

สารบัญ

บทที่		หน้า
1	บทนำ.....	1
	ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
	คำถามการวิจัย.....	4
	จุดมุ่งหมายของการวิจัย.....	5
	ความสำคัญของการวิจัย.....	5
	ขอบเขตของการวิจัย.....	5
	นิยามศัพท์เฉพาะ.....	6
2	เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	11
	แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารงานของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน.....	11
	แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง	27
	งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	74
	กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	81
3	วิธีดำเนินการวิจัย.....	82
	ขั้นตอนที่ 1 การศึกษาสภาพและแนวทางการบริหารความเสี่ยง ของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน.....	83
	ขั้นตอนที่ 2 การสร้างและตรวจสอบรูปแบบการบริหารความเสี่ยง ของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน.....	87
	ขั้นตอนที่ 3 การประเมินรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของ สถาบันอุดมศึกษา.....	91

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
4 ผลการวิจัย.....	94
ตอนที่ 1 ผลการศึกษาสภาพและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ สถาบันอุดมศึกษาเอกชน.....	95
ตอนที่ 2 ผลการสร้างและตรวจสอบรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของ สถาบันอุดมศึกษาเอกชน.....	128
ตอนที่ 3 ผลการประเมินรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสถาบัน อุดมศึกษาเอกชน.....	153
5 บทสรุป.....	164
สรุปผลการวิจัย.....	165
อภิปรายผลการวิจัย.....	170
ข้อเสนอแนะ.....	173
บรรณานุกรม.....	174
ภาคผนวก.....	180
ประวัติผู้วิจัย.....	224

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง		หน้า
15	แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) สภาพการบริหารความเสี่ยงของสถาบันอุดมศึกษาเอกชนในภาพรวมและรายชื่อขององค์ประกอบที่ 4 กระบวนการบริหารความเสี่ยง ขั้นที่ 1 การกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง.....	100
16	แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) สภาพการบริหารความเสี่ยงของสถาบันอุดมศึกษาเอกชนในภาพรวมและรายชื่อขององค์ประกอบที่ 4 กระบวนการบริหารความเสี่ยง ขั้นที่ 2 การดำเนินงานบริหารความเสี่ยง.....	101
17	แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) สภาพปัจจุบันเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของสถาบันอุดมศึกษาเอกชนในภาพรวมและรายชื่อขององค์ประกอบที่ 4 กระบวนการบริหารความเสี่ยง ขั้นที่ 3 การรายงานและเผยแพร่ผลงานการบริหารความเสี่ยง.....	103
18	แนวทางบริหารความเสี่ยงของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน จากการสัมภาษณ์สถาบันอุดมศึกษาที่เป็นแบบอย่างที่ดี (Best Practice)	105
19	ผลการวิเคราะห์ส่วนที่ 1 และส่วนที่ 2 ของชั้นตอนที่ 1 เกี่ยวกับการสำรวจสภาพการบริหารความเสี่ยงและการสัมภาษณ์แนวทางการบริหารความเสี่ยงของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน.....	120
20	แสดงผลการตรวจสอบร่างรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ในภาพรวมและของแต่ละองค์ประกอบ.....	130
21	แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ความเหมาะสม (Propriety) ของรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน.....	138
22	แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ความเหมาะสมของรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน องค์ประกอบที่ 1 การกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง.....	139

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง		หน้า
23	แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ความเหมาะสม ของรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน องค์ประกอบที่ 2 โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง.....	140
24	แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ความเหมาะสม ของรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน องค์ประกอบที่ 3 ขอบข่ายการบริหารความเสี่ยง.....	142
25	แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ความเหมาะสม ของรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน องค์ประกอบที่ 4 กระบวนการบริหารความเสี่ยง.....	143
26	แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ความเป็นไปได้ และความเป็นประโยชน์ ของรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของ สถาบันอุดมศึกษาเอกชน ในภาพรวม.....	154
27	แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ความเป็นไปได้ และความเป็นประโยชน์ ของรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของ สถาบันอุดมศึกษาเอกชน องค์ประกอบที่ 1 การกำหนดนโยบาย บริหารความเสี่ยง.....	155
28	แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ความเป็นไปได้ และความเป็นประโยชน์ ของรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของ สถาบันอุดมศึกษาเอกชน องค์ประกอบที่ 2 โครงสร้างคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง.....	156
29	แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ความเป็นไปได้ และความเป็นประโยชน์ ของรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของ สถาบันอุดมศึกษาเอกชน องค์ประกอบที่ 3 ขอบข่ายงานการบริหาร ความเสี่ยง.....	159

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง

หน้า

- 30 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ความเป็นไปได้ และความเป็นประโยชน์ ของรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของ สถาบันอุดมศึกษาเอกชน องค์ประกอบที่ 4 กระบวนการบริหาร ความเสี่ยง..... 161



สารบัญญัตินำ

ตาราง		หน้า
1	แสดงหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง.....	25
2	แสดงการกำหนดระดับคะแนนความรุนแรงของความเสี่ยง	45
3	แสดงการกำหนดระดับคะแนนของโอกาสในการเกิดความเสี่ยง	45
4	แสดงช่วงคะแนนการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง	47
5	แสดงวิธีการบริหารความเสี่ยง.....	52
6	แสดงประเภทของการควบคุม.....	53
7	แสดงความสัมพันธ์ของระบบการบริหารกับวัตถุประสงค์และการบริหาร ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร	54
8	แสดงการนำระบบบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรมาใช้ในการบริหาร การศึกษา.....	55
9	แสดงการจัดวางระบบควบคุมภายในเป็นแบบ ERM หรือ การบริหาร ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร	60
10	แสดงวงจรควบคุมคุณภาพ: PDCA.....	67
11	แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) สภาพการบริหาร ความเสี่ยงของสถาบันอุดมศึกษาเอกชนในภาพรวม.....	95
12	แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) สภาพการบริหาร ความเสี่ยงของสถาบันอุดมศึกษาเอกชนในภาพรวมและรายชื่อของ องค์ประกอบที่ 1 การกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง.....	96
13	แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) สภาพการบริหาร ความเสี่ยงของสถาบันอุดมศึกษาเอกชนในภาพรวมและรายชื่อของ องค์ประกอบที่ 2 โครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง.....	97
14	แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) สภาพการบริหาร ความเสี่ยงของสถาบันอุดมศึกษาเอกชนในภาพรวมและรายชื่อของ องค์ประกอบที่ 3 ขอบข่ายงานการบริหารความเสี่ยง.....	99

สารบัญภาพ

ภาพ	หน้า
1 แสดงโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Organization).....	25
2 การจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง (Risk Model Matrix).....	46
3 แสดงกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร.....	62
4 แสดงกรอบแนวคิดการวิจัย.....	81
5 แสดงขั้นตอนการดำเนินการวิจัย	82
6 แสดงร่างรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน.....	129
7 แสดงรูปแบบการบริหารความเสี่ยงตามผู้ทรงคุณวุฒิ.....	146
8 แสดงรูปแบบการบริหารความเสี่ยงของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน.....	166

