิตเวชทั้ง 6 ด้าน คือ 1) เป็นผู้เขี่ยวน้ำยกรปฎิบัติการพยาบาล (Direct care) 2) เป็นนักค้นคว้าและแสวงหาองค์ความรู้ 3) เผนิทปรึกษา 4) เป็นนักวิจัย 5) เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง และ 6) นักบริหารงานแบบมีส่วนร่วม โดยผลการวิจัยที่ได้สอดคล้องกับขอบเขตและสมรรถนะการปฏิบัติการพยาบาลขึ้นสูง ที่สภากาชาดไทยได้กำหนด (สภากาชาดไทย, 2551) สำหรับผู้ประกอบวิชาชีพการพยาบาลและการพดุงครรภ์ขึ้นหนึ่ง ที่ได้รับอนุญาตบรรยายแสดงความรู้ความชำนาญในการประกอบวิชาชีพพยาบาล ความมีขอบเขตและสมรรถนะของการปฏิบัติงานได้แก่
  - มีความสามารถในการพัฒนา จัดการ และกำกับระบบการดูแลกลุ่มเป้าหมายหรือเฉพาะกลุ่ม หรือเฉพาะโรค
  - มีความสามารถในการดูแลกลุ่มเป้าหมาย หรือกลุ่มเฉพาะโรคที่มีปัญหา สุขภาพจิตหรือจิตเวชที่ซับซ้อน (Direct Care)
  - มีความสามารถในการประสานงานร่วม (Collaboration)
  - มีความสามารถในการเสริมสร้างพลังอำนาจ (empowering) ในด้านการสอน (educating) การฝึก (coaching) การเป็นพี่เลี้ยงในการปฏิบัติ (mentoring)
  - มีความสามารถในการให้คำปรึกษาทางคลินิกในการดูแลผู้ป่วยหรือผู้ใช้บริการ กลุ่มเป้าหมายที่ตนเองเขี่ยวน้ำย (Consultation)
  - มีความสามารถในการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Change Agent)
  - มี

ความสามารถในการให้เหตุผลทางจริยธรรมและการตัดสินใจเชิงจริยธรรม (Ethical reasoning and ethical decision making) 8) มีความสามารถในการใช้หลักฐานเชิงประจำตัว (Evidence – Based Practice) และ 9) มีความสามารถในการจัดการและประเมินผลลัพธ์ (Outcome management and evaluation)

จะเห็นว่าขอบเขตและสมรรถนะการปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง งานที่สภากาชาดไทยดำเนินการเป็นแกนหรือสมรรถนะหลัก (Core competency) นั้น พบว่าในบางข้อจัดว่าเป็นขอบเขตและสมรรถนะของพยาบาลวิชาชีพที่ทำงานในโรงพยาบาลจิตเวชและเป็นสมรรถนะของพยาบาลวิชาชีพทั่วไปด้วย อย่างไรก็ตามผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง สาขาวิชาพยาบาล สุขภาพจิตและจิตเวชนี้ ควรจะต้องมีความสามารถในการให้การพยาบาลได้ครอบคลุมในทั้งระดับพื้นฐานและระดับที่ซับซ้อนที่ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญเฉพาะทางมากขึ้น โดยมีทักษะพื้นฐานที่สำคัญ คือ ทักษะการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อการบำบัด (therapeutic communication) จะเห็นว่าการให้การบำบัดทางจิตใจ (psychotherapy) จะประสบผลสำเร็จ หรือไม่ขึ้นอยู่กับประสบการณ์ ลีลาหรือทักษะการสื่อสารของผู้บำบัด ในกรณีที่จะเอื้อให้ผู้ป่วยหาทางด้านจิตใจได้รับรู้ถึงปัญหาและเห็นแนวทางในการแก้ไขด้วยตนเอง พยาบาลจิตเวชจะถูกมองเห็นว่าไม่ได้ปฏิบัติการพยาบาลที่ขาดเจน และเป็นรูปธรรม ทั้งนี้นอกจากทักษะในการตรวจร่างกายเบื้องต้นแล้ว การตรวจสภาพจิตกันบันเป็นอีกทักษะหนึ่งที่ผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง สาขาวิชาพยาบาลสุขภาพจิตและจิตเวชควรเพื่อประโยชน์ในการให้การบำบัดรักษาเบื้องต้น ตลอดจนทักษะในการทำการบำบัดในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการบำบัดรายบุคคลหรือในรายกลุ่ม รวมถึงครอบครัวบำบัดซึ่งผลการศึกษาเป็นไปในแนวทางเดียวกับการศึกษาของภัยวรรณ กันสุข (2547) ที่ศึกษาบทบาทพยาบาลผู้เชี่ยวชาญทางคลินิก ในคลินิกจิตเวช: การประเมินวินิจฉัยและการรักษาโรคเบื้องต้น พบว่าประสิทธิภาพในด้านของการประเมิน วินิจฉัยและการรักษาโรคเบื้องต้นของพยาบาลที่ปฏิบัติบทบาทผู้เชี่ยวชาญทางคลินิก ด้านจิตเวช มีความถูกต้องร้อยละ 100 สามารถทำให้ผู้รับบริการรับประทานยาอย่างต่อเนื่องถูกต้อง และมีความพึงพอใจต่อ บริการของพยาบาลถึงร้อยละ 97.7 และ 99.24 ตามลำดับ สมุดคล้องกับการศึกษาของกัลยาภักดีเมงคลและภารินี ชนบทธรรมชาติ (2542) พบว่าพยาบาลวิชาชีพจะเป็นผู้ดูแลผู้ป่วยอย่างต่อเนื่องมีบทบาทสำคัญในการวางแผนการจัดกลุ่มบำบัด ซึ่งเป็นบทบาทอิสระที่พยาบาลวิชาชีพสามารถกระทำได้และเป็นหน้าที่หลักอย่างหนึ่งในการให้การพยาบาลผู้ป่วยจิตเวช เพื่อให้ผู้ป่วยเกิดการเรียนรู้ สามารถเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมและปรับตัวสู่สังคมได้

## 2. รายละเอียดของแต่ละบทบาททั้ง 6 ด้านในแต่ละประเด็นดังต่อไปนี้

### 2.1 เป็นผู้เชี่ยวชาญการปฏิบัติการพยาบาล

ผู้ให้ข้อมูลหลักเสนอความคิดเห็นว่าเป็นผลมาจากการประสบกันของการทำงานเป็นเวลานานร่วมกับองค์ความรู้ที่มีอยู่ในตัวและการรวมรวมข้อมูล การประเมินผู้รับบริการในการจัดการกับผู้ป่วยที่มีปัญหาซับซ้อนในบทบาทที่แสดงออกเป็น 3 ลักษณะคือ 1) เป็นผู้ดูแลเฉพาะกลุ่มโรค (Care management) 2) เป็นผู้ให้คำปรึกษาครอบครัวและรายบุคคล และ 3) เป็นผู้นำบัดผู้ที่มีปัญหาทางจิตและผู้ที่มีปัญหาที่เกิดจากการใช้สารเสพติดและแอลกอฮอล์

2.1.1 ผู้ดูแลเฉพาะกลุ่มโรค (Care management) โดยการเป็นผู้ดูแลเฉพาะกลุ่มโรคนั้น จากข้อมูลการศึกษาพบว่าผู้ปฏิบัติการพยาบาลชั้นสูง สาขาวิชาการพยาบาลสุขภาพจิตและจิตเวช มีการปฏิบัติบทบาทในการดูแลผู้ป่วยหรือผู้มีปัญหาทางด้านจิตเวชที่มีปัญหาซับซ้อนหรือมีภาวะเสี่ยงสูง เช่น ในรายที่มีปัญหาด้านการติดต่อสื่อสารกับครอบครัว ครอบครัวปฏิเสธผู้ป่วย หรือมีปัญหาที่ต้องกลับเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลซ้ำ ภายหลังจากที่ได้รับการจำหน่ายออกจากโรงพยาบาลนั้น เป็นการปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกับขอบเขตและสมรรถนะการปฏิบัติการพยาบาลชั้นสูงในสมรรถนะที่ 1 โดยมีการปฏิบัติที่แสดงถึงสมรรถนะได้แก่ การวิเคราะห์ข้อมูลสถานการณ์การดูแลผู้ป่วยที่มีปัญหาด้านสุขภาพจิตหรือจิตเวชที่ซับซ้อน สร้างทีมและจัดระบบในการดูแลผู้ป่วยจิตเวช ให้มีรูปแบบรูปแบบการดูแลที่เหมาะสมกับผู้ป่วยและเน้นให้เกิดผลลัพธ์ตามเป้าหมายที่กำหนด โดยผสมผสานความสามารถของทีมสนับสนุนทางวิชาชีพในการทำงานร่วมกันอย่างเป็นระบบ โดยใช้แผนการดูแลผู้ป่วยบอทิกที่ทางของการดูแลรวมทั้งมีผู้ปฏิบัติการพยาบาลชั้นสูง ทำหน้าที่ประสานการดูแลตั้งแต่แรกรับจนกระทั่งจำหน่ายผู้ป่วยออกจากโรงพยาบาล รวมทั้งการประเมินผลลัพธ์ของระบบการดูแลผู้ป่วยกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับการศึกษาของจันทนา ศรีวิศาลและนพรัตน์ ไชยชนะ (2549) ซึ่งดำเนินการศึกษาผลของการจัดการผู้ป่วยรายกรณีต่อจำนวนวันนอนในโรงพยาบาล ค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล ความพึงพอใจต่อบริการของผู้ป่วยและญาติ และอัตราการป่วยซ้ำของผู้ป่วยจิตเวช พบว่าค่าเฉลี่ยจำนวนวันนอนในโรงพยาบาลและค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลของผู้ป่วยลดลง ความพึงพอใจต่อบริการของผู้ป่วยและญาติอยู่ในระดับสูง อัตราการป่วยซ้ำของผู้ป่วยหลังจากจำหน่ายภายใน 3 เดือนและ 6 เดือนลดต่ำลง ซึ่งผลของการศึกษาที่ได้ไปในแนวทางเดียวกับการศึกษาของนงนุช แต่งสิงห์ตรงและสุุดะนึง ปลั้งพงษ์พันธ์ (2549) ที่ทำการศึกษาผลการใช้รูปแบบการจัดการผู้ป่วยรายกรณีในการดูแลผู้ป่วยโรคจิตเวช : การศึกษานำร่องในโรงพยาบาลศรีสัชนาลัย พบร่วมกับผู้ป่วยจิตเวชที่ดำเนินการศึกษาสามารถปฏิบัติกิจกรรมการดูแลตนเองครบถ้วนทุกด้านได้

อย่างเหมาะสมตามเป้าหมายร้อยละ 100 และมีระดับความพึงพอใจมากถึงมากที่สุดร้อยละ 85 ในส่วนของผู้ดูแลในครอบครัวมีความพึงพอใจในระดับมากถึงมากที่สุดร้อยละ 98 และสมพร รุ่งเรืองกลกิจ (2544) ที่ได้เสนอนำเสนอบนห้องความเกี่ยวกับแนวคิดการนำ case management มาใช้ในการดูแลผู้ป่วยทางจิตเวชในชุมชน เพื่อส่งเสริมคุณภาพของการให้บริการต่อผู้ป่วยและครอบครัวในชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพ คุ้มค่าต่อทรัพยากรในการดูแลผู้ป่วยการเจ็บป่วยทางจิต โดยเฉพาะโรคจิตเภทและโรคซึมเศร้า จัดได้ว่าเป็นการเจ็บป่วยเรื้อรังที่ต้องได้รับการดูแลอย่างต่อเนื่องในชุมชน เพื่อส่งเสริมให้ผู้ป่วยสามารถดำรงชีวิตอยู่ในสังคมลดการกลับเป็นซ้ำ ปัจจุบัน หน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอยู่ในระบบของการพัฒนาการกลับเป็นซ้ำสูง หรือผู้ป่วยและครอบครัว มีทรัพยากรจำกัดในการดูแลผู้ป่วยที่บ้านก็เป็นรูปแบบหนึ่งที่ผู้เขียนเชื่อว่า อาจจะช่วยให้ผู้ป่วย สามารถอยู่ในชุมชนได้โดยได้รับการดูแลจากบุคลากรสาธารณสุขใกล้บ้าน และยังช่วยให้ญาติมี ความมั่นใจ พึงพอใจในการอยู่ร่วมกับผู้ป่วยที่บ้านมีความเครียด วิตกกังวลน้อยลง

2.1.2 เป็นผู้ให้คำปรึกษาแก่ครอบครัวและบุคคล หรือบทบาทการเป็นผู้ให้ คำปรึกษา (Consultation) นับว่าเป็นบทบาทขยายอภิมาภิผลของของความก้าวหน้าทาง เทคโนโลยีและความรุนแรงในการแข่งขันของคนในสังคม ก่อให้เกิดความเครียดบทบาทการเป็น ผู้ให้คำปรึกษาแก่ผู้ป่วยที่เคยปฏิบัติอยู่ในหน้าผู้ป่วยและญาติญาติ ได้รับการขยายไปสู่ประชาชน ทั่วไป ทั้งในลักษณะของการให้การปรึกษาโดยตรงและการให้การปรึกษาทางโทรศัพท์ ซึ่ง สอดคล้องกับการนำเสนอของเอกอุมา วิเชียรทอง (2545) เสนอสมรรถนะของผู้ปฏิบัติการ พยาบาลขั้นสูงในการให้บริการและทักษะเฉพาะด้านเพื่อทำความเข้าใจและแก้ปัญหาด้านจิตเวช ให้การดูแลผู้ป่วยที่มีปัญหาซับซ้อนได้อย่างมีคุณภาพของโรงพยาบาลสมเด็จเจ้าพระยา โดยการ เป็นที่ปรึกษาให้คำปรึกษาทางโทรศัพท์แก่ผู้ป่วยและครอบครัวตลอด 24 ชั่วโมง สงผลให้บทบาท ในการให้คำปรึกษาเป็นที่ยอมรับในที่สุขภาพและแพร์ฟายอย่างรวดเร็วประกอบกับผู้ปฏิบัติการ พยาบาลขั้นสูง สาขาการพยาบาลสุขภาพจิตและจิตเวช จะเป็นผู้ที่มีทักษะในเทคนิคและ ประสบการณ์ในการให้คำปรึกษา ด้วยการสร้างสัมพันธภาพเชิงวิชาชีพโดยการใช้ทักษะการ สื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อการบำบัด (therapeutic communication) เพื่อการประเมินปัญหา ทางสุขภาพจิตและจิตเวช นำไปสู่การรักษาและการบำบัด ซึ่งผลการวิจัยที่ได้สอดคล้องกับ การศึกษาของ สารินี ใต้化ทอง (2549) ที่ทำการศึกษาถึงผลของโปรแกรมการให้คำปรึกษาครอบครัว ต่อคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยจิตเภทในชุมชน พบว่าคุณภาพชีวิตผู้ป่วยจิตเภทหลังได้รับโปรแกรม การให้คำปรึกษาครอบครัวสูงกว่าก่อนเข้าโปรแกรม และคุณภาพชีวิตผู้ป่วยจิตเภทหลังการทดลอง ของกลุ่มที่ได้รับโปรแกรมการให้คำปรึกษาครอบครัวสูงกว่าที่ได้รับการพยาบาลตามปกติ ซึ่ง

สอดคล้องกับการศึกษาของ อรพวรรณ ลือบุญธรรมชัยและคณะ (2549) พบว่าความสามารถในการปรับตัวของผู้ป่วยจิตเวชผู้ใหญ่และครอบครัวสามารถพัฒนาได้ด้วยกระบวนการให้คำปรึกษาที่บ้าน และผลการใช้กระบวนการให้คำปรึกษาที่บ้าน ส่งผลถึงความสามารถในการปรับตัวของผู้ป่วยและครอบครัวได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะความสามารถในการปรับตัวด้านความสัมพันธ์เพื่อพาระห่วงกันด้านอัตตโนหัศน์ ด้านสุริวิทยา และด้านบทบาทหน้าที่พัฒนาความสามารถในการปรับตัวของผู้ป่วยจิตเวช ผู้ใหญ่และครอบครัวด้วยการให้คำปรึกษาที่บ้าน

**2.1.3 เป็นผู้นำดูแลผู้ที่มีปัญหาทางจิตเวชหรือผู้ที่มีปัญหาที่เกิดจากการใช้สารเสพติดและออกอயอร์ด** ในด้านของการเป็นผู้ให้การนำดูแลรักษา เป็นบทบาทที่ขยายอภิมานอกเหนือจากการดูแลช่วยเหลือผู้ป่วยจิตเวชและทำกลุ่มจิตบำบัดผู้ที่มีปัญหาทางจิตเวชแล้ว ยังรวมถึงปัญหาจากการติดสุราและการใช้สารเสพติดชนิดต่างๆ โดยบุคลากรในทีมพยาบาลจิตเวชที่มีความสามารถทำได้หลายระดับตามความสามารถและความสามารถและประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน ผลกระทบวิจัยที่ได้เป็นไปในแนวทางเดียวกับขอบเขตและสมรรถนะการปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง สมรรถนะที่ 2 ได้แก่ มีความสามารถในการดูแลกลุ่มเป้าหมายหรือกลุ่มเฉพาะโรคที่มีปัญหาสุขภาพจิตและจิตเวชที่ซับซ้อน โดยการเป็นผู้ให้การนำดูแลทางจิตในรูปแบบต่างๆ ทั้งรายบุคคล และรายกลุ่ม ตามรูปแบบที่เหมาะสมและตรงกับความเชี่ยวชาญ เพื่อส่งเสริมสุขภาพจิต ป้องกันโรคทางจิตเวชในกลุ่มเสี่ยง ลดอาการของโรค สร้างเสริมสมรรถนะในการดูแลตนเองของผู้ป่วยจิตเวชและครอบครัว สอดคล้องกับการศึกษาของคณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรสุขภาพจิตและการพยาบาลจิตเวช กรมสุขภาพจิต กระทรวงสาธารณสุข (2538) ที่นำเสนอสมรรถนะด้านการพยาบาลสุขภาพจิตและจิตเวชที่พยาบาลวิชาชีพทุกคนจำเป็นต้องมีคือ การตระหนักรดตนเอง การสื่อสารเพื่อการนำดูแลรักษา การให้คำปรึกษา การสัมภาษณ์เพื่อการช่วยเหลือ การดำเนินสัมพันธภาพเพื่อการนำดูแลรักษา การดำเนินกิจกรรมนำดูแล และการวิเคราะห์ปัญหาผู้ป่วยซึ่งศร้า ใจ ห้อแท้ ไม่ยอมรับ และมีความกดดันทางเพศ ซึ่งการศึกษาดังกล่าวไปในแนวทางเดียวกับการศึกษาของภาวนี ธนบดีธรรมจารี (2540) ที่เสนอเกี่ยวกับทัศนคติของพยาบาลจิตเวชที่ปฏิบัติงานอยู่ในวิชาชีพเป็นระยะเวลานานจะเกิดทัศนคติที่ดีต่องาน และมีความมั่นใจในการทำงาน ประกอบกับพยาบาลวิชาชีพส่วนใหญ่ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรการพยาบาลเฉพาะทางจิตเวชและสุขภาพจิต และผ่านการอบรมการทำกลุ่มน้ำดูแลมากกว่าพยาบาลเทคนิคและเจ้าหน้าที่พยาบาล อีกทั้งวุฒิการศึกษาของพยาบาลวิชาชีพ น่าจะเป็นปัจจัยที่เอื้อให้พยาบาลวิชาชีพมีทัศนคติและความคิดเห็นต่อการรักษาด้วยกลุ่มน้ำดูแลดีกว่าพยาบาลเทคนิคและเจ้าหน้าที่พยาบาล ซึ่งจะเห็นว่า พื้นฐานการศึกษา การเรียน การสอน หลักสูตรการอบรมการพยาบาลสุขภาพจิตและ

จิตเวช ประสบการณ์การทำกลุ่มบำบัดที่มีมากกว่าของพยาบาลวิชาชีพ ช่วยส่งเสริมให้ผู้มีภาวะทางอารมณ์และความรู้สึกดีขึ้น แต่โดยหน้าที่ความรับผิดชอบของพยาบาลวิชาชีพ ต้องเป็นผู้นำกลุ่มในการจัดกลุ่มกิจกรรมต่าง ๆ จึงเป็นผลให้พยาบาลวิชาชีพระหว่างนักถึงความสำคัญของการทำกลุ่มบำบัด

### 2.2 เป็นนักค้นคว้าและแสวงหาองค์ความรู้

ผู้ให้ข้อมูลอธิบายถึงความหมายของการเป็นนักค้นคว้า และแสวงหาองค์ความรู้ว่า 1) นักพัฒนาวิชาการ 2) เป็นครู และผู้เชี่ยวชาญ ในด้านของการเป็นนักวิชาการ (Educator) นับว่าเป็นอีกบทบาทหนึ่งในด้านของการวางแผนและดำเนินการ เพื่อส่งเสริมความรู้แก่พยาบาลและผู้ใช้บริการตามปัญหาและความต้องการ ประสานงานและให้การช่วยเหลือพยาบาลในการจัดโปรแกรมการฝึกอบรมและพัฒนาประสิทธิภาพพยาบาล รวมทั้งให้ความร่วมมือในการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรต่าง ๆ และการเป็นพี่เลี้ยงให้แก่พยาบาลที่จบใหม่ โดยผลการวิจัยที่ได้สอดคล้องกับการศึกษาของสายพร รัตนเรืองวัฒนา (2541) ที่ศึกษาความวิตก กังวลและความต้องการของพยาบาลจบใหม่ พบร่วมกับความต้องการของพยาบาลจบใหม่มีความวิตกกังวลในระดับค่อนข้างต่ำแต่ยังต้องการมีพยาบาลพี่เลี้ยง ที่จบการศึกษาระดับปริญญาตรีและมีประสบการณ์ระหว่าง 2-5 ปี รวมถึงความสามารถในการปฏิบัติงานทางคลินิกในระดับสูง และพบว่าเป็นไปในแนวทางเดียวกับขอบเขตและสมรรถนะการปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง ในสมรรถนะที่ 4 ด้านของการเสริมสร้างพลังอำนาจ (Empowerment) การสอน (Educating) การฝึก (Coaching) การเป็นพี่เลี้ยงในการปฏิบัติ (Mentoring) โดยการเป็นผู้ที่สอน/ฝึกทักษะที่จำเป็นในการพัฒนาศักยภาพกลุ่มเดี่ยงที่อาจเกิดปัญหาสุขภาพจิตและจิตเวช ใน การสร้างเสริมสุขภาพจิตเชิงกับความเครียด และป้องกันการเกิดปัญหาสุขภาพจิต การสอนและให้ความรู้แก่บุคลากรในสถานบริการ ให้มีความสามารถในการสร้างเสริมสุขภาพจิต การคัดกรองโรคทางจิตเวช การสร้างสัมพันธภาพเพื่อการบำบัดและการส่งต่อได้ และการเป็นพี่เลี้ยงของนักศึกษาพยาบาล ทีมพยาบาลและทีมงานในลักษณะอื่นๆ โดยวิเคราะห์ทักษะ ประสบการณ์ ความรู้และความต้องการเพื่อพัฒนาสมรรถนะและความก้าวหน้าของบุคคลและองค์กร

### 2.3. เป็นพี่ปรึกษา (Consultation)

ผู้ให้ข้อมูลหลักเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทในด้านการเป็นพี่ปรึกษา / เป็นพี่ปรึกษาให้กับผู้บริหาร พยาบาลประจำการ ทีมแพทย์สาขาวิชาชีพรวมไปถึงการเป็นพี่ปรึกษาและให้ข้อเสนอแนะให้แก่น่วຍงานอื่นๆ ในการปฏิบัติการพยาบาล งานวิชาการ และการจัดการในการดูแลผู้ป่วย สามารถเป็นพี่ปรึกษาหรือให้คำแนะนำเกี่ยวกับการพยาบาลในสาขาที่ตน

รับผิดชอบหรือเขี่ยวชาญได้แก่ 1) เป็นที่ปรึกษาข้ามฝ่าย 2) เป็นที่ปรึกษาข้ามสาขา/สถาบัน ใน การเป็นที่ปรึกษา (Consultation) นับได้ว่าเป็นแหล่งประยุทธ์ด้านการเป็นที่ปรึกษาให้แก่พยาบาล ประจำการ บุคลากรในทีมสุขภาพทั้งในและนอกสาขาวรรณถึงผู้รับบริการ โดยใช้ความชำนาญทาง คลินิกในสาขาวิชาการพยาบาลเพื่อแก้ปัญหา ให้บรรลุถึงเป้าหมายของการให้บริการสุขภาพใน รูปแบบองค์รวม ซึ่งผลการวิจัยพบว่า ผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง สาขาวิชาการพยาบาลสุขภาพจิต และจิตเวช มีการปฏิบัติบทบาทในด้านของการเป็นผู้ให้คำปรึกษาและที่ปรึกษาทั้งภายใน ภายนอกสาขาวิชาชีพ และต่างสถาบัน ซึ่งผลการศึกษาเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับขอบเขตและ สมรรถนะการปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง ในสมรรถนะที่ 2 การให้คำปรึกษาทางคลินิกในการดูแล ผู้ป่วยเฉพาะกลุ่มที่ตนเองเขี่ยวชาญ โดยการเป็นที่ปรึกษาให้กับพยาบาลและทีมงานในการจัดการ ปัญหาสุขภาพผู้ป่วยเฉพาะรายที่มีปัญหาซับซ้อน ด้วยการประมวลข้อมูลและหลักฐานเชิง ประจักษ์เพื่อให้การดูแลผู้ป่วยอย่างมีคุณภาพ เป็นที่ปรึกษาในการจัดระบบการดูแลผู้ป่วยเฉพาะ กลุ่มหรือเฉพาะโรครวมทั้งการเป็นที่ปรึกษาในการตัดสินประเด็นจริยธรรมที่เกิดจากการปฏิบัติการ พยาบาล ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ ศรชนก สุหารัน (2548) กล่าวว่า บทบาทการปรึกษาของ พยาบาลได้แก่ การให้ความรู้แก่พยาบาลประจำห้องผู้ป่วยเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้ป่วยในภาวะวิกฤติ ทางอารมณ์และให้คำปรึกษาแก่ญาติและครอบครัวเกี่ยวกับปัญหาทางสุขภาพจิต

#### 2.4 เป็นนักวิจัย (Researcher)

ผู้ให้ข้อมูลหลักเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทในการเป็นนักวิจัยของผู้ ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูงว่า 1) นักวิจัย 2) สนับสนุนงานวิจัยเพื่อใช้แก้ปัญหา โดยผู้ให้ข้อมูล หลักได้เสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการเป็นนักวิจัยว่า เป็นบทบาทในการทำวิจัยและนำผลการวิจัย ไปใช้แก้ปัญหาในการปฏิบัติงานหรือการวิจัยคลินิก โดยจะผู้นำในการเลือกและนำผลการวิจัยที่ เหมาะสม มาพัฒนาคุณภาพทางการพยาบาลรวมทั้งการสนับสนุนให้บุคลากรในฝ่ายทำการวิจัย ในสาขาที่เขี่ยวชาญหรือรับผิดชอบ เพื่อแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติการพยาบาลในคลินิก พร้อมทั้งเผยแพร่ผลการศึกษาวิจัยแก่เพื่อนร่วมวิชาชีพ โดยในด้านการเป็นนักวิจัย (Researcher) เป็นบทบาทอีกด้านหนึ่งในการเป็นผู้นำในการใช้ผลการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพ ของการพยาบาล และทำวิจัยหรือร่วมทีมวิจัยรวมทั้งติดตามผลการวิจัยในสาขาวิชาการพยาบาลและ สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง สร้างและเผยแพร่ผลงานวิชาการด้านการปฏิบัติการพยาบาล ในสาขาวิชาที่ตนมี ความเขี่ยวชาญหรือสาขาวิชาที่ตนรับผิดชอบ ซึ่งผลการวิจัยที่ได้พบว่า ผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง สาขาวิชาการพยาบาลสุขภาพจิตและจิตเวช มีการปฏิบัติบทบาทในด้านของการเป็นนักวิจัยทั้งใน ฐานะที่เป็นหัวหน้าโครงการวิจัยและร่วมเป็นสมาชิกในทีมวิจัย สอดคล้องกับการศึกษาของสุนิตรा

ເງົ່າວຸນາຮັກຊີ (2545) ເສັນອໄກວ່າທັງຜູ້ບໍລິຫານທາງການພຍານາລແພຍານາລປະຈຳການ ມີການນຳພລກາວິຈີຍທາງການພຍານາລໄປໃຫ້ຢູ່ໃນຮະດັບປາກຄາລ ໂດຍປັດຈຸບັນທີ່ສົງເສົມການນຳພລກາວິຈີຍທາງການພຍານາລໄປໃຫ້ທີ່ສູງທີ່ສຸດຕາມຄວາມຄິດເຫັນຂອງຜູ້ບໍລິຫານທາງການພຍານາລໄດ້ແກ່ ຄວາມຮູ້ໃນການປະເມີນພລກາວິຈີຍແລະຄວາມສາມາດໃນການນຳພລກາວິຈີຍທາງການພຍານາລໄປໃຫ້ອ່າງເໜາະສົມ ແລະປັດຈຸບັນທີ່ສົງເສົມການນຳພລກາວິຈີຍທາງການພຍານາລໄປໃຫ້ຕາມຄວາມຄິດເຫັນຂອງພຍານາລປະຈຳການ ໄດ້ແກ່ ການທີ່ພຍານາລຄົ້ນໜາແລະວິເຄາະທີ່ປັ້ງປຸງທີ່ພບຈາກການປົງປົງຕິດຕາມ ແລະເປັນໄປໃນແນວທາງເດືອກກັນຂອບເຂດແລະສມຽດນະການປົງປົງຕິດການພຍານາລຂັ້ນສູງ ໃນສມຽດນະທີ່ 8 ດ້ວຍຄວາມສາມາດໃນການໃໝ່ລັກສູາເຊີງປະຈັກຊີ (Evidence – Based Practice) ໂດຍການຕິດຕາມແລະຮັບຮຸມພລກາວິຈີຍ ລັກສູາເຊີງປະຈັກຊີທາງການພຍານາລໃນຮູ່ແບບຕ່າງໆ ທີ່ເກີ່ມຂັ້ນກັບການດູແລຜູ້ປ່ວຍກຸ່ມເປົ້າໜາຍ ການແພຍແພວ່ແນວປົງປົງຕິດການພຍານາລ ການຈັດກາຣຄວາມຮູ້ ວິເຄາະທີ່ແລະປະເມີນພລທີ່ມາຈາກລັກສູາເຊີງປະຈັກຊີເພື່ອນໍາໄປສູ່ກາຣແລກປັບປຸງເປົ້າໝາຍເຖິງຜູ້ປົງປົງຕິດຫຼືອັນເຊີງໃນສາຂາການພຍານາລເດືອກກັນ ເພື່ອນໍາໄປສູ່ກາຣພັດນາຄຸນພາພບວິກາຮອຢ່າງຕ່ອນເນື່ອງ

## 2.5 ການເປັນຜູ້ນໍາທຳການຄຸນພາພ

ຜູ້ໃໝ່ຂ້ອມຸລນໍລັກເສັນຄວາມຄິດເຫັນເກີ່ມຂັ້ນກັບການເປັນຜູ້ນໍາທຳການຄຸນພາພເນື່ອຈາກຜູ້ໃໝ່ຂ້ອມຸລນໍລັກທັງ 8 ຮາຍ ລ້ວນນີ້ປະສົບກາລນີ້ໃນການເປັນຜູ້ນໍາໃນກາການປັບປຸງແປງຂອງອົງຄົກໃນການພັດນາຄຸນພາພໂຮງພຍານາລ (HA :Hospital Accreditation) ເພື່ອນໍາໄປສູ່ກາຣວັບຮອງຄຸນພາພໂຮງພຍານາລ ດັ່ງເໜີນໄດ້ຈາກສຕາບນີ້ທີ່ຜູ້ໃໝ່ຂ້ອມຸລນໍລັກປົງປົງຕິດຕາມອູ້ຜ່ານກາຣວັບຮອງຄຸນພາພໂຮງພຍານາລ ດັ່ງເໜີນໄດ້ຈາກສຕາບນີ້ທີ່ຜູ້ໃໝ່ຂ້ອມຸລນໍລັກນໍາເສັນອົບທຳທາງການທຳການຄຸນພາພອອກເປັນ ດ້ວຍໄດ້ແກ່ 1) ຜູ້ນໍາທຳການຄຸນພາພ 2) ການເປັນຕົວຢ່າງຫຼືອັນເປັນແບບຍ່າງໃນການທຳການ ຜົ່ງພລກາວິຈີຍສົດຄົດລ້ອງກັບກາຣສຶກຂາຂອງຄວາມຮູ້ ສຸຫວັນ (2548) ດຶງບໍທາທໃນການປະສານງານຂອງພຍານາລຈົດເວົຊເປັນການປະສານງານຮ່ວມກັບບຸກຄາກທີ່ມີສຸຂພາພແລະເປັນທີ່ຍື່ອຮັບຈາກບຸກຄາກທີ່ມີສຸຂພາພ ດັ່ງຈະເໜີນໄດ້ຈາກກາຣທີ່ນໍາກາຣຈັດກາຣຍກຣນີມາໃໝ່ເປັນກະບວນກາຣດູແລຜູ້ປ່ວຍທີ່ໃໝ່ຜູ້ປ່ວຍ ໂດຍມີຜູ້ປົງປົງຕິດການພຍານາລຂັ້ນສູງ ສາຂາການພຍານາລສຸຂພາພຈິດແລະຈົດເວົຊເປັນຜູ້ຈັດກາຣຍກຣນີ (Case management) ທຳນັນທີ່ປະເມີນສົກພາພ ວິເຄາະທີ່ປັ້ງປຸງແລະຄວາມຕ້ອງການຂອງຜູ້ປ່ວຍແລະຄູາຕີແລ້ວ ຜູ້ຈັດກາຣຍກຣນີຍັງມີບໍທາທໃນກາການແພນກາຣປົງປົງຕິດການພຍານາລ ຕິດຕ່ອປະສານງານກັບທີ່ມີສ່ວິຫຼາຍື່ພແລະໃຫ້ກາຣດູແລຜູ້ປ່ວຍຕາມແບບແພນກາຣດູແລຜູ້ປ່ວຍທີ່ມີປັ້ງປຸງຂັ້ນຂ້ອນ (Care map)ຮ່ວມກັບກາຣສຶກຂາຂອງຮັນນີ້ ທັດພນມ, ສຸວິດ ສົວິເທັນ, ເຄມທ້າຍ ສົວິຈັນທົ່ງລ້າ, ແລະ ໄພວັດຍີ ອ່ວມໜ້າຍ. (2550) ສຶກພາພລກາຮົາດໍາເນີນການກາຣໃຫ້ກາຣປົງປົງຕິດການພຍານາລ (Psychiatric Consultation Liaison Nurse) ແກ່ເຄື່ອງຂ່າຍຜູ້ປົງປົງຕິດຕາມດ້ານສຸຂພາພຈິດໃນກາຣດູແລຜູ້ປ່ວຍໃນຊຸມໜີທີ່ຮັບຜິດຊອບ

โดยการศึกษาข้อมูลหลัง (retrospective descriptive study) จากทะเบียนการให้การบริการแก่เครือข่ายในการบำบัด รักษาผู้ป่วยจิตเวชในชุมชน ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2546 – มีนาคม 2550 พบว่าตำแหน่งที่ขอรับการบริการเป็นพยาบาลวิชาชีพ ร้อยละ 82.3 เรื่องที่ขอปรึกษาเป็นปัญหาเกี่ยวกับผู้ป่วยจิตเวชเป็นส่วนใหญ่ เช่น ผู้ป่วยอาการทางจิตกำเริบที่ไม่สามารถดูแลได้ โดยการซ้ายเหลือที่ให้แก่เครือข่ายเป็นการให้การบริการและแนะนำร้อยละ 47.5 ซึ่งผู้ที่ขอรับการบริการและทำหน้าที่ในการประสานงานเป็นพยาบาลร้อยละ 16.6 และให้การบริการและประสานงานแพทย์ร้อยละ 15.8 สำหรับบทบาทของพยาบาลจิตเวช นอกจากทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาและประสานแล้วยังทำหน้าที่สาธิตการให้บริการผู้ป่วยจิตเวชในชุมชนแก่เครือข่ายอีกด้วย นอกจากนี้ผลการศึกษายังเป็นไปในแนวทางเดียวกับขอบเขตและสมรรถนะการปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูงด้านการประสานงาน (Collaboration) ที่ผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูงสามารถที่จะเป็นผู้ประสานความร่วมมือกับแพทย์ พยาบาล บุคลากรในทีมสุขภาพที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนการดูแลตลอดจนการประเมินผลการดูแลผู้ป่วยและครอบครัวที่มีปัญหาสุขภาพจิตและจิตเวชได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 2.6 นักบริหารงานแบบมีส่วนร่วม

ผู้ให้ข้อมูลหลักส่วนใหญ่มีตำแหน่งทางการบริหารเป็นหัวหน้าตึก หัวหน้างานหรือเป็นผู้ที่มีบทบาทในการช่วยเหลือผู้บริหารในการบริหารงานในหน่วยงาน พบว่า 5 ราย จากทั้งหมด 8 รายมีตำแหน่งทางการบริหาร โดยเป็นผู้บริหารระดับต้นได้แก่ หัวหน้างาน หัวหน้าตึก จำนวน 4 รายและเป็นหัวหน้าองค์กรพยาบาล 1 ราย ได้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับด้านการเป็นนักบริหาร พบว่าส่วนใหญ่ใช้รูปแบบของการบริหารแบบมีส่วนร่วม โดยการเปิดโอกาสให้ผู้ร่วมงานในการตั้งเป้าหมาย วางแผนการดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งการมีส่วนร่วมในการวางแผนและประเมินผลการดำเนินงาน ซึ่งเป็นกระบวนการที่มุ่งเน้นความร่วมมือและสนับสนุนกัน ทั้งนี้ 1) ผู้บริหารเน้นการทำงานเป็นทีม 2) แม้ว่าจะมีผลการวิจัยที่ได้สอดคล้องกับการศึกษาของพันธุ์พิพิธ์ โภศลวัฒน์ (2545) ที่พบว่าหัวหน้าห้องผู้ป่วยส่วนใหญ่มีรูปแบบการบริหารงานแบบมีส่วนร่วม แต่ไม่เป็นไปตามสมรรถนะของสภากาชาดไทย ดังนี้

- 1) ผู้บริหารเน้นการทำงานเป็นทีม
- 2) แม้ว่าจะมีผลการวิจัยที่ได้สอดคล้องกับการศึกษาของพันธุ์พิพิธ์ โภศลวัฒน์ (2545) ที่พบว่าหัวหน้าห้องผู้ป่วยส่วนใหญ่มีรูปแบบการบริหารงานแบบมีส่วนร่วม แต่ไม่เป็นไปตามสมรรถนะของสภากาชาดไทย

## 3. ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติบทบาทของผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง สาขาวิชาพยาบาลสุขภาพจิตและจิตเวช ได้แก่

3.1 เป็นผู้บริหาร พบว่าผู้ให้ข้อมูลส่วนใหญ่มีตำแหน่งทางด้านบริหาร ส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติบทบาทที่ตนมีความถนัดหรือมีความเชี่ยวชาญได้ ผลการศึกษาสอดคล้องกับ

การศึกษาของสายสวาท ผู้พงษ์ (2535) ที่ทำการศึกษาเปรียบเทียบบทบาทที่องค์กรกำหนดกับการปฏิบัติงานจริงของพยาบาลผู้ช่วยเฉพาะทาง โรงพยาบาลศูนย์ กระทรวงสาธารณสุข ที่เสนอปัญหาอุปสรรคที่สำคัญประการหนึ่งคือ ภาระการขาดแคลนบุคลากรของหน่วยงาน ทำให้พยาบาลผู้ช่วยเฉพาะทางไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามสาขาที่ตนมีความเชี่ยวชาญ เนื่องจากต้องไปปฏิบัติหน้าที่แทนหัวหน้าห้องผู้ป่วย

3.2 ผู้บริหารและทีมไม่เข้าใจบทบาทที่แท้จริง พบร่วมกับผู้บริหารทางการพยาบาล และทีมยังไม่เข้าใจบทบาทที่แท้จริงของผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง ซึ่งผลการศึกษาที่พบเป็นไปในทางเดียวกับการศึกษาของ Bryant, Lukosius, D., (2004) ที่ทำการศึกษาถึง 6 ประเด็นที่มีอิทธิพลต่อการพัฒนาการปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง คือ 1) ความสับสนในการอธิบายหรือให้ความหมายของการปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูงและผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูงที่ยังมีความแตกต่างกัน 2) ความไม่ชัดเจนของบทบาทและเป้าหมายในการปฏิบัติงาน เนื่องจากบทบาทในการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูงนั้นมีความซับซ้อนและยังสามารถปรับเปลี่ยนไปตามบริบทของสถานที่ที่ปฏิบัติงาน สงผลให้มีกลุ่มเป้าหมายในการปฏิบัติการพยาบาลที่ยังไม่ชัดเจนรวมไปถึงขอบเขตของการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูงที่ยังไม่มีความแตกต่างกับการปฏิบัติการพยาบาลทั่วไป

3.3 การขาดความก้าวหน้าในฐานะผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูงยังไม่ชัดเจน โดยผู้ให้ข้อมูลหลักส่วนใหญ่เสนอความคิดเห็นไปในทางเดียวกัน คือ การขาดความชัดเจนในความก้าวหน้าในวิชาชีพ (Career ladder) ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของอิชยา สุวรรณกุล (2547) ที่ทำการพัฒนาสำนักด้านการปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูงของโรงพยาบาลระยอง เมื่อปี พ.ศ.2547 ผลการพัฒนาพบว่าในการสอบเพื่อขอรับวุฒินิบัตรผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูงจากสถาบันพยาบาล โรงพยาบาลระยองมีผู้สมัครสอบเพื่อรับวุฒินิบัตรแสดงความชำนาญเฉพาะทาง 5 คน สอบได้เพียง 1 คนในสาขาวิชาของพยาบาลชุมชน และเสนอปัญหาอุปสรรคในการพัฒนาคือ ความไม่ชัดเจนในระบบงานและโครงสร้างการบังคับบัญชา รวมทั้งตัวของผู้เข้ารับการพัฒนายังไม่มีกลุ่มเป้าหมายในการปฏิบัติการพยาบาลที่ชัดเจน และเมื่อสอบถูกทางการต้องการในการต่ออายุของวุฒินิบัตรเพื่อแสดงความรู้ ความชำนาญเฉพาะสาขาทางการพยาบาลและผดุงครรภ์ สาขาวิชาการพยาบาลสุขภาพจิตและจิตเวช พบร่วมกับผู้ให้ข้อมูลหลักทั้ง 8 ราย ล้วนมีคุณสมบัติครบถ้วนในการต่ออายุวุฒินิบัตรเพื่อแสดงความรู้ ความชำนาญเฉพาะสาขาทางการพยาบาลและผดุงครรภ์ แต่ยังขอเวลาในการตัดสินใจที่จะขอดำเนินการต่ออายุวุฒินิบัตรไม่แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการ

ต่ออายุวุฒิบัตรฯ เนื่องจากมีความคิดเห็นที่เป็นไปในแนวทางเดียวกันคือ ความไม่ชัดเจนในความก้าวหน้าในวิชาชีพ

### ข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาบทบาทผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง สาขาวิชาพยาบาลสุขภาพจิตและจิตเวช ผลการศึกษาที่ค้นพบผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะเพื่อนำข้อมูลดังกล่าวไปปรับใช้ดังต่อไปนี้

1. ประเด็นของผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง สาขาวิชาพยาบาลสุขภาพจิตและจิตนั้น ควรจะมีความชัดเจนในบทบาทของการเป็นผู้เชี่ยวชาญการปฏิบัติการพยาบาลเป็นหลัก ผู้บริหารควรให้การสนับสนุนให้สามารถปฏิบัติบทบาทด้านการพยาบาลอย่างชัดเจน
2. ประเด็นเกี่ยวกับความไม่ชัดเจนในความก้าวหน้าในวิชาชีพ รวมไปถึงค่าตอบแทนของผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง ที่ยังไม่มีความแตกต่างจากผู้ที่สำเร็จการศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา แต่ยังไม่ได้สอบความรู้ฯ เป็นผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง อาจเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลต่อแรงจูงใจของผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง ในการต่ออายุวุฒิบัตรฯ ผู้ที่กำลังพัฒนาตนเองไปเป็นผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูงต่อไป
3. ประเด็นของการมีตำแหน่งทางการบริหารและต้องรับผิดชอบในงานวิชาการ และงานวิจัยส่งผลให้ผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง ไม่สามารถปฏิบัติบทบาทการเป็นผู้เชี่ยวชาญได้
4. การจัดการศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา ควรส่งเสริมให้ผู้เรียนมีกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจน เพื่อนำไปสู่การเป็นผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูงในแต่ละสาขาและสามารถพัฒนาศักยภาพได้อย่างเต็มที่