

บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยได้รวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถามที่มีความสมบูรณ์ จำนวน 200 ชุด คิดเป็น 100% จากผู้ดำรงตำแหน่งผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน กำนัน ในภาคเหนือ การวิเคราะห์ข้อมูลโดยการแปรความหมายข้อมูลในเชิงพรรณนา เพื่อจะอธิบายให้ทราบสถานการณ์ข้อเท็จจริงที่ได้ศึกษาค้นพบเท่านั้น โดยมุ่งหวังให้ทราบถึงข้อเท็จจริงตามวัตถุประสงค์ของการศึกษาวิจัย หรือกรอบแนวคิดการวิจัยโดยวิเคราะห์เรียงตามลำดับ ของเครื่องมือศึกษาวิจัย ดังนี้

ส่วนที่ 1 เป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ตอบแบบสอบถาม

- 1.1 เพศ
- 1.2 อายุ
- 1.3 ตำแหน่ง
- 1.4 การศึกษา
- 1.5 อาชีพ

ส่วนที่ 2 เป็นจุดมุ่งหมายของการศึกษาวิจัย มี 3 ประการ คือ

- 2.1 ระดับความรู้เกี่ยวกับการจัดทำแผนชุมชน
- 2.2 ระดับการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนชุมชน
- 2.3 ระดับการทำแผนชุมชนไปสู่การปฏิบัติ

ผลการศึกษาวิเคราะห์ มีดังนี้

1. ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ตอบแบบสอบถาม

ตารางที่ 2 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของเพศผู้ตอบแบบสอบถาม

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
ชาย	148	74.0	74.0
หญิง	52	26.0	100.0
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 2 มีผู้ตอบแบบสอบถามเป็นเพศชายร้อยละ 74 เป็นเพศหญิง 26% จะเห็นได้ว่าสังคมไทยจะให้ความสำคัญในบทบาทการเป็นผู้นำของเพศชายสามเท่าของเพศหญิง

ตารางที่ 3 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของระดับอายุของผู้ตอบแบบสอบถาม

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
26 – 30	7	3.5	3.5
31 – 35	23	11.5	15.0
36 – 40	30	15.0	30.0
41 – 45	55	27.5	57.5
46 – 50	40	20.0	77.5
51 – 55	29	14.5	92.0
56 – 60	16	8.0	100.0
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 3 ระดับอายุ 26 – 30 มีร้อยละ 3.5 ปี มีร้อยละ 11.5 อายุ 36 – 40 ปี มีร้อยละ 15 อายุ 41 – 45 มีร้อยละ 27 อายุ 46 – 50 ปี มีร้อยละ 20 อายุ 51 – 55 ปี มีร้อยละ 14.5 และอายุ 56 – 60 ปี มีร้อยละ 8

ระดับอายุที่ได้รับความนิยมและรับเลือกตั้งเป็นผู้ใหญ่บ้าน กำนัน มากที่สุดอยู่ในช่วงอายุ 45 – 50 ปี มีรวมกันร้อยละ 47 เพราะเป็นประธานที่อยู่วัยทำงานมีความพร้อมทั้งความรู้ ประสบการณ์และสถานะทางเศรษฐกิจมีครอบครัวที่สมบูรณ์ครบถ้วน

ตารางที่ 4 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของตำแหน่งผู้ตอบแบบสอบถาม

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
ผู้ใหญ่บ้าน	59	29.5	29.5
ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน	135	67.5	67.5
กำนัน	6	3.0	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 4 ผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 29.5 เป็นผู้ใหญบ้านร้อยละ 67.5 เป็นผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้านร้อยละ 3.0 เป็นกำนัน ผู้ดำรงตำแหน่งทั้ง 3 ตำแหน่งนี้ มีบทบาทหน้าที่ในการจัดการทำแผนชุมชน เหมือนกันและมีศักดิ์และสิทธิ เสมอกัน ไม่มีความแตกต่างกันในด้านการจัดทำแผนชุมชน

ตารางที่ 5 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
ประถมศึกษา	78	39.0	39.0
มัธยมศึกษาต้น	51	25.5	64.5
มัธยมศึกษาปลาย - ปวช.	51	25.5	90.5
ปวส.อนุปริญญา	10	5.0	95.0
ปริญญาตรี	10	5.0	100.0
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 5 ระดับการศึกษา ประถมศึกษามีร้อยละ 39 มัธยมต้นมีร้อยละ 25.5 มัธยมปลาย - ปวช. มีร้อยละ 25.5 ปวส. - อนุปริญญา มีร้อยละ 5 และปริญญาตรีขึ้นไปมีร้อยละ 5 ระดับ การศึกษามีผลต่อการรับรู้ข้อมูลข่าวสารการคิดการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นเหตุเป็นผลตลอดจนการสื่อสารการทำความเข้าใจต่างๆ คนที่มีการศึกษาสูงจะมีความสามารถในเชิงการคิดการศึกษาวเคราะห์หรืออย่างเป็นเหตุเป็นผล และมีระบบมากกว่าคนที่มีการศึกษาต่ำ ผู้ตอบแบบสอบถาม มีการศึกษาในระดับต้น คือเพียงอ่านออกเขียนได้ถึงร้อยละ 39 ซึ่งเป็นหน้าที่ของกรมการปกครองกระทรวงมหาดไทย จะได้สำรวจคัดกรองผู้ที่มีการศึกษาไม่สูงเข้าศึกษาอบรมเพิ่มเติมอีก เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้วิธีการคิด และทักษะต่างๆ ให้มากขึ้น

ตารางที่ 6 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสมของการประกอบอาชีพของผู้ตอบแบบสอบถาม

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
เกษตรกรรวม	10.5	52.5	52.5
ค้าขาย	21.0	10.5	63.0
ธุรกิจส่วนตัว	32.0	16.0	79.0
รับจ้างทั่วไป	42.0	21.0	100.0
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 6 ผู้ตอบแบบสอบถามประกอบอาชีพเกษตรกรทำไร่นา ร้อยละ 52.5 ค้าขายของชำทั่วไป ร้อยละ 10.5 ทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ห้างหุ้นส่วนจำกัด และนิติบุคคลต่างๆ ร้อยละ 16 รับจ้างทั่วไป จำนวน ร้อยละ 21

ในส่วนที่ 1 นี้ จากข้อมูลของผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด สรุปได้ว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ร้อยละ 74 เป็นเพศชาย อายุอยู่ระหว่าง 36 – 55 ปี รวมร้อยละ 76 เป็นผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้านมากที่สุดร้อยละ 67.5 ผู้ใหญ่บ้านร้อยละ 29.5 กำนันร้อยละ 3 ระดับการศึกษาประถมศึกษา ร้อยละ 39.0 มัธยมศึกษาตอนต้น 25.5 มัธยมศึกษาตอนปลาย 25.5 ปวส. – ปริญญาตรี ร้อยละ 1 การประกอบอาชีพส่วนใหญ่ร้อยละ 52.5 เป็นเกษตรกร

ในส่วนที่ 2

1. เพื่อทราบระดับความรู้เกี่ยวกับการจัดทำแผนชุมชน ของผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน และกำนัน

ตารางที่ 7 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของการมีความรู้เกี่ยวกับความจำเป็น
ในการพัฒนาประเทศ

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. เพื่อความเจริญและอยู่ดี มีสุขของประชาชนคนไทย	153	76.5	76.5
2. เพื่อให้ทัดเทียมกับ ต่างประเทศ	11	5.5	82.5
3. เพื่อปฏิบัติหน้าที่ใน ตำแหน่งผู้ใหญ่บ้าน , ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน , กำนัน	27	13.5	95.5
4. เพื่อปฏิบัติตามคำสั่งของ นายอำเภอ ของจังหวัด	9	4.5	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 7 ผู้ตอบแบบสอบถามมีความรู้เห็นความจำเป็น ในการพัฒนาประเทศ ร้อยละ 76.5 ซึ่งเป็นความคิดเห็นที่ถูกต้องที่สุด และเพื่อให้ทัดเทียมกับต่างประเทศร้อยละ 5.5 เพื่อปฏิบัติตามหน้าที่ ในตำแหน่งผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน กำนัน ร้อยละ 13.5 ซึ่งเป็นความคิดที่ไม่ถูกต้อง เพราะการพัฒนาประเทศ การแก้ไขปัญหาของสังคมชุมชนเป็นหน้าที่ของทุกๆ คนที่อยู่ในชุมชน (ช่วยเหลือดูแลตนเอง) ถึงไม่มีตำแหน่งก็ต้องปฏิบัติ และต้องให้อำเภอหรือจังหวัด สั่งการก่อนถึงจะปฏิบัติตามคำสั่งมีร้อยละ 4.5

ตารางที่ 8 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของการมีความรู้เกี่ยวกับ พรบ. ลักษณะปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2547กำหนดบทบาทผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน และกำนันไว้

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. เป็นประธานคณะกรรมการหมู่บ้าน	58	29.0	29.0
2. เป็นกรรมการพัฒนาหมู่บ้าน	10	5.0	34.0
3. เป็นผู้นำชุมชนโดยชอบด้วยกฎหมาย	66	33.0	67.0
4. เป็นเจ้าหน้าที่ฝ่ายปกครอง	66	33.0	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 8 ผู้ตอบแบบสอบถามตอบเป็นประธานคณะกรรมการหมู่บ้านร้อยละ 29.0 เป็นกรรมการพัฒนาหมู่บ้าน 5.0 เป็นผู้นำชุมชนโดยชอบด้วยกฎหมาย 33.0 ซึ่งทั้ง 3 ประการนี้เป็นตำแหน่งของบุคคลที่มีกฎหมายกำหนดไว้ หรือตอบได้ถูกต้องรวมกันร้อยละ 67 และเป็นเจ้าหน้าที่ฝ่ายปกครองร้อยละ 33 ซึ่งตามกฎหมายบัญญัติให้ผู้ใหญ่บ้านมีหน้าที่ปกครองและพัฒนา ซึ่งอาจเป็นความเข้าใจผิดในสาระสำคัญของหนังสือก็ได้ เพราะบทบาท หมายถึง การดำรงสถานะหรือตำแหน่ง แต่หน้าที่คือการกระทำ ซึ่งเป็นคนละความหมายกัน

ตารางที่ 9 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ถึงการเข้าใจความหมายของการพัฒนา

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. ทำให้เจริญแก้ไขปัญหา	159	79.5	79.5
2. สร้างความเปลี่ยนแปลงในสังคม	11	5.5	85.0
3. ก่อสร้างถนน ประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์	19	9.5	94.5
4. พัฒนาหมู่บ้านตามคำสั่งนายอำเภอ	11	5.5	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 9 ผู้ตอบแบบสอบถาม ตอบว่าการพัฒนา คือการทำให้เจริญก้าวหน้า และเพื่อแก้ไขปัญหาที่มีร้อยละ 79.5 สร้างความเปลี่ยนแปลงทางสังคมร้อยละ 5.5 สร้างถนน ประปา ไฟฟ้าร้อยละ 9.5 พัฒนาหมู่บ้านตามคำสั่งนายอำเภอร้อยละ 5.5 โดยภาพรวมแล้วเข้าใจถึงความหมายของการพัฒนาถูกต้อง และไม่เข้าใจเรื่องการพัฒนา คือต้องทำตามสั่งนายอำเภอเพียงร้อยละ 5.5

ตารางที่ 10 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของการแสดงเจตนารมณ์ในการพัฒนา จุดเริ่มต้น คือ

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. การประชุมหรือจัดทำแผนชุมชน	173	86.5	86.5
2. การประกาศประชาสัมพันธุ์	20	10.0	96.5
3. การทำความสะอาดบ้านเรือนผู้นำ	6	3.0	99.5
4. สร้างอาคารศาลาที่พักคนเดินทาง	1	.5	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 10 แสดงถึงเจตนารมณ์ในการพัฒนา ผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 86.5 จะจัดประชุมหรือจัดทำแผนพัฒนา ร้อยละ 10 ประกาศประชาสัมพันธุ์ ร้อยละ 3 จะทำความสะอาดบ้านเรือนของผู้นำ และร้อยละ 0.5 จะสร้างศาลาที่พัก ผู้ตอบแบบสอบถามเข้าใจถึงขั้นตอนและวิธีประกาศเจตนารมณ์ในการพัฒนา ได้อย่างถูกต้องคือการประชุมหรือเพื่อจัดทำแผนการพัฒนาก่อนเป็นอันดับแรก ร้อยละ 86.5

ตารางที่ 11 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของความรู้ความเข้าใจเรื่องแผนชุมชน

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. แผนที่ชุมชนมีส่วนร่วมคิด ร่วมตัดสินใจและร่วม ดำเนินการ	148	74.0	7.4
2. แผนที่ราชการคิดขึ้นและ ให้ประชาชนปฏิบัติ	10	5.0	79
3. แผนที่ชุมชนและองค์กร ปกครองท้องถิ่นร่วม ดำเนินการ	35	17.5	96.5
4. แผนที่จะมาปฏิบัติในพื้นที่ ไม่ว่าใครจะคิดขึ้นก็ตาม	7	3.5	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 11 ผู้ตอบแบบสอบถาม แสดงความรู้ความเข้าใจเรื่องแผนชุมชน ร้อยละ 74.0 ออกแผนชุมชนคือแผนที่ประชาชนร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมดำเนินการร้อยละ 5.0 แผนที่ราชการคิดขึ้นและให้ประชาชนปฏิบัติ ร้อยละ 17.5 แผนที่ชุมชนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นร่วมปฏิบัติ และร้อยละ 3.5 เป็นแผนนำมาปฏิบัติในพื้นที่ไม่ว่าใครจะคิดขึ้นก็ตาม ที่ถูกต้องคือแผนชุมชนคือ แผนที่ชุมชนมีส่วนร่วมคิด ร่วมกันตัดสินใจ และร่วมดำเนินการมีผู้ตอบถูกต้อง ร้อยละ 74.0 และตอบแผนชุมชนไม่ถูกต้องหรือไม่รู้รวมกัน ร้อยละ 26

ตารางที่ 12 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของการรู้ถึงประโยชน์ของแผนชุมชน

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. ประชาชนมีส่วนร่วมใน การพัฒนาท้องถิ่น	146	73.00	73.0
2. ประชาชนรู้สึกภูมิใจและ รู้สึกว่าการให้ ความสำคัญ	22.0	11.0	84.0
3. ประชาชนจะได้ทราบว่า จะทำอะไรก่อนอะไรหลัง	31.0	15.5	99.5
4. ประชาชนจะได้รับจ้าง ผู้รับเหมา	1	.5	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 12 ผู้ตอบแบบสอบถามรู้ถึงประโยชน์ ของการจัดทำแผนชุมชน ดังนี้ ร้อยละ 73 ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ร้อยละ 11 ประชาชนรู้สึกภูมิใจและรู้สึกว่าการให้
ความสำคัญ ร้อยละ 15.5 ประชาชนจะได้ทราบว่า
จะทำอะไรก่อนอะไรหลัง และ ร้อยละ .5 จะได้รับจ้างผู้รับเหมา ซึ่งที่ถูกต้อง คือ ประชาชนจะได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
ของตนเองร้อยละ 73.0 ส่วนการตอบอย่างอื่น รวมกันร้อยละ 27.0 ไม่ใช่ประโยชน์โดยตรงหรือ
สาระสำคัญของประโยชน์แผนชุมชน เป็นผลพลอยได้เท่านั้น

ตารางที่ 13 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของขั้นตอนในการจัดทำแผนชุมชน

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. จุดประกายทางความคิด สร้างผู้นำสร้างอุดมการณ์	94	47.0	47
2. ผู้ใหญ่บ้าน / กำนัน เป็น ประธานโดยตำแหน่ง มีหน้าที่ พัฒนาหมู่บ้าน	60	30.0	77
3. การจัดทำแผนชุมชนเน้น บทบาทหน้าที่ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น อบต./เทศบาลฯ	46	23.0	100
4. หมู่บ้านที่เจริญแล้วแผน ชุมชนไม่มีความจำเป็นหรือ มีความจำเป็นน้อยมาก	0	0	-
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 13 แสดงการมีความรู้ ขั้นตอนในการจัดทำแผนชุมชน ร้อยละ 47.0 จุดประกายทางความคิด. สร้างผู้นำ สร้างอุดมการณ์ ร้อยละ 30.0 ให้ผู้ใหญ่บ้าน กำนัน เป็นประธานโดยตำแหน่งมีหน้าที่ในการพัฒนา ร้อยละ 23.0 การจัดทำแผนชุมชนเป็นบทบาทหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น อบต./เทศบาล เป็นต้น

จะเห็นได้ว่าผู้ตอบแบบสอบถามรู้จักขั้นตอนการทำแผนชุมชนที่ถูกต้องเพียงร้อยละ 47 เท่านั้น และที่ไม่รู้จักขั้นตอนหรือเข้าใจผิดพลาดในแผนชุมชนรวมกัน ถึงร้อยละ 53 เมื่อไม่รู้ ขั้นตอนในการจัดทำแผนชุมชน ก็จะทำแผนชุมชนไม่เป็น และยังหาจุดเริ่มต้นในการพัฒนาตนเอง หรือพึ่งตนเองยังไม่ได้ตั้งพึงภาครัฐ และพึ่งผู้อื่นต่อไปเรื่อยๆ ซึ่งถือเป็นจุดอ่อนของสังคมไทยเป็นอย่างยิ่ง

ตารางที่ 14 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของการวิเคราะห์ศักยภาพของพื้นที่
ที่มีประโยชน์อย่างไร

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. จะทำให้ทราบจุดแข็ง จุดอ่อน อุปสรรคโอกาสของชุมชน	141	70.5	70.5
2. ทำให้แผนชุมชนน่าเชื่อถือเป็นที่ยอมรับ	27	13.5	84.0
3. ช่วยให้มีทางเลือกในการจัดทำโครงการมากขึ้น	19	9.5	93.5
4. เป็นขั้นตอนวิธีการจัดทำแผนชุมชน	13	6.5	-
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 14 ผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 70.5 จะให้ทราบจุดแข็ง จุดอ่อน อุปสรรคโอกาสของชุมชน ร้อยละ 13.5 จะทำให้ชุมชนดูน่าเชื่อถือ ร้อยละ 9.5 จะทำให้มีทางเลือกในการจัดทำโครงการ (เพื่อของบประมาณจากส่วนกลาง) มากขึ้น

ผู้ตอบแบบสอบถาม มีความรู้ความเข้าใจถึงประโยชน์การวิเคราะห์ศักยภาพของพื้นที่ตามหลัก SWOT Analysis จำนวนร้อยละ 70.5 และที่ไม่รู้ประโยชน์ที่แท้จริงของการวิเคราะห์พื้นที่มีรวมกัน ร้อยละ 29.5

ตารางที่ 15 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของประเภทของแผนชุมชน

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. ชุมชนคิดขึ้นเองดำเนินการเองทั้งหมด	53	26.5	26.5
2. แผนที่นายอำเภอหรือผู้ว่าราชการจังหวัดมีนโยบายให้ดำเนินการ	58	29.0	55.5
3. เป็นแผนที่มุ่งก่อสร้างทางวัตถุ	3	1.5	57.0
4. เป็นแผนเสนอของงบประมาณจากท้องถิ่น เช่น อบต. / เทศบาล เป็นต้น	86	43.0	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 15 แสดงประเภทของแผนชุมชน ร้อยละ 26.5 แผนที่ชุมชนคิดขึ้นเองดำเนินการเองทั้งหมด ร้อยละ 29.0 แผนที่นายอำเภอหรือผู้ว่าราชการจังหวัดมีนโยบายให้ดำเนินการ ร้อยละ 1.5 แผนก่อสร้างทางวัตถุ และร้อยละ 43.0 เป็นแผนเสนอของงบประมาณจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แผนชุมชนที่ถูกต้อง ตามทฤษฎีการจัดทำแผนชุมชน เป็นแผนที่ชุมชนคิดขึ้นเองดำเนินการเองทั้งหมด เรียกว่าแผนประเภท ก ซึ่งมีผู้ตอบแบบสอบถามเข้าใจถูกต้องเพียงร้อยละ 26.5 เท่านั้น และที่เข้าใจไม่ถูก และเข้าใจแผนชุมชนผิดพลาด อันเป็นเหตุให้ไม่มีส่วนร่วมดูแลสังคมชุมชนตนเอง เพราะเข้าใจว่าเป็นบทบาทหน้าที่ของข้าราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีรวมกันถึงร้อยละ 74.5

ตารางที่ 16 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ขององค์กรที่มีหน้าที่บริหารแผนชุมชน

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. คณะกรรมการที่ชุมชน ตั้งกันขึ้นเอง	80	40.0	40.0
2. คณะกรรมการที่ชุมชน และราชการตั้งขึ้น	86	43.0	83.0
3. คณะกรรมการที่ตั้งโดย ขอด้วยกฎหมาย	31	46.9	99.5
4. กรรมการที่มาจาก ผู้รับเหมา	1	.5	-
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 16 แสดงองค์กรที่มีหน้าที่บริหารแผนชุมชน หรือนำแผนชุมชนไปปฏิบัติให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของแผน ร้อยละ 40 คณะกรรมการที่ชุมชนตั้งกันขึ้นเอง ร้อยละ 43 คณะกรรมการที่ชุมชนและข้าราชการตั้งขึ้น ร้อยละ 6.5 คณะกรรมการที่ตั้งโดยขอด้วยกฎหมาย และร้อยละ 1 กรรมการที่ตั้งโดยผู้รับเหมา

ตามทฤษฎีการบริหารแผนชุมชนนั้น ชุมชนเป็นผู้คิดขึ้นเองและดำเนินการเอง คณะกรรมการก็ย่อมมาจากชุมชนแต่ตั้งกันเอง แบ่งหน้าที่กันทำเอง มีผู้ตอบได้ถูกต้องร้อยละ 40 และมีตอบไม่ถูก รวมกันร้อยละ 60 เพราะคิดและเข้าใจแผนชุมชนไม่ถูกต้องจึงไม่รู้ว่าใครเป็นผู้ปฏิบัติ

2. เพื่อทราบระดับการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนชุมชน

ตารางที่ 17 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของการทราบหรือไม่ว่าหมู่บ้านชุมชนท่าน
มีปัญหา

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. ทราบจากการพินิจ พิจารณาที่ดูด้วยตนเอง	101	50.5	50.0
2. ทราบจากประชาชนใน หมู่บ้านมารายงาน	80	40.0	90.5
3. ทราบจากเจ้าหน้าที่องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นมาแจ้ง	16	8.0	98.5
4. ทราบจากสื่อมวลชน เช่น วิทยุ โทรทัศน์	3	1.5	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 17 ผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 50.5 ทราบปัญหาของหมู่บ้านชุมชนของ
ตนเอง จากการพินิจพิจารณาที่ดูด้วยตนเอง ร้อยละ 40.0 ทราบจากประชาชนในหมู่บ้านมา
รายงานร้อยละ 8.0 ทราบจากเจ้าหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาแจ้ง ร้อยละ 1.5
ทราบจากสื่อมวลชน ปัญหาของหมู่บ้านชุมชนเป็นหน้าที่ของผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน กำนัน
จะต้องเอาใจใส่ และสนใจจะทราบข้อมูลข้อเท็จจริงด้วยตนเอง และมีผู้สนใจจะทราบปัญหาของ
หมู่บ้านชุมชนด้วยตนเองร้อยละ 50.0 และมีประชาชนมาบอกให้ทราบร้อยละ 40 และต้องให้
บุคคลอื่นๆ นอกชุมชนมาบอกมีรวมกันร้อยละ 9.5

ตารางที่ 18 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของมุมมองปัญหาที่มีผลกระทบต่อชุมชน
ของท่าน

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. ปัญหาที่มีความสำคัญจะ ต้องหาทางป้องกันแก้ไข โดยเร่งด่วน	179	89.5	89.5
2. เป็นปัญหาเล็กน้อยควร แจ้งให้ อปท. เข้ามาแก้ไขให้	11	5.5	95.0
3. ผู้ใดก่อปัญหาผู้นั้นมีหน้าที่ แก้ไข	7	3.5	98.0
4. เป็นปัญหาทั่ว ๆ ไป กาลเวลาจะคลี่คลายไปเอง	3	1.5	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 18 มุมมองปัญหาที่มีต่อผลกระทบต่อชุมชน ที่อยู่อาศัยของผู้ตอบ
แบบสอบถาม ร้อยละ 89.5 เห็นความสำคัญของปัญหาเร่งด่วนและจะต้องเข้าไปแก้ไขด้วยตนเอง
ร้อยละ 5.5 ผลักให้เป็นภาระขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ร้อยละ 5 ไม่ใส่ใจการแก้ปัญหา
หรือปล่อยให้กาลเวลาคลี่คลายเอง

ตารางที่ 19 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของการจัดประชุมเพื่อทำแผนชุมชน

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. เรียกประชุมและเตรียมการประชุมด้วยตนเอง	138	69.0	69.0
2. ได้รับเชิญประชุมจากผู้อื่นไปเป็นประธานที่ประชุม	29	14.5	14.5
3. เป็นเพียงผู้เข้าร่วมประชุม	10	10.0	10.0
4. เป็นเพียงแนวคิดยังไม่ดำเนินการ	6.5	6.5	6.5
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 19 ผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 69 เรียกประชุมและเตรียมการประชุมด้วยตนเอง ซึ่งโดยหน้าที่แล้วเป็นสิ่งที่ถูกต้อง และไม่ได้แสดงบทบาทผู้นำท้องถิ่นต่อปัญหาของชุมชนเป็นเพียงสัญลักษณ์เท่านั้น รวมกันมีร้อยละ 3

ตารางที่ 20 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของการเสนอความคิดเห็นในที่ประชุมทำแผนชุมชน

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. เป็นผู้นำการอภิปราย หรือ ผู้ดำเนินการอภิปราย	83	41.5	41.5
2. เป็นผู้นำเสนอความคิดเห็นต่อที่ประชุมทุกครั้ง	109	54.5	54.5
3. เป็นผู้ฟังการประชุมไม่แสดงความคิดเห็น	7	3.5	3.5
4. ไม่เข้าร่วมประชุม	1	.5	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 20 การเสนอความคิดเห็นในที่ประชุมจัดทำแผน ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญของกระบวนการจัดทำแผนร้อยละ 41.5 เป็นผู้นำการอภิปราย Facilitator หรือผู้ดำเนินการอภิปราย ร้อยละ 54.5 เป็นผู้เสนอความคิดเห็นต่อที่ประชุม และร้อยละ 3.5 ไปฟังการประชุมไม่เสนอความคิดเห็น และไม่เข้าร่วมประชุม .5

การเป็นผู้นำชุมชนหรือผู้นำท้องถิ่นนั้น ต้องแสดงบทบาทความเป็นผู้นำออกมา ในการประชุมจัดทำแผนชุมชน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน กำนัน ต้องเป็น Facilitator กระตุ้นให้ทุกคนในที่ประชุมแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมให้มากที่สุด ให้ทุกคนมีส่วนร่วม และแสดงออกให้มากที่สุด ร้อยละ 41.5 เป็นผู้นำการอภิปราย และร้อยละ 54.5 เป็นผู้เสนอความคิดเห็นต่อที่ประชุมด้วย รวมแล้วร้อยละ 96 แสดงบทบาทผู้นำได้ถูกต้อง และมีเพียงร้อยละ 4 ที่ไม่ถูกต้อง

ตารางที่ 21 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของการพิจารณาข้อคิดเห็นจากประชาชน ที่ร่วมประชุมทำแผน

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. ให้ความสำคัญและนำมาจัดทำเป็นแผนชุมชน	183	91.5	90.5
2. ให้ความสำคัญบางครั้งเฉพาะที่ตรงกับความคิดเห็นของตนเอง	12	6.0	97.5
3. ให้ความสำคัญเฉพาะที่มีกระแสสังคม	0	0	100
4. ให้ความสำคัญน้อยมาก	5	2.5	-
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 21 การพิจารณาข้อคิดเห็นจากประชาชนที่ร่วมประชุมไปจัดทำแผนชุมชน หรือจะเรียกว่านำไปพัฒนาชุมชน หรือนำไปแก้ไขปัญหาให้กับชุมชน ร้อยละ 91.5 ให้ความสำคัญและนำไปจัดทำแผนชุมชน ร้อยละ 6.0 ให้ความสำคัญเป็นบางครั้งเฉพาะที่ตรงกับความคิดเห็นของตนเอง และร้อยละ 2.5 ให้ความสำคัญน้อยมาก

ซึ่งผู้นำท้องถิ่นต้องสนใจในความเดือดร้อนปัญหาของชุมชน และต้องเอาใจใส่แก้ไขปัญหให้กับชุมชนเพราะเป็นหน้าที่ของผู้นำ มีผู้ตอบ กว่าร้อยละ 91.5 จึงเป็นสิ่งที่ชอบแล้ว

ตารางที่ 22 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของการตัดสินใจดำเนินการใดใดของที่ประชุม

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. ใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุม	190	95.0	95.0
2. ใช้สติกคณะกรรมการบริหาร	4	2.0	97.0
3. ใช้ดุลยพินิจของตนเอง	4	2.0	99.0
4. ไม่ตัดสินใจใดใดเพราะกลัวจะแตกแยก	2	1.0	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 22 การตัดสินใจดำเนินการใดของที่ประชุม ในการจัดทำแผนชุมชน ร้อยละ 95 ใช้มติเสียงส่วนใหญ่ซึ่งเป็นสิ่งถูกต้องตามระบอบประชาธิปไตย มีเพียงส่วนน้อยเพียง ร้อยละ 5 ที่ปฏิบัติในรูปแบบอื่นๆ

ตารางที่ 23 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในที่ประชุม

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. ช่วยออกเสียงด้วยทุกครั้งที่ขอมติที่ประชุม	136	68.0	68.0
2. ร่วมออกเสียงเป็นบางครั้ง	25	12.5	80.5
3. เมื่อลงมติมีคะแนนเสมอกันจะออกเสียงชี้ขาด	28	14.0	94.5
4. งดออกเสียง	11	5.5	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 23 เป็นการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในการจัดทำแผนชุมชน ของผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้านกำนัน ร้อยละ 68.0 ร่วมออกเสียงด้วยทุกครั้ง ในการลงมติ ร้อยละ 12.5 ร่วมออกเสียงเป็นบางครั้งและร้อยละ 14.0 จะออกเสียงซึ่งขาดเมื่อคะแนนเสมอกัน และร้อยละ 5.5 จะงดออกเสียง ซึ่งตามทฤษฎีการตัดสินใจตามระบอบประชาธิปไตย และการมีส่วนร่วมแล้วจะต้องร่วมตัดสินใจด้วยทุกครั้งจะตัดสินใจในลักษณะใดก็ได้จากตารางนี้ ผู้ตอบแบบสอบถามร่วมตัดสินใจในแบบต่างๆ 3 ประการ ละรวมกันแล้วร้อยละ 94.5 และไม่ตัดสินใจร้อยละ 5.5

ตารางที่ 24 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของการจัดทำแผนชุมชน

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. ดำเนินการจัดทำรูปเล่มเอง	137	68.5	68.5
2. มอบหมายให้ผู้อื่นดำเนินการ	44	22.0	90.5
3. ไม่ได้ทำรูปเล่ม	11	5.5	96.0
4. ไม่ได้จัดทำแผนชุมชน	8	4.0	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 24 ร้อยละ 68.5 มีการรวบรวมแผนชุมชนพัฒนาเป็นรูปเล่ม ร้อยละ 22.0 มอบหมายให้ผู้อื่นดำเนินการ ร้อยละ 5.5 ไม่ได้ทำรูปเล่ม ในการจัดทำแผนชุมชนจะมีรูปเล่มหรือไม่ก็ได้ แต่ต้องมีการกำหนดวัตถุประสงค์แผนไว้ กำหนดเป้าหมาย ขั้นตอนการปฏิบัติงาน การงบประมาณต่างๆ ซึ่งภาพรวมก็ปฏิบัติถูกต้องร้อยละ 96

ตารางที่ 25 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของการนำแผนชุมชนไปใช้ประโยชน์

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. นำไปปรับใช้กับตนเอง ครอบครัว และชุมชน	76	38.0	38.0
2. นำไปประสานแผนกับ ท้องถิ่นตัวเอง	112	56.0	94.0
3. นำไปประสานแผนกับ ภาคเอกชน	5	2.5	96.0
4. นำไปใช้ในโอกาสอื่นๆ	7	3.5	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 25 การนำแผนชุมชนไปปฏิบัติหรือการนำแผนชุมชนไปใช้ประโยชน์ ร้อยละ 38 นำไปปรับใช้กับตนเอง ครอบครัว และชุมชน ร้อยละ 56.0 นำไปประสานแผนกับองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น – อำเภอ ร้อยละ 2.5 นำไปประสานแผนกับภาคเอกชน และนำไปใช้ในโอกาสอื่นๆ ร้อยละ 3.5

ตามทฤษฎีการจัดประเภทแผนชุมชน แผน ก. ชุมชนต้องคิดเอง ตัดสินใจเอง และดำเนินการเอง ซึ่งมีผู้ปฏิบัติอย่างนี้ ร้อยละ 38.0 ซึ่งเป็นสิ่งที่ถูกต้องที่สุด แผน ข. คือ แผนที่ชุมชนคิดขึ้นเอง แต่เกินศักยภาพของชุมชน ต้องไปขอความช่วยเหลือ สนับสนุนจากส่วนราชการ ภาคเอกชนต่างๆ มีผู้ตอบในส่วนนี้ รวมกันร้อยละ 58.5 และจัดทำแผนชุมชนแล้ว ไม่ได้ดำเนินการใดใด เพียงผัดผ่อนไป มีเพียงร้อยละ 3.5

ตารางที่ 26 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้เข้าไปมีส่วนร่วมหรือไม่ร่วมในการจัดทำแผนชุมชน

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. เป็นเพราะความคิดและ อุดมการณ์เพื่อการพัฒนา	136	68.0	68.0
2. เพราะตำแหน่งหน้าที่	35	17.5	85.0
3. เพราะเป็นนโยบายของ ราชการ	27	13.5	99.0
4. อยากมีชื่อเสียงเป็นเกียรติ กับวงศ์ตระกูลและ มีค่าตอบแทนให้ด้วย	2	1.0	-
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 26 แสดงปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้เข้าไปมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนชุมชน ร้อยละ 68.0 เป็นเพราะมีความคิดและมีอุดมการณ์เพื่อการพัฒนา ร้อยละ 17.5 เพราะมีตำแหน่งหน้าที่ราชการ ร้อยละ 13.5 เป็นนโยบายของราชการที่สั่งให้ทำ หรือบังคับให้ดำเนินการ ร้อยละ 1.0 อยากมีชื่อเสียงและได้รับค่าตอบแทน

การจัดทำแผนชุมชนนั้น ต้องเริ่มจากได้พบได้เห็นปัญหาเกิดขึ้นในชุมชนของตนเอง เกิดความคิด จิตอาสา และมีอุดมการณ์เพื่อการพัฒนา อยากจะเข้าไปแก้ไข ซึ่งเป็นสิ่งที่ถูกต้องที่สุด ผู้ตอบแบบสอบถามนี้ มีร้อยละ 68.0 และที่ต้องเข้าไปมีส่วนร่วมด้วยหน้าที่หรือภาระจำยอมปฏิบัติ มีรวมกัน ร้อยละ 31.5 การปฏิบัติงานที่เกิดจากแรงกระตุ้นจากภายนอก ทำให้งานที่ออกมาไม่มีประสิทธิภาพเท่ากับเกิดจากอุดมการณ์หรือแรงขับเคลื่อนจากภายในตัวบุคคล หรือที่เรียกว่า “ระเบิดจากข้างใน”

3. ระดับการนำแผนชุมชนไปสู่การปฏิบัติของผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน และกำนัน

ตารางที่ 27 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของหลักการบริหารแผนชุมชน

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. แบ่งงานให้คณะกรรมการ แยกเป็นฝ่ายต่างๆ	160	55.0	55.0
2. การมอบหมายภารกิจให้ แต่ละบุคคลรับผิดชอบ	29	16.5	71.5
3. การกระทำเพื่อบรรลุ วัตถุประสงค์	56	28.0	99.5
4. การออกคำสั่ง	0.1	0.5	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 27 แสดงความรู้ความเข้าใจหลักการบริหารงาน บริหารแผนชุมชน ร้อยละ 55.0 แบ่งงานให้คณะกรรมการแยกเป็นฝ่ายต่าง ๆ ร้อยละ 16.5 มอบหมายภารกิจให้แต่ละบุคคลรับผิดชอบ ร้อยละ 28.0 กระทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ (ไม่สนใจวิธีปฏิบัติ) ร้อยละ 0.1 ออกคำสั่ง ตามหลักการบริหารแผนชุมชน นั้นต้อง แบ่งงานให้เป็นรูปคณะกรรมการให้ประชาชนในชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมให้มากที่สุด และกรรมการไปกระจายงานให้บุคคลรับผิดชอบที่ต่อหนึ่ง 71.5 และที่ดำเนินการโดยให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือทำงานให้เสร็จโดยไม่คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนมี ร้อยละ 28.0 ซึ่งการดำเนินการที่ประชาชน ไม่มีส่วนร่วมนำไปสู่ความล้มเหลวของแผนชุมชน และประชาชนจะไม่ให้การสนับสนุน

ตารางที่ 28 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของบทบาทของประธานคณะกรรมการบริหาร
แผนชุมชน

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. อำนวยการกำกับดูแล การบริหารแผนอย่างใกล้ชิด	121	60.5	60.5
2. เป็นประธานที่ประชุม คณะกรรมการ	31	11.5	76.0
3. ตรวจสอบการปฏิบัติงาน ของกรรมการ	20	13.0	89.0
4. เป็นเจ้าหน้าที่ปกครอง	22	11.0	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 28 แสดงบทบาทของประธานคณะกรรมการบริหารแผนชุมชนร้อยละ 60.5 ทำหน้าที่อำนวยการกำกับดูแลการบริหารแผนอย่างใกล้ชิดร้อยละ 11.5 เป็นประธานที่ประชุม ร้อยละ 13.0 ตรวจสอบการปฏิบัติงานของกรรมการ ร้อยละ 11.0 เป็นเจ้าหน้าที่ปกครอง การบริหารแผนชุมชนนั้น เป็นการทำงานในลักษณะจิตอาสา ด้วยใจรักมีอุดมการณ์เพื่อการ สาธารณะอย่างมุ่งมั่น การกำกับดูแลการบริหารแผนจึงเป็นการบริหารที่ถูกต้อง มีผู้ตอบร้อยละ 60.5 จะใช้การบริหารงานแบบเชิงธุรกิจ หรือการสั่งการแบบทางการปกครองนั้น ไม่ได้เพราะไม่มี ใครยอมอยู่ใต้อำนาจของใครทุกคนทำงานร่วมกันในสถานะเพื่อนร่วมงานของกันและกัน

ตารางที่ 29 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของการปฏิบัติงานตามแผนชุมชน

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. การทำงานที่ได้ รับมอบหมายอย่างเต็มที่	156	78.0	78.0
2. ช่วยเหลือเพื่อนร่วมงาน เป็นบางครั้ง	9	4.5	82.5
3. ทำงานตามหลักวิชา	30	15.0	97.5
4. ทำตามคำสั่ง	5	2.5	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 29 การปฏิบัติงานตามแผนชุมชนร้อยละ 78.0 ทำงานตามที่ได้
รับมอบหมายอย่างเคร่งครัด ร้อยละ 4.5 ช่วยเหลือเพื่อนร่วมงานเป็นบางครั้ง ร้อยละ 15 ทำงาน
ตามหลักวิชา ร้อยละ 2.5 ทำตามคำสั่งการปฏิบัติงานตามแผนชุมชน ตามทฤษฎีการบริหารแผน
นั้น ต้องปฏิบัติตามภารกิจที่มีการมอบหมายกันอย่างเต็มที่ มีผู้ตอบ ร้อยละ 78.0 ซึ่งเป็นสิ่งที่
ถูกต้อง และมีวิธีปฏิบัติตามแนวคิดอื่นๆ รวมร้อยละ 22

ตารางที่ 30 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของประโยชน์ของการควบคุมการปฏิบัติงาน

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. ให้งานตรงตามรูปแบบของ โครงการกิจกรรม	149	74.5	74.5
2. ทำงานตามหน้าที่	33	16.5	91.0
3. ทำงานด้วยความรับผิดชอบ	13	6.5	97.5
4. ทำงานด้วยใจรักงานเอาใจใส่ วิริยะอุตสาหะ	5	2.5	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 30 จะทำให้ทราบประโยชน์ของการควบคุมการปฏิบัติงานเพื่อให้งานดำเนินไปตามลำดับขั้นตอน ตรงตามแบบแปลนแผนผัง ของโครงการ และกิจกรรมเพื่อให้งานบรรลุวัตถุประสงค์ แก้ไขปัญหาชุมชนต่อไป ร้อยละ 74.5 ทำงานตรงตามรูปแบบของโครงการ กิจกรรมร้อยละ 16.5 ปฏิบัติงานตามหน้าที่ ร้อยละ 6.5 ปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบร้อยละ 2.5 ปฏิบัติงานด้วยความวิริยะอุตสาหะมีผู้ตอบได้ถูกต้องตรงตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมงาน ร้อยละ 74.5 และตอบอื่น ๆ ซึ่งไม่ใช่ประโยชน์ โดยตรงของการควบคุมงานรวมร้อยละ 25.5

ตารางที่ 31 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสมของการควบคุมงานป้องกันการเข้าชั้นของงาน

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. การปฏิบัติงานตามขั้นตอนที่กำหนดเรียงตามลำดับ	14.5	72.5	72.5
2. ทำงานตามหน้าที่	26	13.5	85.5
3. การทำงานด้วยความรับผิดชอบ	20	10.0	95.5
4. การทำงานด้วยใจรักและเอาใจใส่ด้วยความวิริยะอุตสาหะ	9	4.5	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 31 แสดงให้เห็นถึงวิธีควบคุมงาน ป้องกันการทำงานซ้ำซ้อนกัน ร้อยละ 72.5 ปฏิบัติงานตามขั้นตอนที่กำหนดเรียงตามลำดับ ร้อยละ 13.5 ทำงานตามหน้าที่ ร้อยละ 10.0 ทำงานด้วยความรับผิดชอบ ร้อยละ 4.5 ทำงานด้วยใจรัก และเอาใจใส่การปฏิบัติเพื่อป้องกันการซ้ำซ้อนของงานต้องปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ เรียงตามลำดับ ซึ่งมีผู้ตอบ ร้อยละ 72.5 และผู้ที่ตอบอย่างอื่น ๆ ซึ่งไม่ใช่การควบคุมงานมีรวมกัน ร้อยละ 28

ตารางที่ 32 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของการจะทำให้งานมีประสิทธิภาพ

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. ผู้ปฏิบัติงาน	59	29.5	29.5
2. ผู้บริหาร	51	25.5	55.9
3. ผู้ตรวจสอบคุณภาพ	83	41.5	96.5
4. ผู้รับบริการ	7	3.5	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 32 ร้อยละ 29.5 ให้ผู้ปฏิบัติงานเน้นกระทำให้งานมีประสิทธิภาพร้อยละ 25.5 ให้ผู้บริหารโครงการเป็นผู้ตรวจสอบประสิทธิภาพของงาน ร้อยละ 41.5 ให้ตั้งผู้ตรวจสอบประสิทธิภาพนั้นมาควบคุมการทำงานและร้อยละ 3.5 ให้ผู้รับบริการเป็นผู้ตรวจสอบประสิทธิภาพของงาน ตามทฤษฎีการนำแผนชุมชนไปปฏิบัติ ผู้ที่ปฏิบัติงานจะเป็นผู้ที่ทำงานมีประสิทธิภาพสูงสุด มีผู้ตอบร้อยละ 29.5 ส่วนบุคคลอื่นๆ นั้นจะไม่ทำแผนชุมชนมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซ้ำจะทำให้เกิดความแตกแยกขึ้นอีกเมื่อถูกตำหนิในผลงาน การตรวจสอบคุณภาพและประสิทธิภาพของงาน ตามหลักการบริหารธุรกิจ หรืออย่างอื่นจะนำมาใช้กับการจัดทำแผนชุมชนไม่ได้ เพราะมีความละเอียดและอ่อนไหวต่อความรู้สึกของชุมชนมาก

ตารางที่ 33 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของจุดประสงค์ที่สำคัญของการควบคุมงาน

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. เพื่อให้งานบรรลุวัตถุประสงค์	163	81.5	81.5
2. ประหยัดงบประมาณ	6	3.0	84.5
3. งานสำเร็จตามเวลา	21	10.5	96.0
4. เพื่อแสดงผลงานให้เป็นที่ประจักษ์	10	5.0	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 33 จุดประสงค์ของการควบคุมงานที่สำคัญที่สุด คือ เพื่อให้การทำงาน บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ ร้อยละ 81.5 ตอบเพื่อให้งานบรรลุวัตถุประสงค์ร้อยละ 3.0 เพื่อประหยัดงบประมาณ ร้อยละ 81.5 ตอบเพื่อให้งานบรรลุวัตถุประสงค์ร้อยละ 3.0 เพื่อประหยัดงบประมาณ ร้อยละ 10.5 เพื่อให้งานสำเร็จตามเวลา ร้อยละ 5.0 เพื่อแสดงผลงานให้เป็นที่ประจักษ์

ตารางที่ 34 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ของการหาข้อมูลข้อเท็จจริงก่อนปฏิบัติงาน

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. ให้ทุกฝ่ายทราบสถานการณ์ ข้อเท็จจริงรอบด้าน	92	46.0	46.0
2. เพื่อให้ทุกฝ่ายเข้าใจงานที่จะ ปฏิบัติ	80	40.0	80.0
3. เพื่อส่งสัญญาณเตรียม การทำงาน	2	1.0	87.0
4. แสดงถึงความพร้อม การทำงาน	20	13.0	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 34 การหาข้อมูลข้อเท็จจริงก่อนปฏิบัติงาน ก็เพื่อให้ทุกฝ่ายได้รับทราบ สถานการณ์รอบด้านก่อนปฏิบัติงานเป็นสิ่งที่ถูกต้องมีผู้ตอบ ร้อยละ 46 และร้อยละ 40 เพื่อให้ทุกฝ่ายเข้าใจงานที่จะปฏิบัติและร้อยละ 14 ตอบอย่างอื่น ซึ่งไม่ถูกต้อง

ตารางที่ 35 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม ระหว่างการปฏิบัติงานตามแผนชุมชน

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. รายงานความคืบหน้า ของงานเป็นระยะ	113	56.5	56.5
2. แก้ไขปัญหาตลอดเวลา	41	20.5	77.0
3. สร้างความเชื่อมั่นให้เกิด	31	15.5	92.5
4. ให้กำลังใจผู้ปฏิบัติงาน	15	7.5	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 35 แสดงการดำเนินงานระหว่างการปฏิบัติงานตามแผนชุมชน ร้อยละ 56.5 รายงานความคืบหน้าของงานเป็นระยะให้ผู้เกี่ยวข้องได้ทราบ ร้อยละ 20.5 แก้ไขปัญหาตลอดเวลา ร้อยละ 15.5 สร้างความเชื่อมั่นให้เกิด และร้อยละ 7.5 ให้กำลังใจผู้ปฏิบัติงาน

ตารางที่ 36 แสดงจำนวน ร้อยละ ร้อยละสะสม เมื่อปฏิบัติงานตามแผนชุมชนเสร็จสิ้นแล้ว

รายการ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละสะสม
1. สรุปรายงานผลหลังเสร็จ สิ้นโครงการ	133	66.5	66.5
2. ตรวจสอบผลการ ปฏิบัติงาน	33	16.5	83.0
3. ทบทวนการปฏิบัติงาน	6	3.0	86.6
4. ปรับปรุงข้อบกพร่องใน การทำงาน	28	14.0	100
รวม	200	100.0	-

จากตารางที่ 36 แสดงถึงการดำเนินงานเมื่อปฏิบัติงานตามแผนชุมชนเสร็จสิ้น ร้อยละ 66.5 สรุปรายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้ทราบ ร้อยละ 16.5 ตรวจสอบผลการปฏิบัติงาน ร้อยละ 14.0 ปรับปรุงข้อบกพร่องในการทำงานครั้งต่อไป โดยทฤษฎีการบริหารแล้ว เมื่อปฏิบัติงานแล้วเสร็จจะต้องรายงานผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาให้ผู้เกี่ยวข้องๆ ได้ทราบ