

#### บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

#### สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

เพื่อให้เกิดความสะดวกและความเข้าใจตรงกันในการวิเคราะห์ข้อมูลและแปลผล ผู้วิจัยได้กำหนดสัญลักษณ์ต่าง ๆ แทนความหมายดังต่อไปนี้

- $\bar{X}$  แทน ค่าเฉลี่ยเลขคณิตของกลุ่มตัวอย่าง
- S.D. แทน ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานของกลุ่มตัวอย่าง
- F แทน ค่าสถิติที่ใช้พิจารณาในการแจกแจงแบบเอฟ
- t แทน ค่าสถิติที่ใช้พิจารณาในการแจกแจงแบบที
- \* แทน มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05



ตาราง 3 แสดงสังกัด ตำแหน่ง กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม

| สังกัด                | ตำแหน่ง                  | จำนวน<br>กลุ่มตัวอย่าง | จำนวนผู้ตอบ<br>แบบสอบถาม | ร้อยละ |
|-----------------------|--------------------------|------------------------|--------------------------|--------|
| กระทรวงมหาดไทย        | ปลัดจังหวัด              | 24                     | 22                       | 91.67  |
|                       | หัวหน้าสำนักงานจังหวัด   | 24                     | 23                       | 95.83  |
|                       | พัฒนาการจังหวัด          | 24                     | 24                       | 100.00 |
|                       | แรงงานจังหวัด            | 24                     | 24                       | 100.00 |
|                       | เร่งรัดพัฒนาชนบทจังหวัด  | 24                     | 23                       | 95.83  |
|                       | โยธาธิการจังหวัด         | 24                     | 22                       | 91.67  |
| กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ | เกษตรจังหวัด             | 24                     | 24                       | 100.00 |
|                       | ปศุสัตว์จังหวัด          | 24                     | 22                       | 91.67  |
|                       | ประมงจังหวัด             | 24                     | 24                       | 100.00 |
| กระทรวงศึกษาธิการ     | ศึกษาธิการจังหวัด        | 24                     | 24                       | 100.00 |
| กระทรวงสาธารณสุข      | นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด | 24                     | 21                       | 87.50  |
| กระทรวงพาณิชย์        | พาณิชย์จังหวัด           | 24                     | 23                       | 95.83  |
| กระทรวงอุตสาหกรรม     | อุตสาหกรรมจังหวัด        | 24                     | 21                       | 87.50  |
| รวมทั้งสิ้น           |                          | 312                    | 296                      | 94.87  |

ตาราง 3 แสดงสังกัด ตำแหน่ง กลุ่มตัวอย่างในการวิจัยและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม มีกลุ่มตัวอย่างทั้งสิ้น 312 คน ได้รับกลับมา 296 คน คิดเป็นร้อยละ 94.87

ตาราง 4 แสดงจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามตามตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

| ตัวแปร               | จำนวน | ร้อยละ |
|----------------------|-------|--------|
| วุฒิการศึกษา         |       |        |
| ปริญญาตรีหรือต่ำกว่า | 192   | 64.86  |
| สูงกว่าปริญญาตรี     | 104   | 35.14  |
| รวม                  | 296   | 100.00 |
| อายุราชการ           |       |        |
| ต่ำกว่า 5 ปี         | 90    | 35.41  |
| ตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป   | 206   | 69.59  |
| รวม                  | 296   | 100.00 |

ตาราง 4 แสดงจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามตามตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย วุฒิการศึกษา ปริญญาตรีหรือต่ำกว่า จำนวน 192 คน คิดเป็นร้อยละ 64.86 และสูงกว่าปริญญาตรี จำนวน 104 คน คิดเป็นร้อยละ 35.14

อายุราชการต่ำกว่า 5 ปี มีจำนวน 90 คน คิดเป็นร้อยละ 35.41 และตั้งแต่ 5 ปี ขึ้นไป จำนวน 206 คน คิดเป็นร้อยละ 69.59

ผู้วิจัยจะนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลโดยแบ่งออกเป็น 2 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 วิเคราะห์ความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดในเขตจังหวัดภาคกลางเกี่ยวกับการบริหารราชการโดยยึดวัตถุประสงค์ตามรายการดังนี้

1. ความเข้าใจเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการในระดับชาติ ระดับจังหวัด ตามหน่วยงานที่สังกัด

2. การมีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการระดับจังหวัด

3. กระบวนการบริหารภายในหน่วยงานตามหลักการบริหารงานโดยยึดวัตถุประสงค์  
ตอนที่ 2 วิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด  
ในเขตจังหวัดภาคกลางเกี่ยวกับการบริหารงานโดยยึดวัตถุประสงค์

1. เปรียบเทียบระหว่างหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด สังกัด 6 กระทรวงหลัก  
ของการพัฒนา

2. เปรียบเทียบระหว่างหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด ตามวุฒิการศึกษา  
(ปริญญาตรีหรือต่ำกว่า และสูงกว่าปริญญาตรี)

3. เปรียบเทียบระหว่างหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด ตามอายุราชการที่ดำรง  
ตำแหน่งหัวหน้าส่วนราชการ (ต่ำกว่า 5 ปี และตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป)

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดใน  
เขตจังหวัดภาคกลางเกี่ยวกับการบริหารราชการโดยยึดวัตถุประสงค์ ได้กำหนดระดับความ  
คิดเห็นตามค่าต่อไปนี้

|     |                  |             |         |            |
|-----|------------------|-------------|---------|------------|
| 1.1 | ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ | 4.21 - 5.00 | หมายถึง | มากที่สุด  |
| 1.2 | ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ | 3.41 - 4.20 | หมายถึง | มาก        |
| 1.3 | ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ | 2.61 - 3.40 | หมายถึง | ปานกลาง    |
| 1.4 | ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ | 1.81 - 2.60 | หมายถึง | น้อย       |
| 1.5 | ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ | 1.00 - 1.80 | หมายถึง | น้อยที่สุด |

ผลการวิเคราะห์ปรากฏดังแสดงในตาราง 5 ถึงตาราง 7

ตาราง 5 แสดงค่าตัวกลางเลขคณิต ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความคิดเห็น  
ของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดในด้านความเข้าใจเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และ  
นโยบายการบริหารราชการ

| วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการ                                                                                                                                    | $\bar{X}$ | S.D.  | ระดับความคิดเห็น |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|------------------|
| 1. ความเข้าใจในวัตถุประสงค์และนโยบาย<br>การบริหารราชการแผ่นดิน                                                                                                          | 4.041     | 0.592 | มาก              |
| 2. ความเข้าใจในวัตถุประสงค์และนโยบาย<br>การบริหารราชการของกระทรวง ทบวง กรม<br>ที่สังกัด                                                                                 | 4.287     | 0.560 | มากที่สุด        |
| 3. การได้รับทราบวัตถุประสงค์และนโยบาย<br>การบริหารราชการของผู้ว่าราชการจังหวัด                                                                                          | 4.084     | 0.624 | มาก              |
| 4. ผู้ว่าราชการจังหวัดแจ้งให้คณะกรรมการจังหวัด<br>หรือที่ประชุมหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด<br>ทราบเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>นโยบายการบริหารราชการ        | 3.990     | 0.691 | มาก              |
| 5. ผู้ว่าราชการจังหวัดแจ้งให้คณะกรรมการจังหวัด<br>หรือที่ประชุมหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด<br>ทราบเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>นโยบายการพัฒนาจังหวัด        | 4.226     | 0.616 | มากที่สุด        |
| 6. ผู้ว่าราชการจังหวัดแจ้งให้คณะกรรมการจังหวัด<br>หรือที่ประชุมหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด<br>ทราบเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>นโยบายการแก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ | 4.118     | 0.635 | มาก              |

ตาราง 5 (ต่อ)

| วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการ                                                                 | $\bar{X}$ | S.D.  | ระดับความคิดเห็น |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|------------------|
| 7. วัตถุประสงค์และนโยบายของการบริหารราชการและการพัฒนาจังหวัดมีความสอดคล้องกับนโยบายของราชการส่วนกลาง | 3.889     | 0.702 | มาก              |
| 8. ความเข้าใจในนโยบายของการบริหารราชการระดับชาติและระดับจังหวัดและการนำนโยบายเหล่านั้นมาปฏิบัติ      | 3.980     | 0.648 | มาก              |

ตาราง 5 แสดงว่าหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดมีความคิดเห็นในด้านความเข้าใจเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และนโยบายของการบริหารราชการ เมื่อพิจารณาเป็นรายวัตถุประสงค์พบว่า มีระดับความคิดเห็นอยู่ในระดับมากเป็นส่วนใหญ่ ยกเว้น ข้อ 2 ความเข้าใจในวัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการของกระทรวง ทบวง กรมที่สังกัด ( $\bar{X} = 4.287$ ) และข้อ 5 ผู้ว่าราชการจังหวัดแจ้งให้คณะกรรมการจังหวัดหรือที่ประชุมหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดทราบเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของนโยบายการพัฒนาจังหวัด ( $\bar{X} = 4.226$ ) มีความคิดเห็นอยู่ในระดับมากที่สุด

ตาราง 6 แสดงค่าตัวกลางเลขคณิต ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดในด้านการมีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการระดับจังหวัด

| การมีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์และนโยบาย                                                                                                                   | $\bar{X}$ | S.D.  | ระดับความคิดเห็น |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|------------------|
| 1. ผู้ว่าราชการจังหวัดให้ความสำคัญต่อหน่วยงาน                                                                                                                  | 4.020     | 0.632 | มาก              |
| 2. การได้รับการส่งเสริมให้ริเริ่มแผนงานโครงการใหม่ ๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบ                                                                                    | 3.926     | 0.680 | มาก              |
| 3. นอกจากการประชุมหัวหน้าส่วนราชการประจำเดือนแล้ว ผู้ว่าราชการจังหวัดได้จัดให้มีการปรึกษาหารือเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของนโยบายการบริหารราชการ        | 3.453     | 0.793 | มาก              |
| 4. นอกจากการประชุมหัวหน้าส่วนราชการประจำเดือนแล้ว ผู้ว่าราชการจังหวัดได้จัดให้มีการปรึกษาหารือเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของนโยบายการพัฒนาจังหวัด        | 3.838     | 0.832 | มาก              |
| 5. นอกจากการประชุมหัวหน้าส่วนราชการประจำเดือนแล้ว ผู้ว่าราชการจังหวัดได้จัดให้มีการปรึกษาหารือเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของนโยบายการแก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ | 3.791     | 0.770 | มาก              |
| 6. การมีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนงานโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบในเรื่องการบริหารราชการ                                          | 3.615     | 0.773 | มาก              |

ตาราง 6 (ต่อ)

| การมีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์และนโยบาย                                                                                            | $\bar{X}$ | S.D.  | ระดับความคิดเห็น |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|------------------|
| 7. การมีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนงานโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบในเรื่องการพัฒนาจังหวัด                   | 4.041     | 0.749 | มาก              |
| 8. การมีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนงานโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบในเรื่องการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ               | 3.895     | 0.754 | มาก              |
| 9. ผู้ว่าราชการจังหวัดยอมรับในวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนงานโครงการต่าง ๆ ที่ได้เป็นผู้เสนอและนำไปปฏิบัติในเรื่องการบริหารราชการ      | 3.794     | 0.724 | มาก              |
| 10. ผู้ว่าราชการจังหวัดยอมรับในวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนงานโครงการต่าง ๆ ที่ได้เป็นผู้เสนอและนำไปปฏิบัติในเรื่องการพัฒนาจังหวัด     | 4.051     | 0.685 | มาก              |
| 11. ผู้ว่าราชการจังหวัดยอมรับในวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนงานโครงการต่าง ๆ ที่ได้เป็นผู้เสนอและนำไปปฏิบัติในเรื่องการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ | 3.973     | 0.722 | มาก              |
| 12. การมีส่วนร่วมกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการบริหารราชการในจังหวัด                                                                 | 3.767     | 0.710 | มาก              |

ตาราง 6 หัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดมีความคิดเห็นในด้านการมีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการระดับจังหวัด เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่ามีความคิดเห็นอยู่ในระดับมากทุกข้อ

ตาราง 7 แสดงค่าตัวกลางเลขคณิต ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดในด้านกระบวนการบริหารภายในหน่วยงานตามหลักการบริหารงานโดยยึดวัตถุประสงค์

| กระบวนการบริหารภายในหน่วยงานตามหลักการบริหารงานโดยยึดวัตถุประสงค์                                            | $\bar{X}$ | S.D.  | ระดับความคิดเห็น |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|------------------|
| 1. การส่งเสริมให้ผู้ใต้บังคับบัญชาเริ่มแผนงานโครงการใหม่ ๆ                                                   | 4.240     | 0.588 | มากที่สุด        |
| 2. ผู้ใต้บังคับบัญชาเสนอวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนงานการปฏิบัติต่าง ๆ ในความรับผิดชอบของตน                | 3.541     | 0.731 | มาก              |
| 3. การประชุมปรึกษาหารือกับผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อพิจารณากำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนงานการปฏิบัติต่าง ๆ | 3.983     | 0.613 | มาก              |
| 4. การเปิดโอกาสให้ผู้ใต้บังคับบัญชาซักถามข้อสงสัยต่าง ๆ                                                      | 4.331     | 0.545 | มากที่สุด        |
| 5. การให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเมื่อผู้ใต้บังคับบัญชาเสนอวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนงานการปฏิบัติต่าง ๆ       | 3.713     | 0.660 | มาก              |

ตาราง 7 (ต่อ)

| กระบวนการบริหารภายในหน่วยงานตามหลัก<br>การบริหารงานโดยยึดวัตถุประสงค์                                                                                      | $\bar{X}$ | S.D.  | ระดับความคิดเห็น |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|------------------|
| 6. การยอมรับในวัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานการปฏิบัติต่าง ๆ ที่เสนอโดย<br>ผู้ใต้บังคับบัญชาและนำไปปฏิบัติ                                           | 3.885     | 0.528 | มาก              |
| 7. การกำหนดช่วงเวลาให้มีการติดตามและทบทวน<br>เป้าหมายของแผนงานการปฏิบัติต่าง ๆ                                                                             | 3.780     | 0.655 | มาก              |
| 8. ผู้ใต้บังคับบัญชาถือปฏิบัติรายงานให้ทราบถึง<br>ความก้าวหน้าในการปฏิบัติตามช่วงเวลาที่<br>กำหนด                                                          | 3.686     | 0.637 | มาก              |
| 9. การปรึกษาหารือกับผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อ<br>ทบทวนเป้าหมายเมื่อเกิดปัญหาหรือมีสิ่งบอกรเหตุ<br>ที่จะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติได้ตามเป้าหมาย                    | 4.041     | 0.631 | มาก              |
| 10. การกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตาม<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ                                                                                          | 3.689     | 0.682 | มาก              |
| 11. การร่วมกับผู้ใต้บังคับบัญชาประเมินผลการปฏิบัติ<br>งานตามแผนงานโครงการต่าง ๆ ที่ได้ร่วมกัน<br>กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย                              | 3.696     | 0.634 | มาก              |
| 12. การเปิดโอกาสให้ผู้ใต้บังคับบัญชารายงานเหตุผล<br>และปัญหาอุปสรรคข้อขัดข้องเมื่อไม่สามารถ<br>ปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายหรือปฏิบัติได้ไม่ดี<br>เท่าที่ควร | 4.122     | 0.520 | มาก              |

ตาราง 7 หัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดมีความคิดเห็นในด้านกระบวนการบริหารภายในหน่วยงานตามหลักการบริหารงานโดยยึดวัตถุประสงค์ เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่ามีความคิดเห็นอยู่ในระดับมากเป็นส่วนใหญ่ ยกเว้น ข้อ 1 การส่งเสริมให้ผู้ใต้บังคับบัญชาเริ่มแผนงานโครงการใหม่ ๆ ( $\bar{X} = 4.240$ ) และการเปิดโอกาสให้ผู้ใต้บังคับบัญชาซักถามข้อสงสัยต่าง ๆ ( $\bar{X} = 4.331$ ) มีความคิดเห็นอยู่ในระดับมากที่สุด

ตอนที่ 2 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดในเขตจังหวัดภาคกลางเกี่ยวกับการบริหารงานโดยยึดวัตถุประสงค์

1. เปรียบเทียบระหว่างหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด สังกัด 6 กระทรวงหลักของการพัฒนา ทั้งนี้ได้แสดงไว้ตามตาราง 8 - 13 โดยกำหนดสัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ดังนี้

$\bar{X}_1$  คือ ค่าเฉลี่ยเลขคณิตของความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการสังกัดกระทรวงมหาดไทย

$\bar{X}_2$  คือ ค่าเฉลี่ยเลขคณิตของความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

$\bar{X}_3$  คือ ค่าเฉลี่ยเลขคณิตของความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ

$\bar{X}_4$  คือ ค่าเฉลี่ยเลขคณิตของความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการสังกัดกระทรวงสาธารณสุข

$\bar{X}_5$  คือ ค่าเฉลี่ยเลขคณิตของความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการสังกัดกระทรวงพาณิชย์

$\bar{X}_6$  คือ ค่าเฉลี่ยเลขคณิตของความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการสังกัดกระทรวงอุตสาหกรรม

S.D.1 คือ ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการสังกัดกระทรวงมหาดไทย

S.D.2 คือ ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการ

สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

S.D.3 คือ ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการ  
สังกัดกระทรวงศึกษาธิการ

S.D.4 คือ ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการ  
สังกัดกระทรวงสาธารณสุข

S.D.5 คือ ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการ  
สังกัดกระทรวงพาณิชย์

S.D.6 คือ ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการ  
สังกัดกระทรวงอุตสาหกรรม



ตาราง 8 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด สังกัด  
6 กระทรวงหลักของการพัฒนาในด้านความเข้าใจเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และนโยบาย  
การบริหารราชการ

| วัตถุประสงค์และนโยบาย<br>การบริหารราชการ                                                                                                                                 | $\bar{X}_1$<br>S.D. 1 | $\bar{X}_2$<br>S.D. 2 | $\bar{X}_3$<br>S.D. 3 | $\bar{X}_4$<br>S.D. 4 | $\bar{X}_5$<br>S.D. 5 | $\bar{X}_6$<br>S.D. 6 | F      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------|
| 1. ความเข้าใจในวัตถุประสงค์<br>และนโยบายการบริหาร<br>ราชการแผ่นดิน                                                                                                       | 4.044<br>0.567        | 3.914<br>0.608        | 4.333<br>0.482        | 4.238<br>0.539        | 4.000<br>0.674        | 3.952<br>0.669        | 2.450* |
| 2. ความเข้าใจในวัตถุประสงค์<br>และนโยบายการบริหาร<br>ราชการของกระทรวง ทบวง<br>กรม ที่สังกัด                                                                              | 4.350<br>0.563        | 4.114<br>0.526        | 4.375<br>0.576        | 4.476<br>0.512        | 4.304<br>0.559        | 4.143<br>0.573        | 2.632* |
| 3. การได้รับทราบวัตถุประสงค์<br>และนโยบายการบริหาร<br>ราชการของผู้ว่าราชการ<br>จังหวัด                                                                                   | 4.292<br>0.544        | 3.757<br>0.669        | 4.125<br>0.680        | 4.048<br>0.498        | 3.913<br>0.515        | 4.000<br>0.632        | 8.241* |
| 4. ผู้ว่าราชการจังหวัดแจ้งให้<br>คณะกรรมการจังหวัดหรือที่<br>ประชุมหัวหน้าส่วนราชการ<br>ประจำจังหวัดทราบเกี่ยวกับ<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>นโยบายการบริหารราชการ | 4.146<br>0.648        | 3.771<br>0.726        | 4.125<br>0.680        | 4.048<br>0.384        | 3.913<br>0.733        | 3.571<br>0.746        | 4.909* |

ตาราง 8 (ต่อ)

| วัตถุประสงค์และนโยบาย                                                                                                                                                        | $\bar{X}_1$    | $\bar{X}_2$    | $\bar{X}_3$    | $\bar{X}_4$    | $\bar{X}_5$    | $\bar{X}_6$    | F      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------|
| การบริหารราชการ                                                                                                                                                              | S.D. 1         | S.D. 2         | S.D. 3         | S.D. 4         | S.D. 5         | S.D. 6         |        |
| 5. ผู้ว่าราชการจังหวัดแจ้งให้<br>คณะกรรมการจังหวัดหรือที่<br>ประชุมหัวหน้าส่วนราชการ<br>ประจำจังหวัดทราบเกี่ยวกับ<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>นโยบายการพัฒนาจังหวัด     | 4.401<br>0.587 | 3.971<br>0.659 | 4.250<br>0.532 | 4.000<br>0.447 | 4.304<br>0.703 | 4.048<br>0.384 | 6.105* |
| 6. ผู้ว่าราชการจังหวัดแจ้งให้<br>คณะกรรมการจังหวัดหรือที่<br>ประชุมหัวหน้าส่วนราชการ<br>ประจำจังหวัดทราบเกี่ยวกับ<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>นโยบายการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ | 4.277<br>0.578 | 3.871<br>0.700 | 4.083<br>0.584 | 3.952<br>0.590 | 4.217<br>0.671 | 4.000<br>0.548 | 4.672* |
| 7. วัตถุประสงค์และนโยบายของ<br>การบริหารราชการและการ<br>พัฒนาจังหวัดมีความสอดคล้อง<br>กับนโยบายของราชการ<br>ส่วนกลาง                                                         | 4.088<br>0.680 | 3.557<br>0.715 | 3.917<br>0.654 | 3.905<br>0.301 | 3.783<br>0.850 | 3.762<br>0.539 | 6.054* |

ตาราง 8 (ต่อ)

| วัตถุประสงค์และนโยบาย<br>การบริหารราชการ                                                                    | $\bar{X}_1$<br>S.D. 1 | $\bar{X}_2$<br>S.D. 2 | $\bar{X}_3$<br>S.D. 3 | $\bar{X}_4$<br>S.D. 4 | $\bar{X}_5$<br>S.D. 5 | $\bar{X}_6$<br>S.D. 6 | F     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------|
| 8. ความเข้าใจในนโยบายของ<br>การบริหารราชการระดับชาติ<br>และระดับจังหวัดและการนำ<br>นโยบายเหล่านั้นมาปฏิบัติ | 4.066<br>0.644        | 3.829<br>0.659        | 4.125<br>0.537        | 4.048<br>0.590        | 3.913<br>0.793        | 3.762<br>0.539        | 2.093 |

$$F_{.05}(5, 290) = 2.260$$

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตาราง 8 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด  
สังกัด 6 กระทรวงหลักของการพัฒนาในด้านความเข้าใจเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และนโยบาย  
การบริหารราชการ ผลการวิเคราะห์ปรากฏว่า หัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดต่างสังกัด  
มีความคิดเห็นในด้านความเข้าใจเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการแตกต่าง  
กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เกือบทุกข้อ ยกเว้น ข้อ 8 ความเข้าใจในนโยบายของ  
การบริหารราชการระดับชาติและระดับจังหวัดและการนำนโยบายเหล่านั้นมาปฏิบัติที่แตกต่างกัน  
อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

เพื่อจะได้ทราบว่าความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดสังกัด 6 กระทรวง  
หลักของการพัฒนาในด้านความเข้าใจเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และนโยบายของการบริหารราชการ  
คู่ใดบ้างที่มีความคิดเห็นแตกต่างกัน จึงทำการเปรียบเทียบคู่โดยวิธีของเชฟเพดจ์ปรากฏใน  
ตาราง 9

ตาราง 9 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด สังกัด 6 กระทรวงหลักของการพัฒนาในด้าน  
ความเข้าใจเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการเป็นรายตัว

| วัตถุประสงค์และนโยบาย<br>การบริหารราชการ                                                                                                                             | คู่เปรียบเทียบ |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                                                                                                                                                                      | 1-2            | 1-3   | 1-4   | 1-5   | 1-6    | 2-3   | 2-4   | 2-5   | 2-6   | 3-4   | 3-5   | 3-6   | 4-5   | 4-6   | 5-6   |
| 1. ความเข้าใจในวัตถุประสงค์และ<br>นโยบายการบริหารราชการ<br>แผ่นดิน                                                                                                   | 0.454          | 1.000 | 0.401 | 0.022 | 0.089  | 1.833 | 0.989 | 0.074 | 0.014 | 0.059 | 0.762 | 0.949 | 0.363 | 0.501 | 0.015 |
| 2. ความเข้าใจในวัตถุประสงค์และ<br>นโยบายการบริหารราชการของ<br>กระทรวง พวง กรม ที่สังกัด                                                                              | 1.691          | 0.008 | 0.189 | 0.027 | 0.513  | 0.796 | 1.385 | 0.410 | 0.009 | 0.075 | 0.038 | 0.395 | 0.212 | 0.764 | 0.187 |
| 3. การได้รับทราบวัตถุประสงค์และ<br>นโยบายการบริหารราชการของ<br>ผู้ว่าราชการจังหวัด                                                                                   | 7.641*         | 0.328 | 0.627 | 1.630 | 0.895  | 1.394 | 0.766 | 0.243 | 0.549 | 0.039 | 0.304 | 0.101 | 0.115 | 0.014 | 0.048 |
| 4. ผู้ว่าการจังหวัดแจ้งให้<br>คณะกรรมการจังหวัดหรือที่ประชุม<br>หัวหน้าส่วนราชการประจำ<br>จังหวัดทราบเกี่ยวกับ<br>วัตถุประสงค์และ นโยบายของ<br>นโยบายการบริหารราชการ | 2.900*         | 0.004 | 0.079 | 0.477 | 2.682* | 0.997 | 0.550 | 0.155 | 0.286 | 0.030 | 0.235 | 1.532 | 0.089 | 1.063 | 0.572 |

ตาราง 9 (ต่อ)

| วัตถุประสงค์และนโยบาย<br>การบริหารราชการ                                                                                                                                   | คู่เปรียบเทียบ |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                                                                                                                                                                            | 1-2            | 1-3   | 1-4   | 1-5   | 1-6   | 2-3   | 2-4   | 2-5   | 2-6   | 3-4   | 3-5   | 3-6   | 4-5   | 4-6   | 5-6   |
| 5. ผู้ว่าราชการจังหวัดแจ้งให้<br>คณะกรรมการจังหวัดหรือที่ประชุม<br>หัวหน้าส่วนราชการประจำ<br>จังหวัดทราบเกี่ยวกับวิฤ-<br>ตการณ์และเป้าหมายของ<br>นโยบายการพัฒนาจังหวัด     | 4.911*         | 0.269 | 1.682 | 0.106 | 1.307 | 0.795 | 0.008 | 1.100 | 0.054 | 0.401 | 0.020 | 0.263 | 0.583 | 0.014 | 0.415 |
| 6. ผู้ว่าราชการจังหวัดแจ้งให้<br>คณะกรรมการจังหวัดหรือที่ประชุม<br>หัวหน้าส่วนราชการประจำ<br>จังหวัดทราบเกี่ยวกับวิฤ-<br>ตการณ์และเป้าหมายของ<br>นโยบายการแก้ไขปัญหาด่าง ๆ | 4.025*         | 0.405 | 1.014 | 0.037 | 0.739 | 0.423 | 0.056 | 1.093 | 0.141 | 0.101 | 0.111 | 0.041 | 0.406 | 0.013 | 0.274 |

ตาราง 9 (ต่อ)

| วัตถุประสงค์และนโยบาย<br>การบริหารราชการ                                                                         | คู่เปรียบเทียบ |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                                                                                                                  | 1-2            | 1-3   | 1-4   | 1-5   | 1-6   | 2-3   | 2-4   | 2-5   | 2-6   | 3-4   | 3-5   | 3-6   | 4-5   | 4-6   | 5-6   |
| 7. วัตถุประสงค์และนโยบายของ<br>การบริหารราชการและการ<br>พัฒนาจังหวัดมีความสอดคล้องกับ<br>นโยบายของราชการส่วนกลาง | 5.746*         | 0.263 | 0.268 | 0.807 | 0.851 | 1.018 | 0.860 | 0.388 | 0.299 | 0.001 | 0.093 | 0.118 | 0.072 | 0.094 | 0.002 |

\*สัมมนาคัญทางสถิติที่ระดับ .05

$$F_{.05}(5,290) = 2.260$$

- |          |   |         |                       |
|----------|---|---------|-----------------------|
| หมายเหตุ | 1 | หมายถึง | กระทรวงมหาดไทย        |
|          | 3 | หมายถึง | กระทรวงศึกษาธิการ     |
|          | 5 | หมายถึง | กระทรวงพาณิชย์        |
|          | 2 | หมายถึง | กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ |
|          | 4 | หมายถึง | กระทรวงสาธารณสุข      |
|          | 6 | หมายถึง | กระทรวงอุตสาหกรรม     |

ตาราง 9 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด  
สังกัด 6 กระทรวงหลักของการพัฒนาในด้านความเข้าใจเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และนโยบาย  
การบริหารราชการเป็นรายคู่ ผลการวิเคราะห์ปรากฏว่า หัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด  
สังกัดกระทรวงมหาดไทยกับหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
มีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในข้อ 3 การได้รับทราบ  
วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการของผู้ว่าราชการจังหวัด ข้อ 4 ผู้ว่าราชการ  
จังหวัดแจ้งให้คณะกรรมการจังหวัดหรือที่ประชุมหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดทราบเกี่ยวกับ  
วัตถุประสงค์และเป้าหมายของนโยบายการบริหารราชการ ข้อ 5 ผู้ว่าราชการจังหวัดแจ้ง  
ให้คณะกรรมการจังหวัดหรือที่ประชุมหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดทราบเกี่ยวกับวัตถุประสงค์  
และเป้าหมายของนโยบายการพัฒนาจังหวัด ข้อ 6 ผู้ว่าราชการจังหวัดแจ้งให้คณะกรรมการ  
จังหวัดหรือที่ประชุมหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดทราบเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และเป้าหมาย  
ของนโยบายการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ และข้อ 7 วัตถุประสงค์และนโยบายของการบริหารราชการ  
และการพัฒนาจังหวัดมีความสอดคล้องกับนโยบายของราชการส่วนกลาง และหัวหน้าส่วนราชการ  
ประจำจังหวัดสังกัดกระทรวงมหาดไทยกับหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดสังกัดกระทรวง  
อุตสาหกรรม มีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในข้อ 4  
ผู้ว่าราชการจังหวัดแจ้งให้คณะกรรมการจังหวัดหรือที่ประชุมหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด  
ทราบเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของนโยบายการบริหารราชการ มีความคิดเห็นแตกต่าง  
กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนข้ออื่น ๆ ที่เหลือในข้อต่าง ๆ แตกต่างกันอย่าง  
ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

ตาราง 10 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด สังกัด  
6 กระทรวงหลักของการพัฒนาในด้านการมีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์  
และนโยบายการบริหารราชการระดับจังหวัด

| การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และนโยบาย                                                                                                                           | $\bar{X}_1$<br>S.D.1 | $\bar{X}_2$<br>S.D.2 | $\bar{X}_3$<br>S.D.3 | $\bar{X}_4$<br>S.D.4 | $\bar{X}_5$<br>S.D.5 | $\bar{X}_6$<br>S.D.6 | F      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------|
| 1. ผู้ว่าราชการจังหวัดให้ความสำคัญต่อหน่วยงาน                                                                                                                              | 4.190<br>0.588       | 3.757<br>0.690       | 4.042<br>0.550       | 4.000<br>0.548       | 3.826<br>0.491       | 4.000<br>0.707       | 5.188* |
| 2. การได้รับการส่งเสริมให้ริเริ่ม<br>แผนงาน โครงการใหม่ ๆ ที่<br>อยู่ในความรับผิดชอบ                                                                                       | 4.029<br>0.629       | 3.686<br>0.733       | 4.042<br>0.624       | 4.048<br>0.669       | 3.783<br>0.736       | 3.952<br>0.669       | 2.959* |
| 3. นอกจากการประชุมหัวหน้าส่วน<br>ราชการประจำเดือนแล้ว<br>ผู้ว่าราชการจังหวัดได้จัดให้มี<br>การปรึกษาหารือเพื่อกำหนด<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>นโยบายการบริหารราชการ | 3.672<br>0.739       | 3.186<br>0.921       | 3.542<br>0.588       | 3.476<br>0.602       | 3.087<br>0.668       | 3.190<br>0.750       | 5.583* |
| 4. นอกจากการประชุมหัวหน้า<br>ส่วนราชการประจำเดือนแล้ว<br>ผู้ว่าราชการจังหวัดได้จัดให้มี<br>การปรึกษาหารือเพื่อกำหนด<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>นโยบายการพัฒนาจังหวัด | 4.095<br>0.674       | 3.543<br>0.958       | 3.792<br>0.884       | 3.571<br>0.870       | 3.739<br>0.689       | 3.571<br>0.926       | 5.743* |

ตาราง 10 (ต่อ)

| การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และนโยบาย                                                                                                                               | $\bar{X}_1$<br>S.D.1 | $\bar{X}_2$<br>S.D.2 | $\bar{X}_3$<br>S.D.3 | $\bar{X}_4$<br>S.D.4 | $\bar{X}_5$<br>S.D.5 | $\bar{X}_6$<br>S.D.6 | F      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------|
| 5. นอกจากการประชุมหัวหน้า<br>ส่วนราชการประจำเดือนแล้ว<br>ผู้ว่าราชการจังหวัดได้จัดให้มี<br>การปรึกษาหารือเพื่อกำหนด<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>นโยบายการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ | 3.978<br>0.722       | 3.543<br>0.863       | 3.833<br>0.565       | 3.667<br>0.658       | 3.652<br>0.573       | 3.619<br>0.973       | 3.716* |
| 6. การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่อยู่<br>ในความรับผิดชอบในเรื่องการ<br>บริหารราชการ                                          | 3.752<br>0.735       | 3.457<br>0.829       | 3.750<br>0.676       | 3.571<br>0.676       | 3.130<br>0.694       | 3.667<br>0.856       | 3.582* |
| 7. การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่อยู่<br>ในความรับผิดชอบในเรื่องการ<br>พัฒนาจังหวัด                                          | 4.263<br>0.645       | 3.843<br>0.895       | 3.792<br>0.779       | 3.905<br>0.539       | 3.957<br>0.706       | 3.762<br>0.700       | 5.013* |

ตาราง 10 (ต่อ)

| การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และนโยบาย                                                                                                    | $\bar{X}_1$<br>S.D.1 | $\bar{X}_2$<br>S.D.2 | $\bar{X}_3$<br>S.D.3 | $\bar{X}_4$<br>S.D.4 | $\bar{X}_5$<br>S.D.5 | $\bar{X}_6$<br>S.D.6 | F      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------|
| 8. การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่อยู่<br>ในความรับผิดชอบในเรื่องการ<br>แก้ไขปัญหาต่าง ๆ           | 4.066<br>0.666       | 3.643<br>0.917       | 3.958<br>0.550       | 3.810<br>5.512       | 3.739<br>0.864       | 3.810<br>0.750       | 3.444* |
| 9. ผู้ว่าราชการจังหวัดยอมรับใน<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่ได้<br>เป็นผู้เสนอและนำไปปฏิบัติใน<br>เรื่องการบริหารราชการ  | 3.883<br>0.654       | 3.686<br>0.843       | 4.042<br>0.751       | 3.905<br>0.539       | 3.522<br>0.790       | 3.476<br>0.602       | 2.947* |
| 10. ผู้ว่าราชการจังหวัดยอมรับใน<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่ได้<br>เป็นผู้เสนอและนำไปปฏิบัติใน<br>เรื่องการพัฒนาจังหวัด | 4.204<br>0.583       | 3.900<br>0.854       | 4.000<br>0.722       | 4.048<br>0.590       | 3.870<br>0.626       | 3.810<br>0.602       | 3.030* |

ตาราง 10 (ต่อ)

| การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และนโยบาย                                                                                                        | $\bar{X}_1$<br>S.D.1 | $\bar{X}_2$<br>S.D.2 | $\bar{X}_3$<br>S.D.3 | $\bar{X}_4$<br>S.D.4 | $\bar{X}_5$<br>S.D.5 | $\bar{X}_6$<br>S.D.6 | F      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------|
| 11. ผู้ว่าราชการจังหวัดยอมรับใน<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่ได้<br>เป็นผู้เสนอและนำไปปฏิบัติใน<br>เรื่องการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ | 4.058<br>0.662       | 3.843<br>0.895       | 4.167<br>0.565       | 3.905<br>0.539       | 3.957<br>0.767       | 3.714<br>0.644       | 1.786  |
| 12. การมีส่วนร่วมกำหนด<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายใน<br>การบริหารราชการในจังหวัด                                                                         | 3.912<br>0.636       | 3.514<br>0.897       | 3.958<br>0.464       | 3.857<br>0.573       | 3.696<br>0.635       | 3.429<br>0.598       | 4.598* |

$$F_{.05}(5,290) = 2.260$$

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตาราง 10 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด  
สังกัด 6 กระทรวงหลักของการพัฒนาในด้านการมีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์และ  
นโยบายการบริหารราชการระดับจังหวัด ผลการวิเคราะห์ปรากฏว่า หัวหน้าส่วนราชการประจำ  
จังหวัดต่างสังกัด มีความคิดเห็นในด้านการมีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์และนโยบายการ  
บริหารราชการระดับจังหวัด แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เกือบทุกข้อ ยกเว้น  
ข้อ 11 ผู้ว่าราชการจังหวัดยอมรับในวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนงานโครงการต่าง ๆ  
ที่ได้เป็นผู้เสนอและนำไปปฏิบัติในเรื่องการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญ  
ทางสถิติ

เพื่อจะได้ทราบว่าความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดสังกัด 6 กระทรวง  
หลักของการพัฒนาในด้านการมีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการ  
ระดับจังหวัดคู่ใดบ้างที่มีความคิดเห็นแตกต่างกัน จึงทำการเปรียบเทียบคู่โดยวิธีของเซฟเฟ  
ดังปรากฏในตาราง 11



ตาราง 11 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด สังกัด 6 กระทรวงหลักของการพัฒนา  
 ด้านการมีส่วนร่วมในการกำหนดยุทธศาสตร์และนโยบายการบริหารราชการระดับจังหวัดเป็นรายคู่

| การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วิสัยประสงค์และนโยบาย                                                                                                                            | คู่เปรียบเทียบ |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                                                                                                                                                                             | 1-2            | 1-3   | 1-4   | 1-5    | 1-6   | 2-3   | 2-4   | 2-5   | 2-6   | 3-4   | 3-5   | 3-6   | 4-5   | 4-6   | 5-6   |
| 1. ผู้ว่าราชการจังหวัดให้ความสำคัญต่อหน่วยงาน                                                                                                                               | 4.648*         | 0.240 | 0.352 | 1.396  | 0.352 | 0.776 | 0.511 | 0.044 | 0.511 | 0.010 | 0.293 | 0.010 | 0.178 | 0.000 | 0.178 |
| 2. การได้รับการส่งเสริมให้ริเริ่ม<br>แผนงาน โครงการใหม่ ๆ ที่<br>อยู่ในความรับผิดชอบ                                                                                        | 2.443*         | 0.001 | 0.003 | 0.535  | 0.048 | 1.012 | 0.946 | 0.073 | 0.514 | 0.000 | 0.352 | 0.040 | 0.345 | 0.043 | 0.141 |
| 3. นอกจากการประชุมหัวหน้า<br>ส่วนราชการประจำเดือนแล้ว<br>ผู้ว่าราชการจังหวัดได้จัดให้มี<br>การปรึกษาหารือเพื่อกำหนด<br>วัตถุประสงค์และ เป้าหมายของ<br>นโยบายการบริหารราชการ | 3.751*         | 0.118 | 0.238 | 2.309* | 1.446 | 0.777 | 0.468 | 0.058 | 0.000 | 0.016 | 0.833 | 0.474 | 0.571 | 0.294 | 0.040 |

ตาราง 11 (ต่อ)

| การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และ นโยบาย                                                                                                                              | คู่เปรียบเทียบ |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                                                                                                                                                                                | 1-2            | 1-3   | 1-4   | 1-5    | 1-6   | 2-3   | 2-4   | 2-5   | 2-6   | 3-4   | 3-5   | 3-6   | 4-5   | 4-6   | 5-6   |
| 4. นอกจากการประชุมหัวหน้า<br>ส่วนราชการประจำเดือนแล้ว<br>ผู้ว่าราชการจังหวัดได้จัดให้มี<br>การปรึกษาหารือเพื่อกำหนด<br>วัตถุประสงค์และ เป้าหมายของ<br>นโยบายการพัฒนาจังหวัด    | 4.407*         | 0.566 | 1.557 | 0.778  | 1.557 | 0.345 | 0.004 | 0.208 | 0.004 | 0.170 | 0.010 | 0.170 | 0.096 | 0.000 | 0.096 |
| 5. นอกจากการประชุมหัวหน้า<br>ส่วนราชการประจำเดือนแล้ว<br>ผู้ว่าราชการจังหวัดได้จัดให้มี<br>การปรึกษาหารือเพื่อกำหนด<br>วัตถุประสงค์และ เป้าหมายของ<br>นโยบายการแก้ไขปัญหาดัง ๆ | 3.095*         | 0.151 | 0.623 | 0.738  | 0.828 | 0.532 | 0.087 | 0.073 | 0.033 | 0.110 | 0.136 | 0.181 | 0.001 | 0.008 | 0.004 |
| 6. การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และ เป้าหมายของ<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่อยู่<br>ในความรับผิดชอบในเรื่องการ<br>บริหารราชการ                                         | 1.407          | 0.000 | 0.207 | 2.659* | 0.046 | 0.536 | 0.074 | 0.646 | 0.248 | 0.125 | 1.577 | 0.027 | 0.747 | 0.033 | 1.104 |

ตาราง 11 (ต่อ)

| การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และนโยบาย                                                                                                   | คู่เปรียบเทียบ |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                                                                                                                                                    | 1-2            | 1-3   | 1-4   | 1-5   | 1-6   | 2-3   | 2-4   | 2-5   | 2-6   | 3-4   | 3-5   | 3-6   | 4-5   | 4-6   | 5-6   |
| 7. การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่อยู่<br>ในความรับผิดชอบในเรื่องการ<br>พัฒนาจังหวัด              | 3.110*         | 1.726 | 0.889 | 0.703 | 1.739 | 0.018 | 0.024 | 0.085 | 0.040 | 0.055 | 0.122 | 0.004 | 0.011 | 0.082 | 0.158 |
| 8. การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่อยู่<br>ในความรับผิดชอบในเรื่องการ<br>แก้ไขปัญหาต่าง ๆ          | 3.034*         | 0.086 | 0.436 | 0.769 | 0.438 | 0.652 | 0.164 | 0.059 | 0.164 | 0.091 | 0.207 | 0.091 | 0.020 | 0.000 | 0.020 |
| 9. ผู้ว่าราชการจังหวัดยอมรับใน<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่ได้<br>เป็นผู้เสนอและนำไปปฏิบัติใน<br>เรื่องการบริหารราชการ | 0.713          | 0.202 | 0.003 | 1.016 | 1.191 | 0.894 | 0.306 | 0.184 | 0.280 | 0.083 | 1.253 | 1.413 | 0.636 | 0.761 | 0.009 |

ตาราง 11 (ต่อ)

| การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และนโยบาย                                                                                                    | คู่เปรียบเทียบ |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                                                                                                                                                     | 1-2            | 1-3   | 1-4   | 1-5   | 1-6   | 2-3   | 2-4   | 2-5   | 2-6   | 3-4   | 3-5   | 3-6   | 4-5   | 4-6   | 5-6   |
| 10. ผู้ว่าราชการจังหวัดยอมรับใน<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่ได้<br>เป็นผู้เสนอและนำไปปฏิบัติ<br>ในเรื่องการพัฒนาจังหวัด | 1.895          | 0.377 | 0.198 | 0.975 | 1.253 | 0.079 | 0.155 | 0.007 | 0.058 | 0.011 | 0.088 | 0.179 | 0.154 | 0.263 | 0.017 |
| 12. การมีส่วนร่วมกำหนด<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายใน<br>การบริหารราชการในจังหวัด                                                                     | 3.087*         | 0.018 | 0.023 | 0.389 | 1.792 | 1.481 | 0.798 | 0.239 | 0.050 | 0.048 | 0.341 | 1.321 | 0.120 | 0.811 | 0.329 |

F.05(5,290) = 2.260

หมายเหตุ 1 หมายถึง กระทรวงมหาดไทย  
3 หมายถึง กระทรวงศึกษาธิการ  
5 หมายถึง กระทรวงพาณิชย์

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

2 หมายถึง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
4 หมายถึง กระทรวงสาธารณสุข  
6 หมายถึง กระทรวงอุตสาหกรรม

ตาราง 11 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด  
 สังกัด 6 กระทรวงหลักของการพัฒนาในด้านการมีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์และ  
 นโยบายการบริหารราชการระดับจังหวัดเป็นรายคู่ ผลการวิเคราะห์ปรากฏว่า หัวหน้าส่วน  
 ราชการประจำจังหวัดสังกัดกระทรวงมหาดไทยกับหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดสังกัด  
 กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05  
 ในข้อ 1 ผู้ว่าราชการจังหวัดให้ความสำคัญต่อหน่วยงาน ข้อ 2 การได้รับการส่งเสริมให้  
 ริเริ่มแผนงาน โครงการใหม่ ๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบ ข้อ 3 นอกจากการประชุมหัวหน้า  
 ส่วนราชการประจำเดือนแล้ว ผู้ว่าราชการจังหวัดได้จัดให้มีการปรึกษาหารือเพื่อกำหนด  
 วัตถุประสงค์และเป้าหมายของนโยบายการบริหารราชการ ข้อ 4 นอกจากการประชุม  
 หัวหน้าส่วนราชการประจำเดือนแล้วผู้ว่าราชการจังหวัดได้จัดให้มีการปรึกษาหารือเพื่อกำหนด  
 วัตถุประสงค์และเป้าหมายของนโยบายการพัฒนาจังหวัด ข้อ 5 นอกจากการประชุมหัวหน้า  
 ส่วนราชการประจำเดือนแล้ว ผู้ว่าราชการจังหวัดได้จัดให้มีการปรึกษาหารือเพื่อกำหนด  
 วัตถุประสงค์และเป้าหมายของนโยบายการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ข้อ 7 การมีส่วนร่วมใน  
 การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนงานโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบ  
 ในเรื่องการพัฒนาจังหวัด ข้อ 8 การมีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของ  
 แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ข้อ 12 การมี  
 ส่วนร่วมกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการบริหารราชการในจังหวัด และหัวหน้าส่วน  
 ราชการประจำจังหวัดสังกัดกระทรวงมหาดไทยกับหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดสังกัด  
 กระทรวงพาณิชย์ มีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในข้อ 3  
 นอกจากการประชุมหัวหน้าส่วนราชการประจำเดือนแล้ว ผู้ว่าราชการจังหวัดได้จัดให้มีการ  
 ปรึกษาหารือเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของนโยบายการบริหารราชการ ข้อ 6  
 การมีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนงานโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ใน  
 ความรับผิดชอบในเรื่องการบริหารราชการ ส่วนคู่อื่น ๆ ที่เหลือในข้อต่าง ๆ แตกต่างกัน  
 อย่าง ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

ตาราง 12 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด สังกัด  
6 กระทรวงหลักของการพัฒนาในด้านกระบวนการบริหารภายในหน่วยงานตาม  
หลักการบริหารงานโดยยึดวัตถุประสงค์

| กระบวนการบริหารภายในหน่วยงาน<br>ตามหลักการบริหารงาน<br>โดยยึดวัตถุประสงค์                                                    | $\bar{X}_1$<br>S.D. 1 | $\bar{X}_2$<br>S.D. 2 | $\bar{X}_3$<br>S.D. 3 | $\bar{X}_4$<br>S.D. 4 | $\bar{X}_5$<br>S.D. 5 | $\bar{X}_6$<br>S.D. 6 | F      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------|
| 1. การส่งเสริมให้ผู้ใต้บังคับบัญชา<br>ริเริ่มแผนงานโครงการใหม่ ๆ                                                             | 4.226<br>0.581        | 4.243<br>0.600        | 4.250<br>0.442        | 4.238<br>0.539        | 4.391<br>0.656        | 4.143<br>0.727        | 0.432  |
| 2. ผู้ใต้บังคับบัญชาเสนอ<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานการปฏิบัติต่าง ๆ ใน<br>ความรับผิดชอบของตน                    | 3.628<br>0.738        | 3.357<br>0.723        | 3.583<br>0.654        | 4.000<br>0.548        | 3.217<br>0.736        | 3.429<br>0.676        | 4.159* |
| 3. การประชุมปรึกษาหารือกับ<br>ผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อพิจารณา<br>กำหนดวัตถุประสงค์และ<br>เป้าหมายของแผนงานการ<br>ปฏิบัติต่าง ๆ | 4.051<br>0.610        | 4.014<br>0.577        | 3.875<br>0.612        | 3.810<br>0.512        | 4.000<br>0.739        | 3.714<br>0.644        | 1.689  |
| 4. การเปิดโอกาสให้<br>ผู้ใต้บังคับบัญชากล่าว<br>ข้อสงสัยต่าง ๆ                                                               | 4.394<br>0.547        | 4.286<br>0.542        | 4.167<br>0.381        | 4.143<br>0.478        | 4.435<br>0.662        | 4.333<br>0.577        | 1.585  |

ตาราง 12 (ต่อ)

| กระบวนการบริหารภายในหน่วยงาน                                                                                         | $\bar{X}_1$    | $\bar{X}_2$    | $\bar{X}_3$    | $\bar{X}_4$    | $\bar{X}_5$    | $\bar{X}_6$    |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------|
| ตามหลักการบริหารงาน                                                                                                  | S.D.1          | S.D.2          | S.D.3          | S.D.4          | S.D.5          | S.D.6          | F      |
| โดยยึดวัตถุประสงค์                                                                                                   |                |                |                |                |                |                |        |
| 5. การให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม<br>เมื่อผู้ใต้บังคับบัญชาเสนอ<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานการปฏิบัติต่าง ๆ   | 3.781<br>0.650 | 3.729<br>0.700 | 3.583<br>0.584 | 3.810<br>0.512 | 3.391<br>0.656 | 3.619<br>0.740 | 1.774  |
| 6. การยอมรับในวัตถุประสงค์และ<br>เป้าหมายของแผนงานการ<br>ปฏิบัติต่าง ๆ ที่เสนอโดย<br>ผู้ใต้บังคับบัญชาและนำไปปฏิบัติ | 3.934<br>0.517 | 3.843<br>0.605 | 3.792<br>0.415 | 3.905<br>0.436 | 3.957<br>0.367 | 3.714<br>0.644 | 1.010  |
| 7. การกำหนดช่วงเวลาให้มีการ<br>ติดตามและทบทวนเป้าหมาย<br>ของแผนงานการปฏิบัติต่าง ๆ                                   | 3.832<br>0.681 | 3.843<br>0.629 | 3.875<br>0.537 | 3.714<br>0.561 | 3.652<br>0.573 | 3.333<br>0.730 | 2.642* |
| 8. ผู้ใต้บังคับบัญชาถือปฏิบัติ<br>รายงานให้ทราบถึงความ<br>ก้าวหน้าในการปฏิบัติตามช่วง<br>เวลาที่กำหนด                | 3.818<br>0.621 | 3.543<br>0.606 | 3.667<br>0.637 | 3.429<br>0.507 | 3.739<br>0.689 | 3.524<br>0.750 | 2.963* |

ตาราง 12 (ต่อ)

| กระบวนการบริหารภายในหน่วยงาน<br>ตามหลักการบริหารงาน<br>โดยยึดวัตถุประสงค์                                                                            | $\bar{X}_1$<br>S.D.1 | $\bar{X}_2$<br>S.D.2 | $\bar{X}_3$<br>S.D.3 | $\bar{X}_4$<br>S.D.4 | $\bar{X}_5$<br>S.D.5 | $\bar{X}_6$<br>S.D.6 | F      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------|
| 9. การบริหารหรือร่วมกับ<br>ผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อทบทวน<br>เป้าหมายเมื่อเกิดปัญหาหรือ<br>มีสิ่งบ่งชี้เหตุที่จะทำให้ไม่<br>สามารถปฏิบัติได้ตามเป้าหมาย | 4.161<br>0.633       | 4.043<br>0.624       | 4.042<br>0.550       | 3.667<br>0.483       | 3.913<br>0.668       | 3.762<br>0.625       | 3.626* |
| 10. การกำหนดให้มีการประเมินผล<br>การปฏิบัติตามแผนงาน<br>โครงการต่าง ๆ                                                                                | 3.781<br>0.638       | 3.614<br>0.728       | 3.750<br>0.608       | 3.524<br>0.814       | 3.609<br>0.656       | 3.524<br>0.750       | 1.266  |
| 11. การร่วมกับผู้ใต้บังคับบัญชา<br>ประเมินผลการปฏิบัติงานตาม<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่<br>ได้ร่วมกันกำหนดวัตถุประสงค์<br>และเป้าหมาย                | 3.788<br>0.612       | 3.643<br>0.682       | 3.792<br>0.658       | 3.571<br>0.598       | 3.565<br>0.590       | 3.429<br>0.598       | 1.923  |

ตาราง 12 (ต่อ)

| กระบวนการบริหารภายในหน่วยงาน<br>ตามหลักการบริหารงาน<br>โดยยึดวัตถุประสงค์                                                                                          | $\bar{X}_1$<br>S.D.1 | $\bar{X}_2$<br>S.D.2 | $\bar{X}_3$<br>S.D.3 | $\bar{X}_4$<br>S.D.4 | $\bar{X}_5$<br>S.D.5 | $\bar{X}_6$<br>S.D.6 | F      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------|
| 12. การเปิดโอกาสให้<br>ผู้ใต้บังคับบัญชาชี้แจงเหตุผล<br>และปัญหาอุปสรรคข้อขัดข้อง<br>เมื่อไม่สามารถปฏิบัติงานให้<br>บรรลุเป้าหมายหรือปฏิบัติได้<br>ไม่ดีเท่าที่ควร | 4.219<br>0.465       | 4.143<br>0.572       | 4.042<br>0.550       | 3.857<br>0.573       | 4.087<br>0.515       | 3.810<br>0.402       | 3.907* |

$$F_{.05}(5, 290) = 2.260$$

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตาราง 12 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด  
สังกัด 6 กระทรวงหลักของการพัฒนาในด้านกระบวนการบริหารภายในหน่วยงานตามหลักการ  
บริหารงานโดยยึดวัตถุประสงค์ ผลการวิเคราะห์ปรากฏว่า หัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด  
ต่างสังกัด มีความคิดเห็นในด้านกระบวนการบริหารภายในหน่วยงานตามหลักการบริหารงาน  
โดยยึดวัตถุประสงค์ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในข้อ 2 ผู้ใต้บังคับบัญชา  
เสนอวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนงานการปฏิบัติต่าง ๆ ในความรับผิดชอบของตน  
ข้อ 7 การกำหนดช่วงเวลาให้มีการติดตามและทบทวนเป้าหมายของแผนงานการปฏิบัติต่าง ๆ  
ข้อ 8 ผู้ใต้บังคับบัญชาถือปฏิบัติรายงานให้ทราบถึงความก้าวหน้าในการปฏิบัติตามช่วงเวลาที่  
กำหนด ข้อ 9 การปรึกษาหารือร่วมกับผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อทบทวนเป้าหมายเมื่อเกิดปัญหา  
หรือมีสิ่งบอกเหตุที่จะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติได้ตามเป้าหมาย ข้อ 12 การเปิดโอกาสให้

ผู้ได้บังคับบัญชาชี้แจงเหตุผลและปัญหาอุปสรรคข้อขัดข้องเมื่อไม่สามารถปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายหรือปฏิบัติได้ไม่ดีเท่าที่ควร ส่วนข้ออื่น ๆ ที่เหลือมีความคิดเห็นในด้านการะบวนการบริหารภายในหน่วยงานตามหลักการบริหารงานโดยยึดวัตถุประสงค์แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

เพื่อจะได้ทราบว่าความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดสังกัด 6 กระทรวงหลักของการพัฒนาในด้านการะบวนการบริหารภายในหน่วยงานตามหลักการบริหารงานโดยยึดวัตถุประสงค์ผู้ใดบ้างที่มีความคิดเห็นแตกต่างกัน จึงทำการเปรียบเทียบคู่โดยวิธีของเชฟเพดังปรากฏในตาราง 13



ตาราง 13 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด สังกัด 6 กระทรวงหลักของการพัฒนา  
ในด้านกระบวนการบริหารภายในหน่วยงานตามหลักการการบริหารงานโดยยึดวัตถุประสงค์เป็นรายคู่

| กระบวนการบริหารภายใน<br>หน่วยงานตามหลักการบริหารงาน<br>โดยยึดวัตถุประสงค์                                    | คู่เปรียบเทียบ |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |        |       |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|
|                                                                                                              | 1-2            | 1-3   | 1-4   | 1-5   | 1-6   | 2-3   | 2-4    | 2-5   | 2-6   | 3-4   | 3-5   | 3-6   | 4-5    | 4-6   | 5-6   |
| 2. ผู้บังคับบัญชาเสนอ<br>วัตถุประสงค์และ เป้าหมาย<br>ของแผนงานการบริหารปฏิบัติต่างๆ<br>ในความร่วมมือของชุมชน | 1.339          | 0.016 | 0.996 | 1.309 | 0.285 | 0.361 | 2.634* | 0.133 | 0.033 | 0.767 | 0.621 | 0.106 | 2.653* | 1.353 | 0.193 |
| 7. การกำหนดช่วงเวลาให้มี<br>การติดตามและ ทบทวน<br>เป้าหมายของแผนงานการ<br>ปฏิบัติต่าง ๆ                      | 0.003          | 0.018 | 0.121 | 0.305 | 2.168 | 0.009 | 0.128  | 0.301 | 2.007 | 0.138 | 0.279 | 1.573 | 0.020  | 0.729 | 0.534 |
| 8. ผู้บังคับบัญชาก็อนุมัติ<br>รายงานให้ทราบถึงความ<br>ก้าวหน้าในการปฏิบัติตาม<br>ช่วงเวลาที่กำหนด            | 1.779          | 0.237 | 1.402 | 0.062 | 0.799 | 0.139 | 0.107  | 0.339 | 0.003 | 0.323 | 0.031 | 0.116 | 0.539  | 0.048 | 0.259 |

ตาราง 13 (ต่อ)

| กระบวนการบริหารภายใน<br>หน่วยงานตามหลักการปฏิบัติงาน<br>โดยมีลำดับประสิทธิ์                                                                                    | คู่เปรียบเทียบ |       |        |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|--------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                                                                                                                                                                | 1-2            | 1-3   | 1-4    | 1-5   | 1-6    | 2-3   | 2-4   | 2-5   | 2-6   | 3-4   | 3-5   | 3-6   | 4-5   | 4-6   | 5-6   |
| 9. การบริหารหรือร่วมกับ<br>ผู้บังคับบัญชาเพื่อทบทวน<br>เป้าหมายเมื่อเกิดปัญหาหรือ<br>มีสิ่งบอกเหตุที่จะทำให้ไม่<br>สามารถปฏิบัติตาม<br>เป้าหมาย                | 0.337          | 0.151 | 2.330* | 0.633 | 1.518  | 0.000 | 1.199 | 0.153 | 0.669 | 0.826 | 0.102 | 0.460 | 0.349 | 0.050 | 0.131 |
| 12. การเปิดโอกาสให้<br>ผู้บังคับบัญชาชี้แจงเหตุผล<br>และปัญหาข้อควรข้อขัดข้อง<br>เมื่อไม่สามารถปฏิบัติงานให้<br>บรรลุเป้าหมายหรือปฏิบัติได้<br>ไม่ดีเท่าที่ควร | 0.209          | 0.499 | 1.854  | 0.267 | 2.374* | 0.142 | 1.025 | 0.042 | 1.396 | 0.297 | 0.019 | 0.469 | 0.451 | 0.019 | 0.657 |

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

F.05(5,290) = 2.260

|          |   |         |                       |
|----------|---|---------|-----------------------|
| หมายเหตุ | 1 | หมายถึง | กระทรวงมหาดไทย        |
|          | 2 | หมายถึง | กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ |
|          | 3 | หมายถึง | กระทรวงสาธารณสุข      |
|          | 4 | หมายถึง | กระทรวงการต่างประเทศ  |
|          | 5 | หมายถึง | กระทรวงพาณิชย์        |
|          | 6 | หมายถึง | กระทรวงอุตสาหกรรม     |

ตาราง 13 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด  
สังกัด 6 กระทรวงหลักของการพัฒนาในด้านกระบวนการบริหารภายในหน่วยงานตามหลักการ  
บริหารงานโดยยึดวัตถุประสงค์เป็นรายคู่ ผลการวิเคราะห์ปรากฏว่า หัวหน้าส่วนราชการประจำ  
จังหวัดสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์กับหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดสังกัดกระทรวง  
สาธารณสุข ในข้อ 2 ผู้ได้บังคับบัญชาเสนอวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนงานการปฏิบัติ  
ต่าง ๆ ในความรับผิดชอบของตน และหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดสังกัดกระทรวง  
สาธารณสุขกับหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดสังกัดกระทรวงพาณิชย์ มีความคิดเห็นแตกต่าง  
กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 หัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดสังกัดกระทรวง  
มหาดไทยกับหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดสังกัดกระทรวงสาธารณสุข มีความคิดเห็นแตกต่าง  
กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในข้อ 9 การปรึกษาหารือร่วมกับผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อ  
ทบทวนเป้าหมายเมื่อเกิดปัญหาหรือมีสิ่งบอกระบุที่จะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติได้ตามเป้าหมาย  
และหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดสังกัดกระทรวงมหาดไทยกับหัวหน้าส่วนราชการประจำ  
จังหวัดสังกัดกระทรวงอุตสาหกรรม ในข้อ 12 การเปิดโอกาสให้ผู้ใต้บังคับบัญชาชี้แจงเหตุผล  
และปัญหาอุปสรรคข้อขัดข้องเมื่อไม่สามารถปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายหรือปฏิบัติได้ไม่ดีเท่าที่  
ควร มีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนคู่อื่น ๆ แตกต่างกัน  
อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

2. เปรียบเทียบระหว่างหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดตามวุฒิการศึกษา (ปริญญาตรีหรือต่ำกว่า และสูงกว่าปริญญาตรี) ดังแสดงไว้ตามตาราง 14 - 16 โดยกำหนดสัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ดังนี้

$\bar{X}(a)$  คือ ค่าเฉลี่ยเลขคณิตของความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการที่มีวุฒิการศึกษาปริญญาตรีหรือต่ำกว่า

$\bar{X}(b)$  คือ ค่าเฉลี่ยเลขคณิตของความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการที่มีวุฒิการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี

S.D.(a) คือ ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการที่มีวุฒิการศึกษาปริญญาตรีหรือต่ำกว่า

S.D.(b) คือ ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการที่มีวุฒิการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี

ตาราง 14 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดตามวุฒิการศึกษาในด้านความเข้าใจเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการ

| วัตถุประสงค์และนโยบาย<br>การบริหารราชการ                                                 | $\bar{X}(a)$ | S.D.(a) | $\bar{X}(b)$ | S.D.(b) | t      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------|---------|--------|
| 1. ความเข้าใจในวัตถุประสงค์และ<br>นโยบายการบริหารราชการ<br>แผ่นดิน                       | 3.958        | 0.604   | 4.192        | 0.541   | 3.298* |
| 2. ความเข้าใจในวัตถุประสงค์และ<br>นโยบายการบริหารราชการของ<br>กระทรวง ทบวง กรม ที่สังกัด | 4.245        | 0.558   | 4.365        | 0.558   | 1.774  |

ตาราง 14 (ต่อ)

| วัตถุประสงค์และนโยบาย<br>การบริหารราชการ                                                                                                                                     | $\bar{X}(a)$ | S.D.(a) | $\bar{X}(b)$ | S.D.(b) | t     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------|---------|-------|
| 3. การได้รับทราบวัตถุประสงค์และ<br>นโยบายการบริหารราชการของ<br>ผู้ว่าราชการจังหวัด                                                                                           | 4.036        | 0.609   | 4.173        | 0.645   | 1.805 |
| 4. ผู้ว่าราชการจังหวัดแจ้งให้<br>คณะกรรมการจังหวัดหรือที่ประชุม<br>หัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด<br>ทราบเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และ<br>เป้าหมายของนโยบายการบริหาร<br>ราชการ     | 3.953        | 0.704   | 4.058        | 0.666   | 1.244 |
| 5. ผู้ว่าราชการจังหวัดแจ้งให้<br>คณะกรรมการจังหวัดหรือที่ประชุม<br>หัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด<br>ทราบเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และ<br>เป้าหมายของนโยบายการพัฒนา<br>จังหวัด     | 4.208        | 0.621   | 4.260        | 0.607   | 0.683 |
| 6. ผู้ว่าราชการจังหวัดแจ้งให้<br>คณะกรรมการจังหวัดหรือที่ประชุม<br>หัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด<br>ทราบเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และ<br>เป้าหมายของนโยบายการแก้ไข<br>ปัญหาต่าง ๆ | 4.094        | 0.624   | 4.163        | 0.655   | 0.902 |

ตาราง 14 (ต่อ)

| วัตถุประสงค์และนโยบาย<br>การบริหารราชการ                                                                         | $\bar{X}(a)$ | S.D.(a) | $\bar{X}(b)$ | S.D.(b) | t     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------|---------|-------|
| 7. วัตถุประสงค์และนโยบายของการ<br>บริหารราชการและการพัฒนา<br>จังหวัดมีความสอดคล้องกับ<br>นโยบายของราชการส่วนกลาง | 3.839        | 0.716   | 3.981        | 0.668   | 1.669 |
| 8. ความเข้าใจในนโยบายของการ<br>บริหารราชการระดับชาติและ<br>ระดับจังหวัดและการนำนโยบาย<br>เหล่านั้นมาปฏิบัติ      | 3.932        | 0.648   | 4.067        | 0.643   | 1.717 |

$$t(.05, 296) = \pm 1.960$$

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตาราง 14 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด ตามวุฒิการศึกษาในด้านความเข้าใจเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการ ผลการวิเคราะห์ปรากฏว่า หัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดที่มีวุฒิการศึกษาปริญญาตรีหรือต่ำกว่าและวุฒิการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรีมีความคิดเห็นเกี่ยวกับ ข้อ 1 มีความเข้าใจใน วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการแผ่นดินโดยส่วนรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนข้ออื่น ๆ แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

ตาราง 15 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดตาม  
วุฒิการศึกษาในด้านการมีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์และนโยบาย  
การบริหารราชการระดับจังหวัด

| การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และนโยบาย                                                                                                                           | $\bar{X}(a)$ | S.D.(a) | $\bar{X}(b)$ | S.D.(b) | t     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------|---------|-------|
| 1. ผู้ว่าราชการจังหวัดให้ความสำคัญ<br>ต่อหน่วยงาน                                                                                                                          | 3.984        | 0.609   | 4.087        | 0.670   | 1.329 |
| 2. การได้รับการส่งเสริมให้ริเริ่ม<br>แผนงาน โครงการใหม่ ๆ ที่อยู่<br>ในความรับผิดชอบ                                                                                       | 3.880        | 0.648   | 4.010        | 0.731   | 1.567 |
| 3. นอกจากการประชุมหัวหน้า<br>ส่วนราชการประจำเดือนแล้ว<br>ผู้ว่าราชการจังหวัดได้จัดให้มี<br>การปรึกษาหารือเพื่อกำหนด<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>นโยบายการบริหารราชการ | 3.406        | 0.787   | 3.538        | 0.800   | 1.372 |
| 4. นอกจากการประชุมหัวหน้า<br>ส่วนราชการประจำเดือนแล้ว<br>ผู้ว่าราชการจังหวัดได้จัดให้มี<br>การปรึกษาหารือเพื่อกำหนด<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>นโยบายการพัฒนาจังหวัด | 3.807        | 0.831   | 3.894        | 0.835   | 0.858 |

ตาราง 15 (ต่อ)

| การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และนโยบาย                                                                                                                               | $\bar{X}(a)$ | S.D.(a) | $\bar{X}(b)$ | S.D.(b) | t     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------|---------|-------|
| 5. นอกจากการประชุมหัวหน้า<br>ส่วนราชการประจำเดือนแล้ว<br>ผู้ว่าราชการจังหวัดได้จัดให้มีการ<br>ปรึกษาหารือเพื่อกำหนด<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>นโยบายการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ | 3.740        | 0.789   | 3.885        | 0.728   | 1.550 |
| 6. การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ใน<br>ความรับผิดชอบในเรื่องการ<br>บริหารราชการ                                          | 3.557        | 0.764   | 3.721        | 0.782   | 1.748 |
| 7. การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ใน<br>ความรับผิดชอบในเรื่องการพัฒนา<br>จังหวัด                                          | 4.010        | 0.752   | 4.096        | 0.744   | 0.940 |
| 8. การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ใน<br>ความรับผิดชอบในเรื่องการแก้ไข<br>ปัญหาต่าง ๆ                                      | 3.880        | 0.773   | 3.923        | 0.720   | 0.466 |

ตาราง 15 (ต่อ)

| การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และนโยบาย                                                                                                        | $\bar{X}(a)$ | S.D.(a) | $\bar{X}(b)$ | S.D.(b) | t      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------|---------|--------|
| 9. ผู้ว่าราชการจังหวัดยอมรับใน<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่ได้<br>เป็นผู้เสนอและนำไปปฏิบัติใน<br>เรื่องการบริหารราชการ      | 3.729        | 0.694   | 3.913        | 0.765   | 2.104* |
| 10. ผู้ว่าราชการจังหวัดยอมรับใน<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่ได้<br>เป็นผู้เสนอและนำไปปฏิบัติใน<br>เรื่องการพัฒนาจังหวัด     | 4.031        | 0.654   | 4.087        | 0.739   | 0.663  |
| 11. ผู้ว่าราชการจังหวัดยอมรับใน<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่ได้<br>เป็นผู้เสนอและนำไปปฏิบัติใน<br>เรื่องการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ | 3.943        | 0.688   | 4.029        | 0.782   | 0.980  |
| 12. การมีส่วนร่วมกำหนดวัตถุประสงค์<br>และเป้าหมายในการบริหาร<br>ราชการในจังหวัด                                                                         | 3.688        | 0.691   | 3.913        | 0.726   | 2.638* |

$$t(.05, 296) = \pm 1.960$$

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตาราง 15 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด ตามวุฒิการศึกษาในด้านการมีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการ ระดับจังหวัด ผลการวิเคราะห์ปรากฏว่า ความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด ที่มีวุฒิการศึกษาปริญญาตรีหรือต่ำกว่าและวุฒิการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรีมีความคิดเห็นเกี่ยวกับ ข้อ 9 ในเรื่องผู้ว่าราชการจังหวัดยอมรับในวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนงานโครงการต่าง ๆ ที่หัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดได้เป็นผู้เสนอและนำไปปฏิบัติในเรื่องการบริหารราชการ และ ข้อ 12 การมีส่วนร่วมกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการบริหารราชการ ในจังหวัด มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนข้ออื่น ๆ ที่เหลือ แตกต่างกันอย่างไม่มีความสำคัญทางสถิติ



ตาราง 16 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดตาม  
วุฒิการศึกษาในด้านกระบวนการบริหารภายในหน่วยงานตามหลักการบริหารงาน  
โดยยึดวัตถุประสงค์

| กระบวนการบริหารภายใน<br>หน่วยงานตามหลักการบริหารงาน<br>โดยยึดวัตถุประสงค์                                                | $\bar{X}(a)$ | S.D.(a) | $\bar{X}(b)$ | S.D.(b) | t      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------|---------|--------|
| 1. การส่งเสริมให้ผู้ใต้บังคับบัญชา<br>ริเริ่มแผนงานโครงการใหม่ ๆ                                                         | 4.214        | 0.606   | 4.288        | 0.552   | 1.047  |
| 2. ผู้ใต้บังคับบัญชาเสนอวัตถุประสงค์<br>และเป้าหมายของแผนงานการ<br>ปฏิบัติต่าง ๆ ในความรับผิดชอบ<br>ของตน                | 3.500        | 0.702   | 3.615        | 0.780   | 1.298  |
| 3. การประชุมปรึกษาหารือกับ<br>ผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อพิจารณา<br>กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย<br>ของแผนงานการปฏิบัติต่าง ๆ | 4.021        | 0.622   | 3.913        | 0.593   | 1.441  |
| 4. การเปิดโอกาสให้ผู้ใต้บังคับบัญชา<br>ซักถามข้อสงสัยต่าง ๆ                                                              | 4.380        | 0.538   | 4.240        | 0.549   | 2.120* |
| 5. การให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเมื่อ<br>ผู้ใต้บังคับบัญชาเสนอวัตถุประสงค์<br>และเป้าหมายของแผนงานการ<br>ปฏิบัติต่าง ๆ       | 3.698        | 0.665   | 3.740        | 0.654   | 0.528  |
| 6. การยอมรับในวัตถุประสงค์และ<br>เป้าหมายของแผนงานการปฏิบัติ<br>ต่าง ๆ ที่เสนอโดยผู้ใต้บังคับบัญชา<br>และนำไปปฏิบัติ     | 3.906        | 0.533   | 3.846        | 0.517   | 0.935  |

ตาราง 16 (ต่อ)

| กระบวนการบริหารภายใน<br>หน่วยงานตามหลักการบริหารงาน<br>โดยยึดวัตถุประสงค์                                                                          | $\bar{X}(a)$ | S.D.(a) | $\bar{X}(b)$ | S.D.(b) | t     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------|---------|-------|
| 7. การกำหนดช่วงเวลาให้มีการ<br>ติดตามและทบทวนเป้าหมายของ<br>แผนงานการปฏิบัติต่าง ๆ                                                                 | 3.766        | 0.681   | 3.808        | 0.609   | 0.527 |
| 8. ผู้ได้บังคับบัญชาถือปฏิบัติรายงาน<br>ให้ทราบถึงความก้าวหน้าในการ<br>ปฏิบัติตามช่วงเวลาที่กำหนด                                                  | 3.677        | 0.655   | 3.702        | 0.605   | 0.320 |
| 9. การปรึกษาหารือร่วมกับ<br>ผู้ได้บังคับบัญชาเพื่อทบทวน<br>เป้าหมายเมื่อเกิดปัญหาหรือมีสิ่ง<br>บอกร่องที่จะทำให้ไม่สามารถ<br>ปฏิบัติได้ตามเป้าหมาย | 4.052        | 0.629   | 4.019        | 0.638   | 0.427 |
| 10. การกำหนดให้มีการประเมินผล<br>การปฏิบัติตามแผนงานโครงการ<br>ต่าง ๆ                                                                              | 3.682        | 0.685   | 3.702        | 0.681   | 0.236 |
| 11. การร่วมกับผู้ได้บังคับบัญชา<br>ประเมินผลการปฏิบัติงานตาม<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่ได้<br>ร่วมกันกำหนดวัตถุประสงค์และ<br>เป้าหมาย              | 3.672        | 0.640   | 3.740        | 0.623   | 0.887 |

ตาราง 16 (ต่อ)

| กระบวนการบริหารภายใน<br>หน่วยงานตามหลักการบริหารงาน<br>โดยยึดวัตถุประสงค์                                                                                      | $\bar{X}(a)$ | S.D.(a) | $\bar{X}(b)$ | S.D.(b) | t     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------|---------|-------|
| 12. การเปิดโอกาสให้ผู้ได้บังคับบัญชา<br>ชี้แจงเหตุผลและปัญหาอุปสรรค<br>ข้อขัดข้องเมื่อไม่สามารถปฏิบัติ<br>งานให้บรรลุเป้าหมายหรือปฏิบัติ<br>ได้ไม่ดีเท่าที่ควร | 4.146        | 0.501   | 4.077        | 0.552   | 1.090 |

$$t(.05, 296) = \pm 1.960$$

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตาราง 16 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดตามวุฒิการศึกษาในด้านกระบวนการบริหารภายในหน่วยงานตามหลักการบริหารงานโดยยึดวัตถุประสงค์ ผลการวิเคราะห์ปรากฏว่า หัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดที่มีวุฒิการศึกษาปริญญาตรีหรือต่ำกว่าและวุฒิการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรีมีความคิดเห็นเกี่ยวกับ ข้อ 4 ในเรื่องการเปิดโอกาสให้ผู้ได้บังคับบัญชาซักถามข้อสงสัยต่าง ๆ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนข้ออื่น ๆ ที่เหลือแตกต่างกันอย่างไม่มีความสำคัญทางสถิติ

3. เปรียบเทียบระหว่างหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดตามอายุราชการที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้าส่วนราชการ (ต่ำกว่า 5 ปี และตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป) ดังแสดงไว้ตามตาราง 17 - 19 โดยกำหนดสัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ดังนี้

$\bar{X}(c)$  คือ ค่าเฉลี่ยเลขคณิตของความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการที่มีอายุราชการต่ำกว่า 5 ปี

$\bar{X}(d)$  คือ ค่าเฉลี่ยเลขคณิตของความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการที่มีอายุราชการตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป

S.D.(c) คือ ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการที่มีอายุราชการต่ำกว่า 5 ปี

S.D.(d) คือ ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการที่มีอายุราชการตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป

ตาราง 17 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดตามอายุราชการที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้าส่วนราชการในด้านความเข้าใจเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการ

| วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการ                                             | $\bar{X}(c)$ | S.D.(c) | $\bar{X}(d)$ | S.D.(d) | t      |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------|---------|--------|
| 1. ความเข้าใจในวัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการแผ่นดิน                       | 4.078        | 0.565   | 4.024        | 0.604   | 0.714  |
| 2. ความเข้าใจในวัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการของกระทรวง ทบวง กรม ที่สังกัด | 4.456        | 0.544   | 4.214        | 0.553   | 3.482* |

ตาราง 17 (ต่อ)

| วัตถุประสงค์และนโยบาย<br>การบริหารราชการ                                                                                                                                     | $\bar{X}(c)$ | S.D.(c) | $\bar{X}(d)$ | S.D.(d) | t      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------|---------|--------|
| 3. การได้รับทราบวัตถุประสงค์และ<br>นโยบายการบริหารราชการของ<br>ผู้ว่าราชการจังหวัด                                                                                           | 4.233        | 0.562   | 4.019        | 0.640   | 2.743* |
| 4. ผู้ว่าราชการจังหวัดแจ้งให้<br>คณะกรรมการจังหวัดหรือที่ประชุม<br>หัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด<br>ทราบเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และ<br>เป้าหมายของนโยบายการบริหาร<br>ราชการ     | 4.056        | 0.693   | 3.961        | 0.690   | 1.081  |
| 5. ผู้ว่าราชการจังหวัดแจ้งให้<br>คณะกรรมการจังหวัดหรือที่ประชุม<br>หัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด<br>ทราบเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และ<br>เป้าหมายของนโยบายการพัฒนา<br>จังหวัด     | 4.278        | 0.654   | 4.204        | 0.599   | 0.950  |
| 6. ผู้ว่าราชการจังหวัดแจ้งให้<br>คณะกรรมการจังหวัดหรือที่ประชุม<br>หัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด<br>ทราบเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และ<br>เป้าหมายของนโยบายการแก้ไข<br>ปัญหาต่าง ๆ | 4.156        | 0.669   | 4.102        | 0.620   | 0.668  |

ตาราง 17 (ต่อ)

| วัตถุประสงค์และนโยบาย<br>การบริหารราชการ                                                                         | $\bar{X}(c)$ | S.D.(c) | $\bar{X}(d)$ | S.D.(d) | t     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------|---------|-------|
| 7. วัตถุประสงค์และนโยบายของการ<br>บริหารราชการและการพัฒนา<br>จังหวัดมีความสอดคล้องกับ<br>นโยบายของราชการส่วนกลาง | 3.989        | 0.662   | 3.845        | 0.716   | 1.631 |
| 8. ความเข้าใจในนโยบายของการ<br>บริหารราชการระดับชาติและ<br>ระดับจังหวัดและการนำนโยบาย<br>เหล่านั้นมาปฏิบัติ      | 4.089        | 0.647   | 3.932        | 0.644   | 1.924 |

$$t(.05, 296) = \pm 1.960$$

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตาราง 17 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดตามอายุราชการที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้าส่วนราชการในด้านความเข้าใจเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการ ผลการวิเคราะห์ปรากฏว่า ความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดที่มีอายุราชการต่ำกว่า 5 ปี และอายุราชการตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป มีความคิดเห็นเกี่ยวกับ ข้อ 2 ความเข้าใจในวัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการของกระทรวง ทบวง กรมที่สังกัด และข้อ 3 การได้รับทราบวัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการของผู้ว่าราชการจังหวัด แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนข้ออื่น ๆ ที่เหลือแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

ตาราง 18 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดตาม  
อายุราชการที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้าส่วนราชการในด้านการมีส่วนร่วมในการกำหนด  
วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการ

| การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และนโยบาย                                                                                                                           | $\bar{X}(c)$ | S.D.(c) | $\bar{X}(d)$ | S.D.(d) | t     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------|---------|-------|
| 1. ผู้ว่าราชการจังหวัดให้ความสำคัญ<br>ต่อหน่วยงาน                                                                                                                          | 4.111        | 0.661   | 3.981        | 0.617   | 1.639 |
| 2. การได้รับการส่งเสริมให้ริเริ่ม<br>แผนงาน โครงการใหม่ ๆ ที่อยู่<br>ในความรับผิดชอบ                                                                                       | 3.989        | 0.679   | 3.898        | 0.680   | 1.058 |
| 3. นอกจากการประชุมหัวหน้า<br>ส่วนราชการประจำเดือนแล้ว<br>ผู้ว่าราชการจังหวัดได้จัดให้มี<br>การปรึกษาหารือเพื่อกำหนด<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>นโยบายการบริหารราชการ | 3.567        | 0.765   | 3.403        | 0.801   | 1.640 |
| 4. นอกจากการประชุมหัวหน้า<br>ส่วนราชการประจำเดือนแล้ว<br>ผู้ว่าราชการจังหวัดได้จัดให้มี<br>การปรึกษาหารือเพื่อกำหนด<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>นโยบายการพัฒนาจังหวัด | 3.856        | 0.758   | 3.830        | 0.864   | 0.242 |

ตาราง 18 (ต่อ)

| การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และนโยบาย                                                                                                                                  | $\bar{X}(c)$ | S.D.(c) | $\bar{X}(d)$ | S.D.(d) | t     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------|---------|-------|
| 5. นอกจากการประชุมหัวหน้า<br>ส่วนราชการประจำเดือนแล้ว<br>ผู้ว่าราชการจังหวัดได้จัดให้มี<br>การปรึกษาหารือเพื่อกำหนด<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>นโยบายการแก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ | 3.856        | 0.743   | 3.762        | 0.782   | 0.960 |
| 6. การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ใน<br>ความรับผิดชอบในเรื่องการ<br>บริหารราชการ                                             | 3.711        | 0.797   | 3.573        | 0.760   | 1.419 |
| 7. การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ใน<br>ความรับผิดชอบในเรื่องการพัฒนา<br>จังหวัด                                             | 4.156        | 0.669   | 3.990        | 0.778   | 1.752 |
| 8. การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ใน<br>ความรับผิดชอบในเรื่องการแก้ไข<br>ปัญหาดังต่าง ๆ                                      | 4.011        | 0.800   | 3.845        | 0.729   | 1.753 |

ตาราง 18 (ต่อ)

| การมีส่วนร่วมในการกำหนด<br>วัตถุประสงค์และนโยบาย                                                                                                        | $\bar{X}_{(c)}$ | S.D.(c) | $\bar{X}_{(d)}$ | S.D.(d) | t     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------|-----------------|---------|-------|
| 9. ผู้ว่าราชการจังหวัดยอมรับใน<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่ได้<br>เป็นผู้เสนอและนำไปปฏิบัติใน<br>เรื่องการบริหารราชการ      | 3.844           | 0.718   | 3.772           | 0.727   | 0.794 |
| 10. ผู้ว่าราชการจังหวัดยอมรับใน<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่ได้<br>เป็นผู้เสนอและนำไปปฏิบัติใน<br>เรื่องการพัฒนาจังหวัด     | 4.111           | 0.661   | 4.024           | 0.695   | 1.004 |
| 11. ผู้ว่าราชการจังหวัดยอมรับใน<br>วัตถุประสงค์และเป้าหมายของ<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่ได้<br>เป็นผู้เสนอและนำไปปฏิบัติใน<br>เรื่องการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ | 4.000           | 0.750   | 3.961           | 0.711   | 0.425 |
| 12. การมีส่วนร่วมกำหนดวัตถุประสงค์<br>และเป้าหมายในการบริหาร<br>ราชการในจังหวัด                                                                         | 3.867           | 0.706   | 3.723           | 0.710   | 1.601 |

$$t(.05, 296) = \pm 1.960$$

ตาราง 18 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดตามอายุราชการที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้าส่วนราชการในด้านการมีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการผลการวิเคราะห์ปรากฏว่า ความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดที่มีอายุราชการต่ำกว่า 5 ปี และอายุราชการตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป มีความคิดเห็นในด้านการมีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารราชการแตกต่างกันอย่าง ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติทุกข้อ

ตาราง 19 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัดตามอายุราชการที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้าส่วนราชการในด้านกระบวนการบริหารภายในหน่วยงานตามหลักการบริหารงานโดยยึดวัตถุประสงค์

| กระบวนการบริหารภายในหน่วยงาน<br>ตามหลักการบริหารงาน<br>โดยยึดวัตถุประสงค์                                                | $\bar{X}(c)$ | S.D. (c) | $\bar{X}(d)$ | S.D. (d) | t     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|--------------|----------|-------|
| 1. การส่งเสริมให้ผู้ใต้บังคับบัญชา<br>ริเริ่มแผนงานโครงการใหม่ ๆ                                                         | 4.233        | 0.582    | 4.243        | 0.592    | 0.126 |
| 2. ผู้ใต้บังคับบัญชาเสนอวัตถุประสงค์<br>และเป้าหมายของแผนงานการ<br>ปฏิบัติต่าง ๆ ในความรับผิดชอบ<br>ของตน                | 3.578        | 0.764    | 3.524        | 0.717    | 0.579 |
| 3. การประชุมปรึกษาหารือกับ<br>ผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อพิจารณา<br>กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย<br>ของแผนงานการปฏิบัติต่าง ๆ | 4.033        | 0.626    | 3.961        | 0.608    | 0.931 |

ตาราง 19 (ต่อ)

| กระบวนการบริหารภายในหน่วยงาน<br>ตามหลักการบริหารงาน<br>โดยยึดวัตถุประสงค์                                                                          | $\bar{X}(c)$ | S.D.(c) | $\bar{X}(d)$ | S.D.(d) | t     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------|---------|-------|
| 4. การเปิดโอกาสให้ผู้ได้บังคับบัญชา<br>ซักถามข้อสงสัยต่าง ๆ                                                                                        | 4.333        | 0.519   | 4.330        | 0.557   | 0.047 |
| 5. การให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเมื่อ<br>ผู้ได้บังคับบัญชาเสนอวัตถุประสงค์<br>และเป้าหมายของแผนงานการ<br>ปฏิบัติต่าง ๆ                                 | 3.711        | 0.674   | 3.714        | 0.656   | 0.030 |
| 6. การยอมรับในวัตถุประสงค์และ<br>เป้าหมายของแผนงานการปฏิบัติ<br>ต่าง ๆ ที่เสนอโดยผู้ได้บังคับบัญชา<br>และนำไปปฏิบัติ                               | 3.944        | 0.483   | 3.859        | 0.545   | 1.280 |
| 7. การกำหนดช่วงเวลาให้มีการ<br>ติดตามและทบทวนเป้าหมายของ<br>แผนงานการปฏิบัติต่าง ๆ                                                                 | 3.878        | 0.615   | 3.738        | 0.669   | 1.695 |
| 8. ผู้ได้บังคับบัญชาถือปฏิบัติรายงาน<br>ให้ทราบถึงความก้าวหน้าในการ<br>ปฏิบัติตามช่วงเวลาที่กำหนด                                                  | 3.667        | 0.618   | 3.694        | 0.647   | 0.341 |
| 9. การปรึกษาหารือร่วมกับ<br>ผู้ได้บังคับบัญชาเพื่อทบทวน<br>เป้าหมายเมื่อเกิดปัญหาหรือมีสิ่ง<br>บอกเหตุที่จะทำให้ไม่สามารถ<br>ปฏิบัติได้ตามเป้าหมาย | 4.011        | 0.711   | 4.053        | 0.594   | 0.530 |

ตาราง 19 (ต่อ)

| กระบวนการบริหารภายในหน่วยงาน<br>ตามหลักการบริหารงาน<br>โดยยึดวัตถุประสงค์                                                                                       | $\bar{X}_{(c)}$ | S.D. (c) | $\bar{X}_{(d)}$ | S.D. (d) | t     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------|-----------------|----------|-------|
| 10. การกำหนดให้มีการประเมินผล<br>การปฏิบัติตามแผนงานโครงการ<br>ต่าง ๆ                                                                                           | 3.778           | 0.556    | 3.650           | 0.729    | 1.479 |
| 11. การร่วมกับผู้ได้บังคับบัญชา<br>ประเมินผลการปฏิบัติงานตาม<br>แผนงานโครงการต่าง ๆ ที่ได้<br>ร่วมกันกำหนดวัตถุประสงค์และ<br>เป้าหมาย                           | 3.800           | 0.524    | 3.650           | 0.673    | 1.874 |
| 12. การเปิดโอกาสให้ผู้ได้บังคับบัญชา<br>ชี้แจงเหตุผลและปัญหาอุปสรรค<br>ข้อขัดข้อง เมื่อไม่สามารถปฏิบัติ<br>งานให้บรรลุเป้าหมายหรือปฏิบัติ<br>ได้ไม่ดีเท่าที่ควร | 4.144           | 0.487    | 4.112           | 0.534    | 0.499 |

$$t(.05, 296) = \pm 1.960$$

ตาราง 19 แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนราชการประจำจังหวัด ตามอายุราชการที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้าส่วนราชการในด้านกระบวนการบริหารภายในหน่วยงาน ตามหลักการบริหารงานโดยยึดวัตถุประสงค์ ผลการวิเคราะห์ปรากฏว่า ความคิดเห็นของหัวหน้า ส่วนราชการประจำจังหวัดที่มีอายุราชการต่ำกว่า 5 ปี และอายุราชการตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป มี ความคิดเห็นในด้านกระบวนการบริหารภายในหน่วยงานตามหลักการบริหารงานโดยยึดวัตถุประสงค์ แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติทุกข้อ